



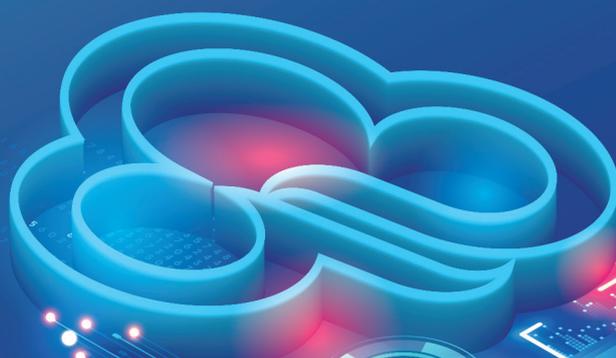
# Kingsoft Cloud

## Kingsoft Cloud Holdings Limited

## 金山云控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：3896



# 2022

## 年度報告

# 目錄

- 2 公司資料
- 4 主要摘要
- 8 業務回顧及展望
- 10 管理層討論與分析
- 15 董事會報告
- 41 董事及高級管理層
- 47 企業管治報告
- 63 其他資料
- 77 獨立審計師報告
- 83 合併資產負債表
- 86 合併綜合虧損表
- 88 合併股東權益變動表
- 90 合併現金流量表
- 93 合併財務報表附註
- 163 四年財務摘要
- 164 釋義



# 公司資料

## 董事會

### 非執行董事

雷軍先生(董事長)  
仇睿恒博士(於2023年3月29日獲委任)  
葉航軍博士(於2023年3月29日辭任)

### 執行董事

鄒濤先生(副董事長)  
何海建先生(於2022年12月20日獲委任)

### 獨立非執行董事

喻銘鐸先生  
王航先生  
曲靜淵女士(於2022年4月14日獲委任)

## 審計委員會

喻銘鐸先生(主席)  
曲靜淵女士  
王航先生

## 薪酬委員會

曲靜淵女士(主席)  
雷軍先生  
喻銘鐸先生

## 提名委員會

雷軍先生(主席)  
曲靜淵女士  
喻銘鐸先生  
王航先生

## 公司治理委員會

鄒濤先生(主席)  
何海建先生  
仇睿恒博士(於2023年3月29日獲委任)  
曲靜淵女士  
葉航軍博士(於2023年3月29日辭任)

## 聯席公司秘書

王軼女士  
蘇嘉敏女士

## 授權代表

鄒濤先生  
蘇嘉敏女士

## 中國總部及主要營業地點

中國  
北京  
海淀區  
西二旗中路33號  
小米科技園D座(郵編:100085)

## 香港主要營業地點

香港九龍  
觀塘道348號  
宏利廣場5樓

## 開曼群島註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

## 審計師

安永會計師事務所  
執業會計師  
註冊公眾利益實體審計師  
香港鰂魚涌  
英皇道979號  
太古坊一期27樓

## 公司資料

### 法律顧問

有關香港及美國法律

**達維律師事務所**

香港

遮打道3A號

香港會所大廈10樓

有關中國法律

**方達律師事務所**

中國

北京

朝陽區光華路1號

北京嘉里中心北樓27層

有關開曼群島法律

**Maples and Calder (Hong Kong) LLP**

香港

灣仔

港灣道18號

中環廣場26樓

### 合規顧問

**國泰君安融資有限公司**

香港

皇后大道中181號

新紀元廣場

低座26樓 – 28樓

### 主要股份過戶登記處

**Conyers Trust Company (Cayman) Limited**

Cricket Square, Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

### 香港股份過戶登記處

**卓佳證券登記有限公司**

香港

夏慤道16號

遠東金融中心17樓

### 主要銀行

中國工商銀行(亞洲)有限公司

香港

中環花園道3號

中國工商銀行大廈34樓

### 股份代號

3896

### 納斯達克股票代碼

KC

### 公司網址

ksyun.com



# 主要摘要

## 截至2022年12月31日止年度的財務摘要

### 財務摘要

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
收入	9,060,784	<b>8,180,107</b>
毛利	351,288	<b>429,538</b>
除所得稅前虧損	(1,576,015)	<b>(2,663,915)</b>
淨虧損	(1,591,756)	<b>(2,688,388)</b>
金山云控股有限公司應佔淨虧損	(1,588,712)	<b>(2,658,184)</b>

### 非公認會計準則財務指標

於評估我們的業務時，我們考慮並使用若干非公認會計準則指標，包括經調整毛利（非公認會計準則財務指標）、經調整毛利率（非公認會計準則財務指標）、經調整EBITDA（非公認會計準則財務指標）、經調整EBITDA利潤率（非公認會計準則財務指標）、經調整淨虧損（非公認會計準則財務指標）及經調整淨虧損率（非公認會計準則財務指標），作為補充指標以審閱及評估我們的經營表現。該等非公認會計準則財務指標的呈列不應被視為獨立於或可替代根據美國公認會計準則編製及呈列的財務資料。我們呈列該等非公認會計準則財務指標，是因為我們的管理層正是使用該等財務指標來評估我們的經營表現並制定業務計劃。我們亦認為，使用該等非公認會計準則指標有助於投資者評估我們的經營表現。

該等非公認會計準則財務指標未在美國公認會計準則項下界定，亦未根據美國公認會計準則呈列。該等非公認會計準則財務指標作為分析工具存在局限性。使用該等非公認會計準則財務指標的主要限制之一是其並未反映影響我們運營的所有收支項目。此外，該等非公認會計準則指標可能有別於其他公司（包括同業公司）使用的非公認會計準則資料，因此其可比性可能有限。

我們通過將該等非公認會計準則財務指標與最接近的美國公認會計準則業績指標進行對賬來彌補該等限制，在評估我們的業績時應將上述一併考慮。我們鼓勵閣下以整體方式審閱我們的財務資料，而不是依賴單一的財務指標。

## 主要摘要

### 經調整毛利及經調整毛利率 (非公認會計準則指標)

我們將非公認會計準則經調整毛利界定為不包括分配至營業成本的股權激勵費用的毛利，且我們將非公認會計準則經調整毛利率界定為非公認會計準則經調整毛利佔收入的百分比。下表為我們於2021年及2022年的非公認會計準則經調整毛利與根據美國公認會計準則計算及呈列的最直接可比財務指標的對賬。

	截至12月31日止年度		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣 (以千計)	美元
毛利	351,288	<b>429,538</b>	<b>62,277</b>
調整：			
股權激勵費用(分配至營業成本)	17,481	<b>15,618</b>	<b>2,264</b>
經調整毛利	<u>368,769</u>	<u><b>445,156</b></u>	<u><b>64,541</b></u>

	截至12月31日止年度	
	2021年 (%)	2022年 (%)
毛利率	3.9	<b>5.3</b>
經調整毛利率	<u>4.1</u>	<u><b>5.4</b></u>

### 經調整淨虧損及經調整EBITDA (非公認會計準則財務指標)

我們將非公認會計準則淨虧損定義為不包括股權激勵費用及匯兌(收益)虧損，而我們將非公認會計準則淨虧損率定義為經調整淨虧損佔收入的百分比。我們將非公認會計準則EBITDA定義為不包括利息收入、利息開支、所得稅開支以及折舊及攤銷的非公認會計準則淨虧損，而我們將非公認會計準則EBITDA利潤率定義為非公認會計準則EBITDA佔收入的百分比。下表將我們於2021年及2022年的經調整淨虧損(淨虧損率)(非公認會計準則財務指標)及經調整EBITDA(EBITDA利潤率)(非公認會計準則財務指標)與根據美國公認會計準則計算及呈列的最直接可比財務指標進行對賬。

## 主要摘要

股權激勵費用為向選定的行政人員、僱員及顧問授出股權激勵獎勵所產生的非現金開支。

	截至12月31日止年度		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣 (以千計)	美元
淨虧損	(1,591,756)	<b>(2,688,388)</b>	<b>(389,779)</b>
調整：			
股權激勵費用	434,350	<b>359,835</b>	<b>52,171</b>
匯兌(收益)虧損	(37,822)	<b>334,629</b>	<b>48,517</b>
<b>經調整淨虧損(非公認會計準則財務指標)</b>	<b>(1,195,228)</b>	<b>(1,993,924)</b>	<b>(289,091)</b>
調整：			
利息收入	(71,942)	<b>(80,743)</b>	<b>(11,707)</b>
利息費用	52,040	<b>137,812</b>	<b>19,981</b>
所得稅開支	15,741	<b>24,473</b>	<b>3,548</b>
折舊及攤銷	855,604	<b>1,157,424</b>	<b>167,811</b>
<b>經調整EBITDA(非公認會計準則財務指標)</b>	<b>(343,785)</b>	<b>(754,958)</b>	<b>(109,458)</b>
出售物業及設備的虧損	—	<b>28,788</b>	<b>4,174</b>
不包括出售物業及設備的虧損， 正常化經調整EBITDA	<b>(343,785)</b>	<b>(726,170)</b>	<b>(105,284)</b>

	截至12月31日止年度	
	2021年 (%)	2022年 (%)
淨虧損率	(17.6)	<b>(32.9)</b>
經調整淨虧損率(非公認會計準則財務指標)	(13.2)	<b>(24.4)</b>
經調整EBITDA利潤率(非公認會計準則財務指標)	(3.8)	<b>(9.2)</b>
正常化經調整EBITDA利潤率(非公認會計準則財務指標)	(3.8)	<b>(8.9)</b>

## 截至2022年12月31日止年度的業務摘要

我們採取優質客戶戰略，專注於選定垂直行業的領先企業，以有效建立市場影響力。於2020年、2021年及2022年，我們來自優質客戶的總收入分別為人民幣6,449.2百萬元、人民幣8,896.1百萬元及人民幣8,016.7百萬元（1,162.3百萬美元），分別佔同年我們總收入的98.1%、98.2%及98.0%。具體而言，於2020年、2021年及2022年，我們來自公有雲服務優質客戶的總收入分別為人民幣5,045.4百萬元、人民幣6,043.8百萬元及人民幣5,252.9百萬元（761.6百萬美元），分別佔同年我們公有雲服務總收入的97.6%、98.1%及98.0%。於2020年、2021年及2022年，我們來自行業雲服務優質客戶的總收入分別為人民幣1,366.9百萬元、人民幣2,846.2百萬元及人民幣2,741.1百萬元（397.4百萬美元），分別佔同年我們行業雲服務總收入的99.6%、98.2%及97.3%。此外，於我們收購Camelot集團前，於2021年1月1日至9月3日止期間，Camelot集團自優質客戶產生的收入為人民幣1,247.5百萬元。因此，我們相信下表所列與我們優質客戶（而非所有客戶）有關的多項關鍵營運指標用來評估我們的業務及衡量我們的表現是重要且有意義的。我們認為該等指標反映我們的整體業務及表現。下文討論的關鍵指標及其他計量指標的計算可能有別於其他公司、證券分析師或投資者使用的其他具有類似名稱的指標。

	截至12月31日止年度		
	2020年	2021年	2022年
<b>公有雲服務</b>			
公有雲服務優質客戶數量	191	222	<b>197</b>
每位公有雲服務優質客戶的平均收入(人民幣百萬元) <sup>(1)</sup>	26.4	27.3	<b>26.7</b>
<b>行業雲服務</b>			
行業雲服務優質客戶數量	124	382	<b>347</b>
每位行業雲服務優質客戶的平均收入(人民幣百萬元) <sup>(1)</sup>	11.0	10.7	<b>7.9</b>
<b>總計</b>			
優質客戶數量 <sup>(2)</sup>	322	597	<b>537</b>
每位優質客戶的平均收入(人民幣百萬元) <sup>(1)</sup>	20.0	17.0	<b>14.9</b>

附註：

- (1) 由於於2021年收購Camelot集團，2021年每名優質客戶的平均收入按(i) (x)2021年本集團優質客戶產生的合併收入與(y)於2021年1月1日至9月3日止期間Camelot集團優質客戶產生的收入之和除以(ii)2021年的優質客戶數量計算。
- (2) 截至2021年12月31日止年度的優質客戶數量包括同年收入超過人民幣700,000元的Camelot集團及深圳雲帆等客戶。優質客戶根據來自客戶的總收入確定，而公有雲優質客戶及行業雲高級客戶分別根據來自公有雲服務及行業雲服務的收入確定。

## 業務回顧及展望

於2022年，我們很高興在複雜多變的環境中成功應對挑戰。我們重申可持續高質量發展的初心，堅持技術立業，堅決實施降本增效舉措。通過這些努力，我們一直穩步提高盈利能力。

2022年的總收入達到人民幣8,180.1百萬元(1,186.0百萬美元)，公有雲服務收入為人民幣5,360.3百萬元(777.2百萬美元)，行業雲服務收入為人民幣2,817.0百萬元(408.4百萬美元)；毛利為人民幣429.5百萬元(62.3百萬美元)，較2021年的人民幣351.3百萬元增長22.3%，毛利率為5.3%，而2021年則為3.9%；非公認會計準則毛利為人民幣445.2百萬元(64.5百萬美元)，較2021年的人民幣368.8百萬元增加20.7%；非公認會計準則毛利率為5.4%，而2021年則為4.1%。

### 產品及行業特定解決方案

我們憑藉廣泛的基礎設施提供全套雲產品，並基於相同的基礎技術能力進行開發。我們的模塊化雲產品，包括統一的IaaS基礎設施、PaaS層和SaaS應用軟件，可用於設計不同的解決方案，以滿足各種業務需求。我們的雲產品主要包括雲計算、存儲和分發。我們設計了各種行業特定解決方案，可以釋放我們基礎設施資源的全部潛力並為我們的客戶創造價值。作為先行者，憑藉我們深厚的行業洞察力，我們已戰略性地將業務範圍擴展至選定的垂直行業，並通過不懈的執行力建立了領先的市場地位。隨著我們持續為垂直行業的領先客戶提供服務，我們的產品和解決方案將不斷根據客戶的反饋進行迭代和調整。通過與垂直行業的領導者合作，我們累積了專有的行業知識，並對每個選定的垂直行業形成深度見解，這使我們能夠始終站在行業特定雲解決方案的前沿。我們設計了多種行業特定解決方案，涵蓋廣泛的垂直行業，包括視頻、公共服務、醫療健康、遊戲和金融服務等。同時，於2022年，我們已進入EV(電動汽車)行業，為EV製造商提供雲服務，支持其EV開發及運營。

### 基礎設施

我們的分佈式基礎設施是我們技術的根基。截至2022年12月31日，我們主要在中國擁有兩個數據中心和約110,000台服務器，並實現了EB級的存儲容量。我們一直在投資基礎設施，升級我們的計算能力和存儲能力，以分發更高質量的雲服務並增強規模經濟效益。我們向行業領先供應商購買服務器、網絡設備和網絡資源，並租賃數據中心，確保我們網絡基礎設施的可靠性和可用性。我們的供應商主要包括中國的互聯網數據中心運營商、電信運營商及服務器提供商。2022年，我們重申可持續高質量發展戰略的初心，堅決實施降本增效舉措。堅持我們的業務計劃，我們審慎地管理我們的資本開支，並專注於提高我們的效率，並優化我們的資源，以提高整體盈利能力、可持續性及長期競爭優勢。



## 業務回顧及展望

### 研究與開發

我們專注於以客戶為中心的研發。我們始終致力於雲原生技術開發，並建立了以客戶為中心的研發能力。為滿足客戶的業務需求，我們一直在促進項目解決方案開發和服務團隊與研發團隊之間的無縫協作。通過對客戶業務的第一手觀察，我們能夠及時響應並定製解決方案來滿足他們的需求。憑藉我們的行業知識，我們還創先開發解決方案以優化客戶體驗。例如，除大數據中間件之外，我們還開發了適用於不同行業的不同數據管理系統。我們的技術平台作為產品開發和創新的基礎，旨在不斷滿足客戶不斷變化的業務需求，使我們能夠不斷提高客戶參與度。

我們專注聚焦於部分核心產品技術，如雲主機、雲原生、行業雲底座、企業存儲、大數據雲平台等，致力於在這些核心產品技術領域對標業界第一梯隊，打造極致的用戶體驗。

我們一直密切關注大型語言模型的發展，尤其是自GPT 3.5首次亮相以來。這些模型需要強大的計算能力及海量數據，使雲計算自然而然地成為模型訓練和推斷的重要推動因素。我們經過市場檢驗的解決方案可按需快速部署。由於中國互聯網企業集團下屬的主要雲服務提供商普遍在開發自己的大型語言模型，我們的中立性使我們成為大量獨立模型開發公司的理想合作夥伴。我們旨在加強與小米集團及金山軟件集團的合作，以戰略性地接近這一新興領域。隨著該等基於模型的解決方案日趨成熟及日後被廣泛採用，我們亦預期受Camelot支持的全面IT能力將把握諮詢、流程再造、部署及維護方面不斷增加的機會。

在人才發展方面，2022年第三季度，我們制定了北京－武漢雙研發中心戰略，並於第四季度執行良好。我們的目標是持續提升我們的研發能力，為我們的研發計劃注入動力，幫助鞏固我們的行業領導地位，同時保持嚴格的研發預算。

於2022年，我們的研發開支為人民幣971.2百萬元，而截至2022年12月31日，我們的研發人員達1,223人。

### 業務展望

展望未來，我們將利用傳統業務、互聯網公司及民營中小企業的巨大潛在市場需求。憑藉卓越的能力、健康的業務結構及明確的發展目標，我們定能抓住行業的增長機遇，把握未來的數字化浪潮。



## 管理層討論與分析

	截至12月31日止年度		2022年 美元
	2021年 人民幣	2022年 人民幣 (以千計)	
收入：			
公有雲服務	6,159,085	<b>5,360,282</b>	<b>777,168</b>
行業雲服務	2,897,817	<b>2,816,976</b>	<b>408,423</b>
其他	3,882	<b>2,849</b>	<b>413</b>
<b>總收入</b>	<b>9,060,784</b>	<b>8,180,107</b>	<b>1,186,004</b>
營業成本	(8,709,496)	<b>(7,750,569)</b>	<b>(1,123,727)</b>
毛利	351,288	<b>429,538</b>	<b>62,277</b>
經營費用：			
銷售及營銷費用	(518,167)	<b>(560,059)</b>	<b>(81,201)</b>
一般及行政費用	(601,702)	<b>(1,149,677)</b>	<b>(166,687)</b>
研發費用	(1,043,811)	<b>(971,216)</b>	<b>(140,813)</b>
<b>經營費用總額</b>	<b>(2,163,680)</b>	<b>(2,680,952)</b>	<b>(388,701)</b>
經營虧損	(1,812,392)	<b>(2,251,414)</b>	<b>(326,424)</b>
利息收入	71,942	<b>80,743</b>	<b>11,707</b>
利息費用	(52,040)	<b>(137,812)</b>	<b>(19,981)</b>
匯兌收益(虧損)	37,822	<b>(334,629)</b>	<b>(48,517)</b>
其他收益(虧損)淨額	83,606	<b>(43,810)</b>	<b>(6,352)</b>
其他收入淨額	95,047	<b>23,007</b>	<b>3,336</b>
除所得稅前虧損	(1,576,015)	<b>(2,663,915)</b>	<b>(386,231)</b>
所得稅開支	(15,741)	<b>(24,473)</b>	<b>(3,548)</b>
淨虧損	(1,591,756)	<b>(2,688,388)</b>	<b>(389,779)</b>
減：非控股權益應佔淨虧損	(3,044)	<b>(30,204)</b>	<b>(4,379)</b>
<b>金山云控股有限公司應佔淨虧損</b>	<b>(1,588,712)</b>	<b>(2,658,184)</b>	<b>(385,400)</b>



## 管理層討論與分析

毛利由2021年的人民幣351.3百萬元增加至2022年的人民幣429.5百萬元(62.3百萬美元)。毛利率由2021年的3.9%增加至5.3%。非公認會計準則毛利由2021年的人民幣368.8百萬元增加至2022年的人民幣445.2百萬元(64.5百萬美元)。非公認會計準則毛利率由2021年的4.1%增加至2022年的5.4%。該等增加主要是由於收入組合的優化及我們的有效的成本控制。

銷售及營銷開支為人民幣560.1百萬元(81.2百萬美元)，而2021年為人民幣518.2百萬元。該增加主要由於與收購Camelot有關的攤銷開支所致。

一般及行政開支為人民幣1,149.7百萬元(166.7百萬美元)，而2021年為人民幣601.7百萬元。該增加主要是由於非經常性香港上市開支及出售物業及設備的虧損，以及Camelot股份支付開支、人員優化相關補償及信貸虧損所致。

研發開支為人民幣971.2百萬元(140.8百萬美元)，而2021年為人民幣1,043.8百萬元，該減少主要是由於我們進行了人員優化。

經營費用為人民幣2,681.0百萬元(388.7百萬美元)，而2021年為人民幣2,163.7百萬元。該增加的主要原因是上述一般及行政開支的增加。

經營虧損為人民幣2,251.4百萬元(326.4百萬美元)，而2021年為人民幣1,812.4百萬元。

淨虧損為人民幣2,688.4百萬元(389.8百萬美元)，而2021年淨虧損為人民幣1,591.8百萬元。該增加乃由於人員優化相關薪酬、信貸虧損、香港上市開支、Camelot股份支付開支及外匯匯率變動，被毛利增加所抵銷。非公認會計準則淨虧損為人民幣1,993.9百萬元(289.1百萬美元)，而2021年的淨虧損為人民幣1,195.2百萬元。

經調整EBITDA(非公認會計準則財務指標)為人民幣-755.0百萬元(-109.5百萬美元)，而2021年為人民幣-343.8百萬元。非公認會計準則EBITDA利潤率為-9.2%，而2021年為-3.8%。

每股基本及攤薄淨虧損為人民幣0.73元(0.11美元)，而2021年為人民幣0.46元。

### 流動資金及資本資源

我們的流動資金來源主要包括銷售及發行股份的所得款項淨額，包括我們自2020年美國首次公開發售及後續發售獲取的所得款項淨額以及銀行貸款及關聯方貸款等融資的所得款項，該等款項過往足以滿足我們的營運資金及資本開支需求。我們的現金及現金等價物包括手頭現金及存放於銀行的定期存款，其原到期日少於三個月，且在提取或使用方面不受限制，惟須遵守適用法律法規的任何規限，包括對外匯的限制以及對在實體之間、跨境及向美國投資者轉移現金的能力的限制。截至2022年12月31日，我們的絕大部分現金及現金等價物均位於中國大陸及香港。就長期而言，我們擬以經營活動所得現金及融資活動籌集的資金撥付未來營運資金需求及資本開支。

## 管理層討論與分析

截至2022年12月31日，我們的現金及現金等價物為人民幣3,419.2百萬元，較截至2021年12月31日的人民幣4,217.5百萬元減少18.9%。

### 抵押資產

截至2022年及2021年12月31日，本公司已抵押賬面值分別為人民幣585,005元及人民幣702,424元的電子設備，以取得貸款。截至2022年及2021年12月31日，該等貸款的流動部分分別為人民幣340,129元及人民幣236,206元，而該等貸款的非流動部分分別為人民幣413,464元及人民幣472,882元。

### 外匯風險

我們的大部分業務以人民幣進行交易，有交易貨幣風險敞口。我們的若干銀行結餘、其他應收款項以及應計費用及其他應付款項主要以外幣計值，並面臨外幣風險。我們目前並無外幣對沖政策。然而，我們的管理層會監察外匯風險，並將於未來需要時考慮適當的對沖措施。

### 資產負債率

資產負債率按銀行貸款、關聯方貸款及租賃負債之和除以權益總額再乘以100%計算。截至2022年12月31日，本集團的資產負債率為20.1%（截至2021年12月31日：24.6%）。

### 重大投資

截至2022年12月31日止年度，本集團並無任何重大投資（包括對被投資公司的任何投資價值佔本集團於2022年12月31日總資產的5%或以上）。截至2022年12月31日，本集團並無其他重大投資及資本資產計劃。

### 或有負債

截至2022年12月31日，本集團並無任何重大或有負債。

### 重大收購及出售

本公司於2022年10月與上海稼沃韻帆投資中心（有限合夥）及桐鄉稼沃雲楓股權投資合夥企業（有限合夥）訂立購股協議，於2022年11月與柯萊特科技的三個僱員激勵平台及其各自的實益擁有人（如適用）訂立若干協議，以分別收購柯萊特科技約9.50%及3.19%的股權。有關更多詳情，請參閱本公司日期為2022年12月23日的上市文件。除上述收購外，本集團於截至2022年12月31日止年度並無進行任何重大收購及出售。

## 管理層討論與分析

### 僱員及薪酬政策

截至2022年12月31日，本公司有9,517名僱員，其中大部分位於中國，其餘位於海外。下表載列於報告期內按職能劃分的僱員明細：

職能	僱員人數	百分比
研發	1,223	12.8%
銷售及營銷	396	4.2%
一般及行政管理	645	6.8%
解決方案開發及服務	7,253	76.2%
<b>總計</b>	<b>9,517</b>	<b>100.0%</b>

我們的成功取決於我們吸引、挽留及激勵合資格人員的能力，我們相信我們的高素質人才庫是本公司的核心優勢之一。我們在招聘中採用高標準和嚴格程序，包括校園招聘、線上招聘、內部推薦和獵頭招聘，以滿足我們對不同類型人才的需求。

我們根據不同部門員工的需求提供定期和專門的培訓。我們的員工還可以通過我們為客戶開發解決方案以及同事之間的相互學習來提高他們的技能。新員工將接受崗前培訓及一般培訓。

我們為員工提供具競爭力的薪酬。此外，我們定期評估員工表現，並以較高的薪酬或晉升獎勵表現良好的員工。

根據中國法律及法規的要求，我們參加由省市級政府組織的各種員工社會保障計劃，包括養老、生育保險、失業保險、工傷保險、醫療保險及住房公積金。根據中國法律及法規，我們須按員工的薪金、獎金及若干津貼的特定百分比向員工社會保障計劃作出供款，上限為當地政府不時規定的最高金額。於截至2022年12月31日止年度，本集團概無定額供款計劃項下的供款沒收，且本集團並無將已沒收的供款用於減少現有供款水平。



# 董事會報告

董事會欣然提呈本董事會報告連同本集團截至2022年12月31日止年度的合併財務報表。

## 董事

於有關期間及直至最後實際可行日期任職的董事如下：

### 非執行董事

雷軍先生(董事長)

仇睿恒博士(於2023年3月29日獲委任)

葉航軍博士(於2023年3月29日辭任)

### 執行董事

鄒濤先生(副董事長)

何海建先生(於2022年12月20日獲委任)

### 獨立非執行董事

喻銘鐸先生

王航先生

曲靜淵女士(於2022年4月14日獲委任)

董事履歷詳情載於本年度報告「董事及高級管理層」一節。

## 一般資料

本公司於2012年1月3日根據開曼群島法律註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的美國存託股(每股代表15股股份)於2020年5月8日在納斯達克上市，股份代號為「KC」。2022年12月30日，本公司股份於香港聯交所主板上市，股份代號為「3896」及股份簡稱「金山雲」。

## 主要業務

本集團為中國領先的獨立雲服務商。憑藉我們對雲服務的全面承諾，我們致力於調動我們的資源，使客戶能夠成功地享受雲解決方案的好處，實現其數字化轉型戰略，並創造商業價值。

## 董事會報告

### 業務回顧

本年度報告「業務回顧及展望」、「管理層討論與分析」及「其他資料」各節有關（其中包括）《公司條例》附表5所規定的對本公司業務的公平審閱、本公司業務未來可能發展的指標、對本集團財務表現的分析、本集團與其利益相關方的重大關係及自報告期末以來發生的影響本公司的事件的討論，構成本董事會報告的一部分。

### 主要風險及不確定因素

我們的業務涉及上市文件「風險因素」一節及向美國證券交易委員會提交的截至2022年12月31日止年度的20-F表格所載的若干風險。下文概述本集團所面臨的若干主要風險及不確定因素，其中部分風險及不確定因素超出我們的控制範圍。

#### 與我們業務及行業有關的風險

- 我們經歷了快速增長，並預期將持續增長，但如果我們未能有效管理我們的增長，則我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到不利影響。
- 我們有淨虧損的歷史，我們可能無法實現盈利或於隨後維持盈利能力。
- 我們不斷優化及擴展我們的基礎設施，並大力投資研發，這可能會對我們的現金流量產生負面影響，且可能無法達致我們預期的結果。
- 我們過往錄得經營活動產生的負現金流量。倘我們未能及時向客戶收取應收賬款，我們的業務營運及財務業績可能會受到重大不利影響。
- 倘我們無法有效競爭，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到損害。
- 我們的平台、產品或解決方案或我們的全球網絡基礎設施發生數據丟失、安全事故及遭受攻擊可能會導致產生巨額成本及業務中斷。
- 商譽及長期資產重大減值均可能對我們的財務狀況及經營業績產生重大影響。
- 與我們於中國運營訂立的合同安排協議有關的現行及未來中國法律、法規及規則的詮釋及應用（包括中國政府未來可能採取的行動）存在重大不確定性，這可能會影響我們與可變利益實體的合同安排的可執行性，從而嚴重影響本公司的財務狀況及經營業績表現。

## 主要風險及不確定因素 (續)

### 有關我們與金山軟件集團及小米集團的關係的風險

- 倘我們不再能夠從與金山軟件集團或小米集團及其生態系統的業務合作中受益，我們的業務可能會受到不利影響。
- 金山軟件集團及小米集團為我們的現有客戶，我們自其獲得部分收入並進行借款。未能維持與他們的關係將導致收入減少，並可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成不利影響。
- 任何針對金山軟件集團或小米集團的政策變動、處罰或訴訟，或金山軟件集團或小米集團的市場地位、品牌知名度或財務狀況的任何負面發展，均可能對我們的聲譽、業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。
- 若干現有股東對本公司具有重大影響力，而其利益未必與我們其他股東的利益一致。

### 與我們的公司架構及合同安排有關的風險

- 與我們於中國運營訂立的合同安排協議有關的現行及未來中國法律、法規及規則的詮釋及應用（包括中國政府未來可能採取的行動）存在重大不確定性，這可能會影響我們與可變利益實體的合同安排的可執行性，從而嚴重影響本公司的財務狀況及經營業績表現。倘中國政府發現建立用於在中國運營業務的架構的有關協議不符合中國相關法律、法規及規則，或倘該等法律、法規及規則或其詮釋在將來發生變動，我們可能會受到嚴厲處罰或被迫放棄我們在可變利益實體中的權益。
- 《外商投資法》及其實施細則以及其他外商投資相關法律法規的詮釋及實施，以及其將如何影響我們的業務、財務狀況及經營業績存在不確定性。
- 我們的大部分業務營運依賴與可變利益實體及其各自股東訂立的合同安排，這未必能實現與直接控股同樣有效的營運控制。
- 可變利益實體或其各自股東未能履行我們與其訂立的合同安排項下的責任，將對我們的業務造成重大不利影響。



## 董事會報告

## 主要風險及不確定因素 (續)

## 與在中國境內從事業務相關的風險

- 中國或全球經濟嚴重或持續低迷可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。
- 中國經濟、政治或社會狀況或政府政策的變化可能對我們的業務及運營產生重大不利影響。
- 中國法律制度的變動及發展以及中國法律、規則及法規的詮釋及執行可能令我們面臨不確定因素。
- 閣下可能會在根據外國法律對我們或提到的我們的管理人員送達法律程序文件，執行外國判決或提起訴訟方面遇到困難。
- 維持我們的上市地位或進行未來的境外證券或債務發售，可能須取得中國證監會或其他中國政府部門的備案、批准或其他行政規定。
- 我們可能須依賴中國子公司就股權支付的股息及其他分派滿足我們可能出現的任何現金及融資需求，倘中國子公司向我們付款的能力受到任何限制，則可能對我們開展業務的能力有重大不利影響。
- PCAOB過往無法就我們的審計師對我們的財務報表（載於本年度報告其他章節）進行的審計工作對其進行審查。
- 倘PCAOB確定其連續兩年無法對我們的審計師進行全面審查或調查，則我們的證券可能會根據《外國公司問責法案》(HFCAA) 被禁止在美國市場（包括納斯達克）交易。



## 主要風險及不確定因素 (續)

### 與我們普通股及美國存託股有關的風險

- 我們美國存託股的價格和交易量可能出現波動，這可能會給投資者帶來重大損失。
- 上市後我們的普通股或美國存託股未來在公開市場上的大量出售或預期出售均可能對我們的普通股或美國存託股的價格產生重大不利影響。
- 若證券或行業分析師沒有發佈有關我們業務的研究或報告，或若他們對關於我們的證券的建議作出不利更改，則我們普通股及美國存託股的市價和交易量可能下跌。
- 賣空者採用的技術可能會壓低我們普通股或美國存託股的市價。
- 由於我們預期不會於上市後的可預見未來派付股息，故閣下必須依賴我們的普通股或美國存託股的價格升值以獲得閣下的投資回報。

### 環境政策及表現

本集團致力於履行社會責任，促進員工福利與發展，保護環境及回饋社區，實現可持續發展。有關詳情將載於本公司2022年環境、社會及管治報告(「ESG報告」)。



## 董事會報告

### 遵守相關法律法規

除上市文件所披露者及ESG報告可能披露者外，本集團已遵守對本集團營運有重大影響的相關法律及法規。

### 關連交易

於有關期間，除本年度報告所披露者外，合併財務報表附註20所披露的關聯方交易均不屬於《上市規則》第十四A章所載「關連交易」或「持續關連交易」的定義。本公司已遵守《上市規則》第十四A章下的披露規定。

### 與金山軟件訂立的框架協議項下的部分獲豁免持續關連交易

於2022年12月20日，為規範本集團與金山軟件集團之間的持續交易，本公司與金山軟件訂立框架協議（「金山軟件框架協議」），據此，(i)我們將向金山軟件集團提供雲服務，包括但不限於雲存儲、雲計算服務及綜合雲解決方案；及(ii)金山軟件集團將向我們提供綜合物業管理及行政服務，包括但不限於物業管理服務及我們辦公場所的其他相關行政支持。

金山軟件框架協議的初始期限由上市日期起計直至2024年12月31日止屆滿。金山軟件框架協議須經雙方磋商並取得雙方同意以及遵守《上市規則》的規定方可重續。

於報告期內及截至最後實際可行日期，金山軟件為我們的控股股東（定義見《上市規則》）。因此，金山軟件為本公司的關連人士。

有關與金山軟件訂立的框架協議及其項下擬進行的交易的進一步詳情載於上市文件「關連交易」一節。

截至2022年12月31日止年度，金山軟件集團就本集團提供雲服務應付本集團的費用的年度上限為人民幣213.1百萬元，而截至2022年12月31日止年度的實際交易金額約為人民幣198.8百萬元。截至2022年12月31日止年度，本集團就金山軟件集團提供綜合物業管理及行政服務應付金山軟件集團的費用的年度上限為人民幣15.3百萬元，而截至2022年12月31日止年度的實際交易金額約為人民幣13.9百萬元。



## 關連交易(續)

### 與小米訂立的框架協議項下的不獲豁免持續關連交易

於2022年12月20日，為規範本集團與小米集團之間的持續交易，本公司與小米訂立框架協議(「小米框架協議」)，據此，(i)我們將向小米集團提供雲服務，包括但不限於雲存儲及雲計算服務以及綜合雲解決方案；(ii)我們將向小米集團採購定制終端設備及軟件；及(iii)我們將持續通過售後回租安排從小米集團獲得融資。

小米框架協議的初始期限自上市日期起計直至2024年12月31日止屆滿。小米框架協議須經雙方磋商並取得雙方同意以及遵守《上市規則》的規定方可重續。

於有關期間，小米為本公司的主要股東，而我們的非執行董事兼董事長雷軍先生為小米的控股股東。因此，小米為本公司的關連人士。

有關與小米訂立的框架協議及其項下擬進行的交易的進一步詳情載於上市文件「關連交易」一節。

截至2022年12月31日止年度，小米集團就本集團提供雲服務應付本集團的費用的年度上限為人民幣1,111.8百萬元，而截至2022年12月31日止年度的實際交易金額約為人民幣879.2百萬元。截至2022年12月31日止年度，本集團就購買定制終端設備及軟件應付小米集團的費用的年度上限為人民幣101.3百萬元，而截至2022年12月31日止年度的實際交易金額約為人民幣0.1百萬元。截至2022年12月31日止年度，小米集團提供的融資租賃(融資租賃及利息最高未償還餘額)的年度上限為人民幣1,400.0百萬元，而截至2022年12月31日止年度的實際交易金額約為人民幣753.6百萬元。



## 董事會報告

## 關連交易(續)

## 合同安排項下的不獲豁免持續關連交易

於報告期內，我們通過中國的併表聯屬實體開展增值電信服務，因為根據適用的中國法律法規，增值電信服務受到外商投資限制，並且本集團透過股權直接持有併表聯屬實體並不可行。

因此，為使本公司有效控制並享有併表聯屬實體的全部經濟利益，外商獨資企業、併表聯屬實體及登記股東已訂立一系列合同安排。合同安排使本公司能夠(i)就外商獨資企業向併表聯屬實體提供的服務收取來自併表聯屬實體的絕大部分經濟利益；(ii)對併表聯屬實體行使有效控制權；及(iii)在中國法律允許的範圍內，持有購買併表聯屬實體股權及資產的獨家購買權。

除本年度報告中所述的合同安排外，截至2022年12月31日止年度，並無訂立、重續或複製其他新合同安排。除上市文件所披露者外，截至2022年12月31日止年度，合同安排及／或合同安排項下的情況並無重大變動。截至2022年12月31日，由於導致採納合同安排的限制均未解除，故概無任何合同安排被終止。

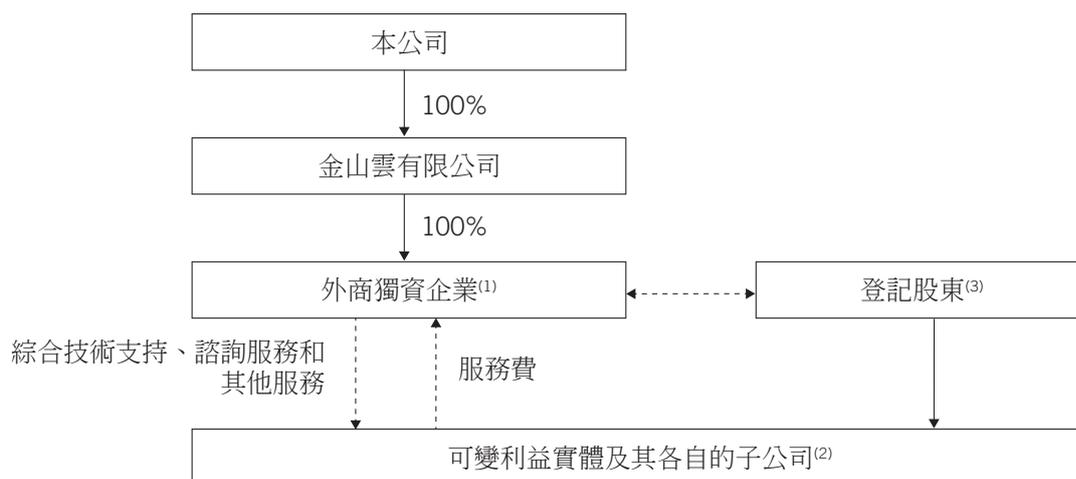


## 關連交易(續)

### 合同安排項下的不獲豁免持續關連交易(續)

#### 合同安排的重要條款概要

以下簡化圖說明根據合同安排的規定從併表聯屬實體流向本集團的經濟利益：



附註：

- (1) 外商獨資企業指北京金山雲和雲享智勝。
- (2) 可變利益實體指珠海金山雲和金山雲信息。南京仟壹、金山雲天津和上海金迅瑞博均為金山雲網絡的子公司，而金山雲網絡由珠海金山雲全資擁有。赤壁金山雲網絡技術有限公司(項目實體之一)(定義見下文)和深圳雲帆均為武漢金山雲的子公司，而武漢金山雲由金山雲信息通過北京金迅瑞博間接全資擁有。餘下項目實體(定義見下文)，包括日照金山雲網絡技術有限公司、金山雲網絡技術(江蘇)有限公司、金山雲(慶陽)數據信息科技有限公司、金山雲智慧城市科技(貴州)有限公司和金山雲感知城市科技(安徽)有限公司及其子公司長江數字科技(安徽)有限公司，均為金山雲網絡的子公司，而金山雲網絡由珠海金山雲全資擁有。
- (3) 珠海金山雲由登記股東北京金山數字娛樂及求偉芹女士分別持有79.60%及20.40%的權益。根據《上市規則》的定義，北京金山數字娛樂為我們的控股股東金山軟件的全資子公司，而求偉芹女士為金山軟件的前高級管理層成員。金山雲信息由登記股東求偉芹女士及我們的執行董事兼代理首席執行官鄒濤先生分別持有80%及20%的權益。
- (4) 「——▶」指股權的直接法定及實益擁有權。
- (5) 「---▶」指合同關係。
- (6) 「◀---▶」指外商獨資企業通過(i)行使所有股東於併表聯屬實體的權利的授權書；(ii)收購併表聯屬實體全部或部分股權及／或資產的獨家認購期權；及(iii)於併表聯屬實體的股權質押，行使對登記股東及併表聯屬實體的控制權。

## 董事會報告

## 關連交易(續)

## 合同安排項下的不獲豁免持續關連交易(續)

## 合同安排的重要條款概要(續)

## 獨家諮詢和技術服務協議

根據日期為2012年11月9日的獨家諮詢和技術服務協議(於2019年11月29日及2022年7月15日經修訂及補充),北京金山雲同意向珠海金山雲獨家提供以下服務(其中包括):

- 授權北京金山雲合法擁有的軟件、版權和專有技術;
- 提供與業務經營、管理和技術有關的綜合諮詢服務;
- 硬件和數據庫的開發、維護及更新;
- 開發應用軟件以及相關運營支持和更新;
- 為員工提供技術培訓;
- 收集和調研技術資料;及
- 提供珠海金山雲不時要求的其他相關服務。

珠海金山雲同意(i)每年支付相等於其全年收入(扣除其同期成本,相關成本由雙方協定)的服務費,及(ii)就北京金山雲不時要求的若干服務支付服務費。服務費可由北京金山雲全權酌情調整。獨家諮詢和技術服務協議的有效期為自2012年11月9日起計20年,除非另有明確規定或北京金山雲單方面決定終止獨家諮詢和技術服務協議。北京金山雲可單方面續訂本協議,協議期限由其自行決定。

於2018年7月18日,金山雲信息與雲享智勝訂立獨家諮詢和技術服務協議,該協議隨後於2019年11月29日及2022年7月15日經修訂及補充,其條款與上述獨家諮詢和技術服務協議大致相似。隨著金山雲信息的股權架構由於鄒濤先生取代王育林先生成為金山雲信息的登記股東而改變,金山雲信息與雲享智勝訂立的原獨家諮詢和技術服務協議乃於2022年8月24日終止。於同日,金山雲信息與雲享智勝訂立一份條款大致相同的新獨家諮詢和技術服務協議。

## 關連交易(續)

### 合同安排項下的不獲豁免持續關連交易(續)

#### 合同安排的重要條款概要(續)

##### 借款協議

於2012年11月9日及2014年6月20日，求偉芹女士與北京金山雲訂立借款協議(於2019年11月29日及2022年7月15日經修訂及補充)，據此，北京金山雲同意向求偉芹女士提供免息貸款。根據該等借款協議，借款應通過將求偉芹女士於珠海金山雲的股權轉讓予北京金山雲或其指定人士的方式償還。

於2018年7月18日，王育林先生和求偉芹女士與雲享智勝訂立借款協議，據此，雲享智勝同意向王育林先生和求偉芹女士提供免息貸款。該協議隨後於2019年11月29日及2022年7月15日經修訂及補充，其條款與上述借款協議大致相似。隨著金山雲信息的股權架構由於鄒濤先生取代王育林先生成為金山雲信息的登記股東而改變，王育林先生、求偉芹女士與雲享智勝訂立的原借款協議乃於2022年8月24日終止。於同日，鄒濤先生、求偉芹女士及雲享智勝訂立一份條款大致相同的新借款協議。

##### 股權質押協議

於2014年6月20日，珠海金山雲的股東求偉芹女士和北京金山數字娛樂與北京金山雲和珠海金山雲訂立股權質押協議，該協議隨後於2022年7月15日經修訂及補充。根據股權質押協議，求偉芹女士和北京金山數字娛樂將其各自於珠海金山雲的股權質押予北京金山雲，以為其於相應借款協議、獨家購買權協議、股東表決權委託協議以及獨家諮詢和技術服務協議項下的責任提供擔保。求偉芹女士與北京金山數字娛樂進一步同意，未經北京金山雲的事先書面同意，不會轉讓或質押其於珠海金山雲的股權。股權質押協議將一直具有約束力，直至質押人求偉芹女士和北京金山數字娛樂(視情況而定)履行其於上述協議項下的所有責任。股權質押協議項下的股權質押已向中國主管監管部門進行登記。

於2018年7月18日，王育林先生和求偉芹女士與雲享智勝和金山雲信息訂立股權質押協議，該協議於2022年7月15日經修訂及補充，其條款與上述股權質押協議大致相似。隨著金山雲信息的股權架構由於鄒濤先生取代王育林先生成為金山雲信息的登記股東而改變，王育林先生、求偉芹女士、雲享智勝及金山雲信息訂立的原股權質押協議乃於2022年8月24日終止。於同日，鄒濤先生、求偉芹女士、雲享智勝及金山雲信息訂立一份條款大致相同的新股權質押協議。截至最後實際可行日期，求偉芹女士及鄒濤先生各自根據股權質押協議所持股份的股權質押已向中國主管監管部門進行登記。

## 董事會報告

## 關連交易(續)

## 合同安排項下的不獲豁免持續關連交易(續)

## 合同安排的重要條款概要(續)

## 獨家購買權協議

於2014年6月20日，珠海金山雲的股東求偉芹女士和北京金山數字娛樂與北京金山雲和珠海金山雲訂立獨家購買權協議，該協議隨後於2019年11月29日及2022年7月15日經修訂及補充。根據獨家購買權協議，求偉芹女士授予北京金山雲或其指定人士購買其於珠海金山雲的股權的選擇權，價格為向求偉芹女士提供的貸款金額及中國法律所允許的最低對價金額二者之間的較高者，以及北京金山數字娛樂授予北京金山雲或其指定人士購買其於珠海金山雲的股權的選擇權，價格為人民幣1元及中國法律所允許的最低對價金額二者之間的較高者。求偉芹女士和北京金山數字娛樂亦授予北京金山雲或其指定人士以中國法律允許的最低對價金額購買珠海金山雲的全部或部分資產的選擇權。求偉芹女士與北京金山數字娛樂亦同意，未經北京金山雲的事先書面同意，不會轉讓或抵押其於珠海金山雲的任何股權，或處置或促使管理層處置珠海金山雲的任何重大資產。獨家購買權協議將一直有效，直至珠海金山雲的所有股權已被北京金山雲或其指定人士收購為止。

於2018年7月18日，王育林先生和求偉芹女士與雲享智勝和金山雲信息訂立獨家購買權協議，該協議隨後於2019年11月29日及2022年7月15日經修訂及補充，其條款與上述獨家購買權協議大致相似。隨著金山雲信息的股權架構由於鄒濤先生取代王育林先生成為金山雲信息的登記股東而改變，王育林先生、求偉芹女士、雲享智勝及金山雲信息訂立的原獨家購買權協議乃於2022年8月24日終止。於同日，鄒濤先生、求偉芹女士、雲享智勝及金山雲信息訂立一份條款大致相同的新獨家購買權協議。

於相關登記股東轉讓相關可變利益實體的股權或相關可變利益實體的資產後，(i)相關登記股東就轉讓該等股權或相關可變利益實體就轉讓該等資產收取的所有對價，應分別全數退還予相關外商獨資企業，或(ii)將由外商獨資企業支付的有關對價應相應獲相關登記股東或相關可變利益實體豁免(視情況而定)。



## 關連交易(續)

### 合同安排項下的不獲豁免持續關連交易(續)

#### 合同安排的重要條款概要(續)

##### 股東表決權委託協議

於2014年6月20日，珠海金山雲的股東求偉芹女士和北京金山數字娛樂與北京金山雲和珠海金山雲訂立股東表決權委託協議，該協議隨後於2019年11月29日及2022年7月15日經修訂及補充。根據股東表決權委託協議，求偉芹女士與北京金山數字娛樂同意不可撤銷地委託北京金山雲指定的人士代其行使作為珠海金山雲股東享有的全部表決權及其他股東權利。除非北京金山雲另行決定終止或修訂該協議，否則只要求偉芹女士和北京金山數字娛樂仍為珠海金山雲的股東，股東表決權委託協議將自該協議簽署日起一直有效。

於2018年7月18日，王育林先生和求偉芹女士與雲享智勝和金山雲信息訂立股東表決權委託協議，該協議隨後於2019年11月29日及2022年7月15日經修訂及補充，其條款與上述股東表決權委託協議大致相似。隨著金山雲信息的股權架構由於鄒濤先生取代王育林先生成為金山雲信息的登記股東而改變，王育林先生、求偉芹女士、雲享智勝及金山雲信息訂立的原股東表決權委託協議乃於2022年8月24日終止。於同日，鄒濤先生、求偉芹女士、雲享智勝及金山雲信息訂立一份條款大致相同的新股東表決權委託協議。

##### 配偶同意書

珠海金山雲和金山雲信息個人股東的配偶已各自簽署配偶同意書。根據配偶同意書，作出簽署的配偶無條件且不可撤銷地同意根據上述借款協議、股權質押協議、獨家購買權協議及股東表決權委託協議處置由其配偶持有並登記在其名下的珠海金山雲或金山雲信息的股權。此外，配偶確認其並無且日後不會就其配偶持有的珠海金山雲或金山雲信息的股權主張任何權利。此外，如果配偶因任何原因取得由其配偶持有的珠海金山雲或金山雲信息的任何股權，其同意受與其配偶訂立的合同安排大致相似的任何法律文件(可能不時經修訂)的約束並進行有關簽署。



## 董事會報告

## 關連交易(續)

## 合同安排項下的不獲豁免持續關連交易(續)

## 有關外資擁有權限制的中國法律法規

在中國的外商投資活動主要受商務部及國家發改委聯合頒佈及不時修訂的《外商投資准入特別管理措施(負面清單)》(「負面清單」)及《鼓勵外商投資產業目錄》(「鼓勵目錄」)規管。負面清單及鼓勵目錄將外商投資行業分為三類,即「鼓勵類」、「限制類」和「禁止類」。未列入負面清單和鼓勵目錄的行業通常被視為屬於第四類「允許類」。現行有效的負面清單為《2021年負面清單》(即《外商投資准入特別管理措施(負面清單)(2021年版)》,自2022年1月1日起生效。

根據《2021年負面清單》,在中國加入世貿組織時承諾開放的電信業務範圍內(「已開放的增值電信業務」),外國投資者不得持有經營該等增值電信業務(電子商務、國內多方通信、存儲轉發類及呼叫中心除外)的企業50%以上的股權。互聯網數據中心業務、互聯網接入業務、國內互聯網虛擬專用網業務和內容分發網絡業務等(統稱「未開放的增值電信業務」)不屬於中國加入世貿組織承諾開放的增值電信業務,一般不允許外商投資,但根據《內地與香港關於建立更緊密經貿關係的安排》或《內地與澳門關於建立更緊密經貿關係的安排》,在香港或澳門註冊成立的合資格電信服務企業的若干獲准投資除外。



## 關連交易(續)

### 合同安排項下的不獲豁免持續關連交易(續)

#### 採用合同安排的原因

本集團主要透過其併表聯屬實體提供涉及雲計算、存儲及分發的全套雲產品及解決方案，從而提供公有雲服務及金山雲行業雲服務。我們向客戶提供雲產品及解決方案所提供的雲服務涉及各類增值電信業務，包括互聯網數據中心服務、互聯網接入服務、國內互聯網協議虛擬專用網服務及內容分發網絡服務，所有該等服務均屬於未開放的增值電信業務範疇並且需要相關電信業務經營許可證(「**增值電信業務經營許可證**」)。金山雲信息及九家其他併表聯屬實體目前持有或正在申請未開放的增值電信業務的增值電信業務經營許可證(「**許可實體**」)。珠海金山雲為金山雲網絡的投資控股公司，金山雲網絡持有增值電信業務經營許可證並持有三(3)家持牌實體和六(6)家項目實體(定義見下文)的股權。隨著本集團逐步擴展其提供雲服務的業務，預期本公司將促使珠海金山雲申請相關禁止類牌照及／或限制類牌照。

截至2020年、2021年及2022年12月31日止年度，與未開放的增值電信業務相關的收入貢獻分別約佔本集團總收入的94.17%、84.30%及63.27%。

連同上述未開放的增值電信業務，本集團亦透過許可實體不時進行若干已開放的增值電信業務，如短消息服務及電子數據交換(EDI)服務。一般而言，我們向客戶提供的全套雲產品及解決方案均要求我們持有未開放及已開放的增值電信業務的增值電信業務經營許可證，包括在若干需要招標的項目中，因此，已開放的增值電信業務與未開放的增值電信業務構成本集團不可分割及綜合的業務組合(統稱「**受限制業務**」)。例如，我們的客戶可向我們打包購買短消息服務以及未開放的增值電信業務。截至2020年、2021年及2022年12月31日止年度，短消息服務的流水分別佔本集團總流水的約0.79%、1.57%及0.57%。電子數據交換(EDI)服務主要由我們提供，以使若干第三方能夠通過我們的電子商務平台展示其產品或解決方案，並進一步使我們的客戶能夠在必要時通過我們的網站向第三方購買該等產品，而我們通常不會就該等服務向客戶或第三方收取費用。此外，Camelot集團的服務主要包括但不限於設計、編碼、測試、調試系統或軟件，該等服務毋須取得增值電信業務經營許可證或根據《2021年負面清單》屬於任何外商投資的限制或禁止類別。



## 董事會報告

## 關連交易(續)

## 合同安排項下的不獲豁免持續關連交易(續)

## 採用合同安排的原因(續)

此外，本集團目前受若干公營客戶(為政府單位或國營企業)或其各自接受政府指令的承包商(「公營項目客戶」)聘用，透過將(其中包括)雲計算及物聯網(IoT)技術與當地基礎設施的本地部署相結合，為當地「智慧城市」項目中當地縣、市及／或省的電信基礎設施提高生產力及效率(「智慧城市項目」)。智慧城市項目的公營項目客戶不時向本集團採購將由下文所載併表聯屬實體(「項目實體」)提供的雲服務的若干配套服務，如設備供應、項目管理及維護服務(「項目及配套服務」或「非受限業務」，連同受限業務統稱為「相關業務」)。

儘管提供項目及配套服務不需要增值電信業務經營許可證，但因為該等服務與外商投資受限的雲服務的供應密不可分，因此項目實體包含在合同安排中，同時鑒於項目及配套服務涉及若干公共數據，因此公營項目客戶認為該等服務不適合引入具有外資所有權的實體。經公營項目客戶確認，項目及配套服務必須由(i)持有相關增值電信業務經營許可證的持牌實體的全資子公司，或(ii)由該等持牌實體直接或間接擁有多數股權及由公營項目客戶指定的當地合作夥伴擁有少數股權的合營企業在當地行政區域註冊成立的無外商投資的中國境內公司提供(「委聘條件」)。就董事所深知，該等委聘條件在公營界委聘中甚是普遍。倘將項目實體從合同安排中移除，本集團將可能不再能夠(a)維持與公營項目客戶的業務關係及／或(b)與公營項目客戶訂立新業務合同，這將對本集團的業務經營造成極大損害。

截至2020年、2021年及2022年12月31日止年度，項目實體的收入貢獻分別佔本集團收入的約0.08%、1.29%及0.13%，而於2022年12月31日，項目實體的資產貢獻佔本集團資產貢獻的約1.44%。



## 關連交易(續)

### 合同安排項下的不獲豁免持續關連交易(續)

#### 採用合同安排的原因(續)

為盡可能在可行範圍內遵守HKEX-LD43-3項下的「嚴謹設計」原則，本公司已向聯交所承諾，其將實施充分的保障措施及內部審閱程序，(i)除非公營項目客戶施加委聘條件，否則按將使本集團可透過本集團的外商獨資企業提供項目及配套服務的條款承接新增或現有公營項目客戶的新項目，及(ii)確保於擬議上市後，按資產及收入貢獻計，合同安排內的實體可能向新增或現有公營項目客戶提供的項目及配套服務(包括由持牌實體提供的與該等項目及配套服務有關的任何服務)對本集團而言並不重大，且在任何情況下於上市後按持續基準均不超過本集團年度收入及總資產的5%。

考慮到項目及配套服務的不可分割性、將項目實體移出合同安排的重大不利影響、項目實體進行的非限制類業務的不重大性以及上述承諾，我們認為，合同安排對於項目實體而言乃經過嚴謹設計。

截至2022年12月31日止年度，併表聯屬實體的收入為人民幣5,571.8百萬元，佔本集團年度總收入約68.1%。截至2022年12月31日，併表聯屬實體的總資產為人民幣9,516.9百萬元，佔本集團總資產約55.0%。



## 董事會報告

### 關連交易(續)

#### 合同安排項下的不獲豁免持續關連交易(續)

##### 與合同安排有關的風險及為降低風險而採取的行動

我們認為以下風險與合同安排有關。有關該等風險因素的進一步詳情載於上市文件「風險因素－與我們的公司架構及合同安排有關的風險」一節。

- 與我們於中國運營訂立的合同安排協議有關的現行及未來中國法律、法規及規則的詮釋及應用(包括中國政府未來可能採取的行動)存在重大不確定性，這可能會影響我們與併表聯屬實體的合同安排的可執行性，從而嚴重影響本公司的財務狀況及經營業績表現。倘中國政府發現建立用於在中國運營業務的架構的有關協議不符合中國相關法律、法規及規則，或倘該等法律、法規及規則或其詮釋在將來發生變動，我們可能會受到嚴厲處罰或被迫放棄我們在併表聯屬實體中的權益。
- 《外商投資法》及其實施細則以及其他外商投資相關法律法規的詮釋及實施，以及其將如何影響我們的業務、財務狀況及經營業績存在不確定性。
- 我們的大部分業務營運依賴與併表聯屬實體及登記股東訂立的合同安排，這未必能實現與直接控股同樣有效的營運控制。
- 併表聯屬實體或登記股東未能履行我們與其訂立的合同安排項下的責任，將對我們的業務造成重大不利影響。
- 我們的合同安排受中國法律規管。因此，該等合同將按中國法律詮釋，任何爭議將按中國法律程序解決，從而可能無法如美國等其他司法管轄區一般保障閣下。
- 我們併表聯屬實體的股東可能與我們有實際或潛在利益衝突，這可能對我們的業務及財務狀況造成重大不利影響。
- 有關我們的併表聯屬實體的合同安排可能會受到中國稅務機構的審查，其可能決定我們、我們的子公司或我們的併表聯屬實體須繳納額外稅項，這或會對我們的財務狀況及閣下的投資價值產生負面影響。
- 我們可能會失去使用或以其他方式受益於我們併表聯屬實體所持許可證、批准及資產的能力，從而嚴重干擾我們的業務，使我們無法進行部分或全部業務營運，並限制我們的增長。

## 關連交易 (續)

### 合同安排項下的不獲豁免持續關連交易 (續)

#### 與合同安排有關的風險及為降低風險而採取的行動 (續)

合同安排的架構及執行，包括合同安排的詳細條款(如下文所述)旨在降低該等風險。本集團已採取以下措施，以確保本集團在執行和遵守合同安排的過程中有效運作：

- (i) 因執行和遵守合同安排而產生的重大問題，或政府機構的任何監管問詢(如必要)將於發生時提交董事會進行審查和討論；
- (ii) 董事會將至少每年檢討一次合同安排的整體履行和遵守情況；
- (iii) 本公司將繼續於上市後在年度報告中披露合同安排的整體履行和遵守情況；
- (iv) 本公司將委聘外部法律顧問或其他專業顧問(如必要)，以協助董事會檢討合同安排的執行情況，以及審閱外商獨資企業和併表聯屬實體處理因合同安排而產生的具體問題或事宜的法律合規情況；
- (v) 由於合同安排將於介紹上市完成後構成本集團的持續關連交易，因此本公司已向聯交所申請，而聯交所已授出豁免，有關詳情載於上市文件「關連交易」一節。本公司將繼續遵守聯交所規定的豁免條件；及
- (vi) 如有關政府部門在實際操作中依照中國相關法律法規授予中外合資經營企業或外商獨資企業相關增值電信業務經營許可證，本集團將在切實可行的情況下盡快調整或解除(視情況而定)合同安排，以持有相關中國法律法規所允許的最大股權比例。



## 董事會報告

### 關連交易 (續)

#### 合同安排項下的不獲豁免持續關連交易 (續)

##### 合同安排的解除

截至最後實際可行日期，並無解除任何合同安排，或導致採納合同安排的限制被撤銷時，無法解除任何合同安排。

##### 獨立非執行董事的確認

本公司獨立非執行董事已審閱本年度報告所載的持續關連交易，並確認該等持續關連交易已(i)於本集團日常及一般業務過程中，(ii)按正常商業條款或更佳條款及(iii)根據規管交易的協議以公平合理的條款訂立，且符合股東整體利益。

此外，本公司獨立非執行董事已審閱合同安排並確認：(i)於年內進行的交易乃根據合同安排的有關條文訂立；(ii)於年內，併表聯屬實體並無向其股權持有人分派任何其後未以其他方式轉讓或轉撥予本集團的股息或作出其他分派；(iii)除上文所披露者外，本集團與併表聯屬實體年內並無訂立、重續或複製新合同；及(iv)合同安排乃於本集團日常及一般業務過程中按一般商業條款或更佳條款訂立，且就本集團而言屬公平合理或對股東有利，並符合本公司及股東的整體利益。



## 關連交易(續)

### 本公司獨立審計師的匯報

本公司審計師已根據香港會計師公會就持續關連交易頒佈的香港核證委聘準則第3000號(經修訂)「歷史財務資料審計或審閱以外的核證委聘」並參照實務說明第740號(經修訂)「關於香港上市規則所述持續關連交易的審計師函件」履行審閱程序。

本公司審計師已在致董事會的函件中確認，就上述於報告期內訂立的持續關連交易而言：

- (i) 並無發現任何事宜令審計師認為所披露持續關連交易未獲董事會批准；
- (ii) 就涉及本集團提供貨品或服務的交易而言，並無發現任何事宜令審計師認為有關交易在所有重大方面不符合本集團的定價政策；
- (iii) 並無發現任何事宜令審計師認為該等交易(合同安排項下的交易除外)並非在所有重大方面根據規管該等交易的相關協議訂立；
- (iv) 就上述所披露的各項持續關連交易的總金額而言，並無發現任何事宜令審計師認為所披露的持續關連交易已超過本公司設定的年度上限；及
- (v) 就合同安排而言，並無發現任何事宜令審計師認為併表聯屬實體向登記股東作出任何其後不會以其他方式轉撥或轉讓予本集團的股息或其他分派。

本公司已將審計師函件副本送呈香港聯交所。

有關合同安排的詳情，請參閱上市文件「合同安排」及「關連交易」一節。

### 主要客戶及主要供應商

我們主要專注於為企業及機構提供優質的企業級雲產品及解決方案，並一直通過滲透選定的垂直行業和進入新的垂直行業來進一步多元化我們的客戶群。截至2022年12月31日止年度，來自我們的單一最大客戶及前五大客戶的收入分別佔我們總收入的19.8%及50.6%。

我們的供應商主要包括互聯網數據中心運營商、電信運營商及服務器提供商。截至2022年12月31日止年度，自我們的五大供應商的採購額合共佔我們採購總額的30%以下。

## 董事會報告

於截至2022年12月31日止年度，小米為我們的五大客戶之一。除上文所披露者外，概無董事、其緊密聯繫人或據董事所知擁有我們已發行股本5%以上的任何股東於我們的五大客戶中擁有任何權益。

### 優先認購權

組織章程細則或開曼群島（即本公司註冊成立所在的司法權區）法律並無有關優先認購權的條文規定本公司須按比例向現有股東發售新股份。

### 上市證券持有人的稅項減免及豁免

本公司並不知悉，股東因持有本公司股份可享有的任何稅項減免及豁免。

### 子公司

本公司子公司的詳情載於合併財務報表附註1。

### 物業、廠房及設備

本集團截至2022年12月31日止年度的物業、廠房及設備詳情載於合併財務報表附註8。

概無本公司物業乃持作開發及／或出售或作投資用途。

### 股本及已發行股份

本公司截至2022年12月31日止年度的股本變動詳情載於合併財務報表附註19。

### 充足公眾持股量

根據本公司可公開獲得的資料及就董事所知，董事確認本公司自上市日期起至最後實際可行日期期間一直維持《上市規則》所規定的充足公眾持股量。

### 捐款

截至2022年12月31日止年度，本集團作出捐款3.0百萬港元。



## 股票掛鈎協議

本公司於2021年9月通過《開曼公司法》規定的法定合併方式收購Camelot。通過收購和整合Camelot集團，我們預期將受益於其(i)核心高級管理人員的豐富經驗；(ii)龐大的客戶群和長期的客戶關係，可交叉銷售我們的產品和解決方案；(iii)開發行業解決方案的深厚垂直專業知識；及(iv)遍佈中國主要城市的全國性交付中心，可以更低的成本及更高的效率進行項目部署並提高客戶黏性。有關詳情，請參閱上市文件「歷史、發展及公司架構－收購Camelot及柯萊特科技」一節。

根據日期為2021年7月31日的Camelot合併協議，本公司透過以(a)約人民幣760.9百萬元的等值美元現金對價及(b)約人民幣40億元的等值美元股份對價的組合方式收購柯萊特科技的79.53%股權，將分兩批結算（「Camelot對價」）。Camelot收購已於2021年9月3日妥為合法完成，並已結清第一批現金對價及股份對價。根據Camelot合併協議，本公司仍須於2023年6月30日向有關對手方發行額外股份。

根據Camelot合併協議中的條款及承諾，經協定，於Camelot合併協議交割後，將在合理要求下盡合理最大努力促使Camelot的三個員工激勵平台（「原Camelot激勵平台」）持有的柯萊特科技約3.19%股權轉讓予本公司指定的一名或多名人士（「3.19%收購事項」）。關於上述3.19%收購事項，本公司、原Camelot激勵平台及其各自的實益擁有人（如適用）於2022年11月訂立若干協議，據此，(i)本公司應根據2021年股權激勵計劃向Camelot集團現任及前任僱員授出合共27,500,715份受限制股份單位，以表彰彼等對Camelot集團作出的貢獻（「Camelot受限制股份單位」），及(ii)原Camelot激勵平台應以若干現金對價透過雲萊特（北京）信息技術有限公司向本集團轉讓其於柯萊特科技的3.19%股權。截至最後實際可行日期，Camelot受限制股份單位已根據2021年股權激勵計劃授予相關Camelot集團現任及前任員工並悉數歸屬，且現金對價人民幣43,980,750元已悉數結清。

除上文所述及本年度報告「股權激勵計劃」一節所披露者外，於截至2022年12月31日止年度，本集團概無訂立或存在任何股權掛鈎協議。



## 董事會報告

### 末期股息

董事會不建議派發截至2022年12月31日止年度的末期股息。

### 獲許彌償條文

根據組織章程細則及適用法律法規的規定，就各董事或任何該等人士、該等人士的任何繼承人、遺囑執行人或遺產管理人就各自的職務或信託執行其職責或假定職責時因作出、發生的任何作為或不作為而招致或蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支，每名董事均可從本公司的資產及溢利獲得彌償，從而確保就此免受任何損害。

有關獲准許的彌償條文已於截至2022年12月31日止年度及直至最後實際可行日期生效。本公司已投購責任險，為董事提供適當保障。

### 儲備

於2022年12月31日，本公司並無擁有任何可供分派儲備。

### 貸款及借款

本集團截至2022年12月31日止年度的貸款及借款詳情載於合併財務報表附註14。

### 董事服務合同

我們的執行董事已與本公司訂立董事協議。任期初步為三年或直至上市日期後本公司舉行第三次股東週年大會止（以較早者為準）。任何一方均可通過發出不少於30天的書面通知終止協議。根據目前安排，我們的執行董事不收取任何董事袍金。

各非執行董事已與本公司訂立董事協議。任期初步為三年或直至上市日期後本公司舉行第三次股東週年大會止（以較早者為準）。任何一方均可通過發出不少於30天的書面通知終止協議。根據目前安排，非執行董事不收取任何董事袍金。

各獨立非執行董事已與本公司訂立董事協議。委任的期限為自上市日期起計三年或直至上市日期後本公司第三次舉行股東週年大會止（以較早者為準）（根據組織章程細則的規定須隨時重選及輪值）。任何一方均可發出不少於30天的書面通知終止委任。根據目前安排，各獨立非執行董事應每年收取50,000美元的年度董事袍金。

概無擬於本公司應屆股東週年大會重選的任何董事與本公司訂立或簽訂任何本公司不可於一年內終止而免付賠償（法定賠償除外）的服務合同／委任函件。

## 董事會報告

### 董事於重大交易、安排或合同的權益

除本董事會報告「關連交易」一節所披露者外，於截至2022年12月31日止年度內或年末，概無董事或任何與董事有關連的實體直接或間接於本公司、其控股公司或其任何子公司或同系子公司所訂立的任何重大交易、安排或合同中擁有重大權益。

### 董事薪酬及五名最高薪酬人士

本公司已根據《企業管治守則》成立薪酬委員會，以制定薪酬政策。

薪酬乃基於各董事及高級管理層人員的資格、職位及年資釐定及建議。獨立非執行董事的薪酬乃由董事會根據薪酬委員會的建議釐定。

董事及高級管理人員均為本公司股權激勵計劃的合資格參與者，有關詳情載於本年度報告「股權激勵計劃」一節。

截至2022年12月31日止年度，本集團董事及五名最高薪酬人士的薪酬詳情載於本年度報告本集團合併財務報表附註26及27。

除本年度報告披露者外，(i)於報告期末或期內任何時間概無有關以董事、董事的受控制法團及關連實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易；(ii)於報告期末或期內任何時間概無本公司為訂約方且董事於其中直接或間接擁有重大權益的有關本集團業務的重大交易、安排及合約；及(iii)於報告期末或期內任何時間概無就獲提供董事服務而給予第三方或者第三方可就提供董事服務而收取的對價。

於截至2022年12月31日止年度，概無董事豁免其酬金或同意豁免其酬金，且本集團並無向任何該等董事支付酬金作為加入本集團的獎勵或在加入本集團時支付或作為離職補償。

### 與控股股東訂立的合同

除本年度報告「關連交易」一節所載者外，於截至2022年12月31日止年度，本公司或其任何子公司與控股股東或其任何子公司並無就提供服務訂立任何重大合同。

### 管理合同

於截至2022年12月31日止年度，並無訂立或存續有關本公司全部或任何主要部分業務的管理及行政的合同。

### 上市規則下的持續披露責任

除本年度報告所披露者外，本公司並無根據《上市規則》第13.20、13.21及13.22條承擔任何披露責任。

## 董事會報告

### 審計師

於2022年12月30日，本公司股份於香港聯交所主板成功上市，自上市以來及截至最後實際可行日期並無更換審計師。

本集團截至2022年12月31日止年度的合併財務報表已由安永會計師事務所審計。

### 董事收購股份或債權證的權利

除本年度報告所披露者外，於有關期間內的任何時間，本公司或其任何子公司、同系子公司或其控股公司並無作為任何安排的一方，以使董事可通過購買本公司或任何其他法人團體的股份或債權證獲得利益，而董事、或其各自的配偶或十八歲以下的子女概無擁有任何認購本公司或任何其他法人團體的股本或債務證券的權利，亦未曾行使任何此等權利。

### 董事於競爭業務中的權益

雷軍先生為中國著名企業家。截至最後實際可行日期，除於本公司及金山軟件擁有權益及董事職務外，雷軍先生亦於小米及其多家子公司、聯營公司及聯屬公司擔任董事職務及持有股權。由於小米及其多家相關子公司、聯營公司及聯屬公司主要經營獨立業務及擁有其自身獨立股東基礎，雷軍先生目前無意將任何該等權益注入本公司。

雷軍先生亦為順為資本（「順為」）的創始合夥人，順為經營投資基金，重點關注互聯網及科技行業的初創企業、早期至中期及成長資本投資。儘管順為可能收購與本集團在雲服務行業中經營業務類似的若干業務中的非控股權益，但順為是一家純粹的金融投資者，通常對其投資公司並無管理或控股控制權。因此，我們認為順為與本集團並無任何重大競爭。除由順為持有的少數投資外，作為中國的著名天使投資人，雷軍先生個人亦持有於多個行業多家私營公司的少數權益，而據雷軍先生所深知，該等公司概無與本集團有重大競爭。

除上文所披露者外，於截至2022年12月31日止年度，根據《上市規則》，概無董事於本集團業務以外的與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭之任何業務中擁有權益。

承董事會命  
雷軍先生  
董事長

香港  
2023年4月25日

## 董事及高級管理層

### 董事

#### 執行董事及非執行董事

雷軍先生，53歲，為董事長兼非執行董事。

雷先生於2010年與其他合夥人共同創辦小米集團（香港聯交所股份代號：1810），目前擔任小米集團的執行董事、董事長、首席執行官及薪酬委員會成員。他於1992年加入金山軟件集團，並於金山軟件集團擔任多個高級職位，包括自2011年7月起擔任董事長、自2008年8月起擔任非執行董事、於1998年7月至2008年8月擔任執行董事及於1998年至2007年12月擔任首席執行官。自2011年12月起，雷先生擔任金山辦公（上交所科創板股票代碼：688111）董事。

雷先生於1991年7月於武漢大學畢業，取得計算機科學學士學位，自2003年11月起擔任武漢大學董事會成員。

雷先生獲選為「2017十大中國年度經濟人物」及「改革開放40年百名傑出民營企業家」之一。於2020年，雷先生榮獲「全國抗擊新冠肺炎疫情民營經濟先進個人」、「北京市勞動模範」及「資本市場三十週年傑出企業家」等稱號。於2021年，雷先生榮獲中華人民共和國民政部頒發的第十一屆「中華慈善獎」，位列福布斯「2021中國最佳CEO榜」第一名，併入選「2021年中國民營經濟十大新聞人物」之一。於2022年11月，雷軍以人民幣145億元的捐贈總額位列《2022衡昌燒坊·胡潤中國慈善榜》第3名。

雷先生亦為中國著名的天使投資人。



## 董事及高級管理層

**鄒濤先生**，47歲，為副董事長、我們的執行董事兼代理首席執行官。鄒先生於1998年加入金山軟件集團。鄒先生於2016年12月獲委任為我們的董事並於2022年8月擔任我們的代理首席執行官。鄒先生於金山軟件集團擔任多個高級職位，包括於2007年12月至2016年12月擔任高級副總裁，自2009年8月起擔任執行董事，及自2016年12月起擔任首席執行官。鄒先生亦為金山軟件集團若干子公司的董事。

鄒先生擔任Seasun Holdings Limited的董事、獵豹移動公司（紐交所股票代碼：CMCM）的董事，以及金山辦公（上交所科創板股票代碼：688111）的董事長。鄒先生亦於2016年12月至2020年4月擔任迅雷有限公司（納斯達克股票代碼：XNET）的董事，以及自2016年12月至2020年12月擔任21Vianet Group, Inc.（納斯達克股票代碼：VNET）的董事。鄒先生擔任Seasun Holdings的首席執行官直至2018年1月。

鄒先生於1997年6月畢業於南開大學。

**何海建先生**，41歲，為我們的執行董事及首席財務官，負責本集團的財務規劃、庫務、法律事務、戰略投資及投資者關係事務。

於2020年1月加入本集團之前，何先生於2015年9月至2020年1月先後擔任Goldman Sachs (Asia) L.L.C.的TMT（電信、媒體及科技）部門及併購部門的執行董事。他在複雜的併購交易方面擁有豐富經驗。何先生於2014年5月至2015年9月在香港的美銀美林銀行的投資銀行部任職，並於2010年10月至2013年5月在紐約擔任Citigroup Global Markets Inc.的副總裁。何先生自2022年12月23日起獲委任為思派健康科技有限公司（香港聯交所股份代號：0314）的獨立非執行董事。

何先生分別於2003年6月及2006年4月獲得東南大學電子工程學士學位及碩士學位，並於2014年3月獲得芝加哥大學工商管理碩士學位。何先生亦為特許金融分析師執照持有人。



## 董事及高級管理層

**仇睿恒博士**，40歲，自2023年3月起擔任非執行董事。

仇博士自2020年12月起擔任小米集團（香港聯交所股份代號：1810）業務部總經理，負責信息化建設。他於2011年加入小米集團，於2011年12月至2018年9月擔任研發總監，於2018年9月至2020年12月擔任業務部總經理，負責應用商店及遊戲等互聯網業務。

仇博士分別於2011年1月及2005年7月獲得北京大學計算機應用技術博士學位及計算機科學與技術學士學位。

### 獨立非執行董事

**喻銘鐸先生**，60歲，自2020年5月起擔任獨立非執行董事。

喻先生自2019年8月起擔任Egis Technology Inc. (6462.TWO)（該公司為一家電容式及透鏡式指紋傳感器服務提供商及一家於台灣證券櫃檯買賣中心上市的上市公司）的副董事長。在此之前，喻先生於2013年7月至2019年9月擔任Kaiyu Consulting Inc.的總裁，於2011年10月至2012年11月擔任小米集團（香港聯交所股份代號：1810）首席財務官及於2001年至2010年擔任聯發科技（該公司為一家於台北證券交易所上市的上市公司(2454.TW)）的首席財務官。喻先生具備《上市規則》第3.10(2)條規定適當會計及相關財務管理專長。

喻先生於1995年5月獲得賓夕法尼亞大學沃頓商學院工商管理碩士學位。



## 董事及高級管理層

**王航先生**，51歲，自2020年5月7日起擔任獨立非執行董事。

王先生為厚生投資的創始合夥人，該公司為自他於2010年3月共同創辦以來專注於食品及消費行業的中國私募股權公司。王先生亦自2012年起擔任新希望集團的副董事長，該公司為一家主要從事現代農業及食品行業的私營企業集團。在此之前，自王先生於2001年加入新希望集團起，他自2001年至2004年擔任其財務部首席運營官，並自2004年至2012年擔任其副總裁。王先生亦自2011年起擔任新希望六和股份有限公司的董事，該公司為一家於深圳證券交易所上市的公司（深交所股票代碼：000876）。此外，自2017年7月至2020年4月，王先生先後擔任四川新網銀行股份有限公司（「新網銀行」）董事長及副董事長，新網銀行為於2016年12月由新希望集團、小米、紅旗連鎖（深交所股票代碼：002697）及其他股東共同創辦的中國第三家數字銀行。王先生自2020年4月起獲重選並擔任新網銀行董事長。2006年7月至2020年10月，王先生先後擔任中國民生銀行股份有限公司（「民生銀行」）（香港聯交所股份代號：1988；上交所股票代碼：600016）的非執行董事及監事，該公司為一家同時於聯交所及上海證券交易所上市的公司。王先生亦自2015年3月起擔任民生商銀國際控股有限公司（「民生商銀國際」）的副董事長，該公司為民生銀行的全資子公司。

王先生分別於1992年7月及1996年7月獲得北京大學經濟學學士學位及碩士學位。



## 董事及高級管理層

**曲靜淵女士**，50歲，於2022年4月14日獲委任為獨立非執行董事。

曲女士自2019年12月起為大技獅(北京)科技有限公司的創始合夥人。在此之前，曲女士於2015年5月至2017年5月擔任經緯創投(北京)投資管理顧問有限公司董事，並於2017年5月至2021年3月擔任該公司資本市場顧問。於2007年3月至2015年5月期間，曲女士擔任暴風集團股份有限公司董事及副總經理，並負責其財務報告工作。於2000年3月至2006年8月期間，她擔任北京金山軟件有限公司財務部經理及財務總監。於2017年2月至2022年4月，曲女士擔任上海證券交易所上市公司金山辦公(上交所科創板股票代碼：688111)的獨立非執行董事，並於2019年6月至2021年4月擔任上海證券交易所上市公司成都極米科技股份有限公司(上交所科創板股票代碼：688696)的獨立非執行董事。曲女士具備《上市規則》第3.10(2)條規定的適當會計及相關財務管理專業知識。

曲女士於1996年5月取得中華人民共和國財政部頒發的會計資格證書。曲女士於1993年7月獲得山東工商學院會計學學士學位，並於2013年10月獲得中歐國際工商學院EMBA學位。

### 高級管理層

**鄒濤先生**，47歲，為我們的執行董事、代理首席執行官兼副董事長。有關進一步詳情，請參閱上文「執行董事及非執行董事」一段。

**何海建先生**，41歲，為我們的執行董事兼首席財務官。有關進一步詳情，請參閱上文「執行董事及非執行董事」一段。

**王首虎先生**，53歲，於2021年12月獲委任為我們的總裁，負責本集團及Camelot集團公共服務客戶的整體運營和管理。

王先生於2016年加入Camelot集團。王先生於企業服務管理及企業諮詢方面擁有超過25年的經驗及專業知識。在加入Camelot集團之前，他在IBM工作超過19年。在IBM任職期間，他先後於2002年至2005年擔任副合夥人，於2005年至2011年擔任合夥人，於2011年至2014年在北京擔任副總裁，於2014年至2016年在美國紐約擔任副總裁。自1997年至2002年，於2002年普華永道諮詢公司與IBM合併前他曾於普華永道會計師事務所任職。

王先生於1991年7月獲得華中科技大學光電技術學士學位，並於1994年2月獲得北京理工大學光學與量子電子學碩士學位。



## 董事及高級管理層

**劉濤博士**，41歲，為我們的高級副總裁，負責本集團整體互聯網業務系統的運營和管理。

在2015年7月加入我們之前，劉博士於2009年7月至2015年7月擔任百度集團股份有限公司的數據中心架構師，該公司為一家於納斯達克上市的上市公司（納斯達克股票代碼：BIDU）。

劉博士分別於2004年6月及2009年6月獲得中國科學技術大學通信與信息系統學士及博士學位。

**田開顏先生**，45歲，現任我們的副總裁，負責本集團技術研發系統的運營和管理。

田先生亦為本公司若干子公司的董事及總經理。於2013年9月加入我們之前，田先生於2012年至2013年擔任金山軟件集團首席執行官業務助理及戰略總監。在加入金山軟件集團之前，他於2012年1月至2012年8月在Zynga擔任資深遊戲製作人。於2008年1月至2011年4月，他擔任微軟公司的項目經理，該公司為一家於納斯達克上市的上市公司（納斯達克股票代碼：MSFT）。

田先生分別於2001年7月及2004年4月獲得北京郵電大學通信工程學士學位及計算機科學與技術碩士學位。

**錢一峰先生**，37歲，為我們的副總裁，負責本集團若干垂直業務領域的運營和技術開發。

於2014年10月加入我們之前，錢先生於2010年7月至2014年11月擔任百度集團股份有限公司（納斯達克股票代碼：BIDU）的工程師及架構師。

錢先生於2007年6月獲得南京大學計算機科學學士學位，並於2010年7月獲得中國科學院軟件研究所計算機軟件與理論碩士學位。



# 企業管治報告

董事會欣然提呈本公司截至2022年12月31日止年度的企業管治報告。

董事會致力實現高水平的企業管治標準。董事會相信，高水平企業管治標準就為本公司提供框架以保障股東利益以及提升企業價值和問責性至關重要。

## 遵守企業管治守則

於有關期間，我們已全面遵守《上市規則》附錄十四所載企業管治守則的所有守則條文。

## 遵守董事進行證券交易之標準守則

本公司的股份於2022年12月30日才在香港聯交所上市，自此，標準守則適用於本公司。

本公司已採納一套董事進行證券交易的行為守則，其條款不遜於《上市規則》附錄十所載的標準守則。本公司已向所有董事作出具體查詢，且董事均已確認自上市日期直至最後實際可行日期已遵守標準守則及本公司有關董事進行證券交易的行為守則。

本公司亦已就可能知曉本公司非公開股價敏感資料的僱員進行證券交易制定書面指引，條款不遜於標準守則。本公司並無發現相關僱員違反該指引的情況。

## 董事會組成

董事會目前由七名成員組成，包括兩名執行董事、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事。

截至2022年12月31日止年度及直至最後實際可行日期，董事會的組成情況載於本年度報告「董事會報告—董事」一節。現任董事的履歷詳情載於本年度報告「董事及高級管理層」一節。

董事會成員之間並無財務、業務、家族或其他重大／相關關係。



## 企業管治報告

### 董事會會議及委員會會議

企業管治守則守則條文第C.5.1條規定，董事會應定期開會，且董事會應每年召開至少四次會議，大約每季度一次。董事會會議將大約每季度一次，由有權出席的大多數董事親身或透過電子通訊方式積極參與。董事會定期會議的時間表通常會事先與董事協定，以方便彼等出席。全體董事均有機會在議程中加入討論項目或事項。

於有關期間（僅為期兩天）並無舉行董事會會議。董事會於該期間並無任何事宜須予討論。本公司將遵守企業管治守則守則條文第C.5.1條規定。

### 獨立非執行董事

獨立非執行董事為董事會帶來廣泛的業務及財務專業知識、經驗及獨立判斷。全體獨立非執行董事透過積極參與董事會會議及在多個董事會委員會任職，將繼續為本公司作出多方面貢獻。

於上市後，董事會一直符合《上市規則》有關委任至少三名獨立非執行董事（佔董事會成員人數至少為三分之一）的規定，以及其中至少一名獨立非執行董事具有適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識。

本公司已收到各獨立非執行董事根據《上市規則》第3.13條就其獨立性發出的年度確認書，並認為各獨立非執行董事均為獨立人士並符合《上市規則》第3.13條所載獨立指引。

於上市後，並根據企業管治守則守則條文第C.2.7條規定，截至最後實際可行日期，董事長曾在其他董事並無出席的情況下與獨立非執行董事舉行一次會議。

獨立非執行董事已審閱並認為於報告期內，本集團與金山軟件之間並無利益衝突。



## 董事長與首席執行官

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條規定，董事長與首席執行官應予以區分及應由不同人士擔任。在本公司現有組織架構下，雷軍先生為本公司董事長及鄧濤先生為代理首席執行官。

## 委任及重選董事

根據企業管治守則守則條文第B.2.2條規定，每名董事最少每三年輪值退任一次。

董事任職至任期屆滿，或直至其繼任人已被選舉並取得任職資格，或因其他原因被撤職為止。獲委任以填補臨時空缺或增補現有董事會成員的董事任期僅至其獲委任後本公司下屆股東週年大會為止，屆時將符合資格於該大會上重選連任。

各執行董事已與本公司訂立董事協議。任期初步為期三年或直至上市日期後本公司第三次股東週年大會（以較早者為準）止。

各非執行董事已與本公司訂立董事協議。任期初步為期三年或直至上市日期後本公司第三次股東週年大會（以較早者為準）止。

各獨立非執行董事已與本公司訂立董事協議。任期自上市日期起計為期三年或直至上市日期後本公司第三次股東週年大會（以較早者為準）止（須根據組織章程細則的規定重選連任）。



## 企業管治報告

### 董事會及管理層的責任、職責及貢獻

董事會為本公司主要決策機構並負責領導及監控本公司，監察本集團的業務、策略性決定及表現並共同負責統管及監督其事務以促進本公司取得成功及按本公司及其股東的最佳利益行事。董事會在符合本公司利益的前提下作出客觀決定。全體董事均可全面並及時取得本公司的所有資料，可應要求在適當的情況下尋求獨立專業意見，以助履行其職責，費用概由本公司承擔。全體董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）為董事會帶來豐富的寶貴業務經驗、知識及專長，促進董事會的高效及有效運作。本集團的高級管理層負責本集團業務的日常管理，並負責監督一般經營、業務發展、財務、營銷及營運。

董事會負責決定所有重要事宜，當中涉及政策事宜、策略及預算、內部控制及風險管理制度、重大交易（特別是可能涉及利益衝突者）、財務資料、委任董事及本公司其他重大財務及營運事宜。有關執行董事會決策、統籌本公司日常營運及管理的職責轉授予管理層。

### 董事會委員會

董事會已設立四個委員會，即審計委員會、薪酬委員會、提名委員會及公司治理委員會，以監督本公司事務的特定方面。各委員會均根據其界定的書面章程運作。董事會委員會的章程可於本公司及香港聯交所網站查閱。

#### 審計委員會

本公司已依據《上市規則》第3.21條及企業管治守則設立審計委員會。

審計委員會的主要職責為（其中包括）：

- (a) 於考慮獨立審計師的年度表現評估後，檢討及建議董事會批准、委任、重新委任或罷免獨立審計師；
- (b) 批准獨立審計師的薪酬及聘用條款，並預先批准我們的獨立審計師獲准執行的所有審計及非審計服務；
- (c) 評估獨立審計師的資格、表現及獨立性；



## 董事會委員會(續)

### 審計委員會(續)

- (d) 與獨立註冊會計師事務所檢討任何審計問題或困難以及管理層的回應；
- (e) 與我們的獨立審計師討論(其中包括)對財務報表的審計，包括是否應披露任何重大資料、有關會計及審計的問題；
- (f) 審閱及批准所有建議的關聯方交易；
- (g) 審閱及建議載入我們的季度盈利報告及向董事會建議載入我們的年度報告的財務報表；
- (h) 與管理層及獨立註冊會計師事務所討論年度經審計財務報表；及
- (i) 定期檢討及重新評估委員會章程的充分性。

審計委員會由三名獨立非執行董事組成，即喻銘鐸先生、王航先生及曲靜淵女士，喻銘鐸先生(具備適當專業資格的獨立非執行董事之一)為審計委員會主席。

於有關期間(僅為期兩天)，並無舉行審計委員會會議。

### 薪酬委員會

本公司已根據《上市規則》第3.25條及企業管治守則設立薪酬委員會。



## 企業管治報告

## 董事會委員會(續)

## 薪酬委員會(續)

薪酬委員會的主要職責為(其中包括)：

- (a) 就本公司有關所有董事及高級管理人員薪酬的政策及架構以及就制定薪酬發展政策的正式透明程序向董事會提出建議；
- (b) 至少每年審查一次本公司高管薪酬計劃的目標和目的，並在委員會認為適當的情況下修改或建議董事會修改這些目標和目的；
- (c) 以下兩者之一：(i)獲董事會轉授責任，釐定個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇；或(ii)向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇。此應包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額(包括喪失或終止職務或委任的賠償)；
- (d) 檢討及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致及在其他方面屬公平合理，不致過多；
- (e) 審查並批准有關因行為不當而解僱或罷免董事的賠償安排，以確保賠償符合合約條款及在其他方面屬合理適當；
- (f) 釐定本公司首席執行官及首席財務官的薪酬及任期；
- (g) 每年評估非僱員董事為董事會和委員會服務的適當薪酬水平，並就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；
- (h) 考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責以及集團內其他職位的僱用條件；
- (i) 確保概無董事或其任何聯繫人參與該董事自身薪酬的決定過程；
- (j) 履行根據任何高管薪酬計劃的條款可能分配給董事會或委員會的職責；
- (k) 審查本公司高級管理人員和董事的額外津貼或其他個人利益，並向董事會提出任何變更建議；
- (l) 審查本公司員工的薪酬安排，以評估激勵和其他形式的薪酬是否鼓勵不必要或過度冒險，並至少每年審查和討論一次風險管理政策和實踐、公司戰略和本公司薪酬安排之間的關係；
- (m) 審核並批准本公司20-F表格年度報告中的高管薪酬說明；及
- (n) 履行法律、公司組織章程大綱及細則或董事會賦予的其他職責。

## 董事會委員會(續)

### 薪酬委員會(續)

薪酬委員會由兩名獨立非執行董事曲靜淵女士和喻銘鐸先生及一名非執行董事雷軍先生組成，曲靜淵女士為薪酬委員會主席。

於有關期間(僅為期兩天)，並無舉行薪酬委員會會議。

於有關期間，概無有關股份計劃(定義見《上市規則》第十七章)的重大事宜須由薪酬委員會審閱或批准。

根據企業管治守則第2部分守則條文第E.1.5條，截至2022年12月31日止年度按級別劃分的現任高級管理層(包括執行董事)薪酬詳情如下：

薪酬範圍	人數
0至人民幣2,000,000元	2
人民幣2,000,001元至人民幣4,000,000元	0
人民幣4,000,001元至人民幣8,000,000元	4

有關截至2022年12月31日止年度董事薪酬的其他資料，請參閱本年度報告合併財務報表附註26。

### 提名委員會

本公司已根據企業管治守則設立提名委員會。

提名委員會的主要職責為(其中包括)：

- (a) 向董事會推薦候選人以供選舉或重選，或委任以填補董事會的任何空缺；
- (b) 檢討及評估董事會的規模、組成、職能及職責，以符合其需要；
- (c) 根據董事會批准的標準，審查董事會或董事會轄下的委員會的候選人資格；
- (d) 就釐定董事的獨立性向董事會提出建議；
- (e) 審閱及批准董事薪酬(包括以股權為基礎的薪酬)；
- (f) 定期檢討及重新評估委員會章程的充分性；及
- (g) 評估董事會整體的表現及有效性。

提名委員會由一名非執行董事雷軍先生及三名獨立非執行董事曲靜淵女士、喻銘鐸先生及王航先生組成，雷軍先生為提名委員會主席。

於有關期間(僅為期兩天)，並無舉行提名委員會會議。

## 企業管治報告

## 董事會委員會(續)

## 公司治理委員會

本公司已根據企業管治守則設立公司治理委員會。

公司治理委員會的主要職責為(其中包括)：

- (a) 制定及檢討本公司的公司治理政策及常規，並向董事會提出建議；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司遵守適用法律及監管規定的政策及常規；
- (d) 制定、檢討及監察適用於員工及董事的行為守則及合規手冊；
- (e) 檢討本公司遵守企業管治守則的情況；
- (f) 檢討及監察本公司為履行其提升ESG責任而採取的行動，並監察其在ESG相關事宜方面的表現；
- (g) 檢討及監察本公司有關數據安全管理的政策及常規以及遵守適用法律及監管規定的情況；
- (h) 檢討及監察本公司的營運及管理是否符合全體股東的利益；
- (i) 尋求確保本公司與股東之間進行有效及持續的溝通；及
- (j) 每年報告公司治理委員會的工作。

截至最後實際可行日期，公司治理委員會由兩名執行董事鄒濤先生及何海建先生，一名非執行董事仇睿恒博士及一名獨立非執行董事曲靜淵女士組成，鄒濤先生為公司治理委員會主席。

於有關期間(僅為期兩天)，並無舉行公司治理委員會會議。

## 董事提名政策

本公司已採納董事提名政策，該政策載列有關提名及委任本公司董事的甄選準則及提名程序以及董事會繼任計劃考慮因素，旨在確保董事會在適合本公司的技能、經驗及多元化方面取得平衡，並確保董事會的連續性及董事會層面的適當領導。

董事提名政策所載的提名程序：

- 提名委員會應召開委員會會議，並邀請董事會成員在會議召開前提名候選人(如有)供提名委員會審議；
- 提名委員會亦可提名未獲董事會成員提名的候選人；
- 就委任任何董事候選人而言，提名委員會須對該候選人進行充分的盡職調查，並向董事會提出建議以供考慮；
- 就重新委任任何現有董事會成員而言，提名委員會須向董事會提出建議以供考慮；
- 股東提名任何董事候選人的程序，請參閱本公司網站上的股東提名候選人為本公司董事的程序；及
- 董事會對股東大會上有關選舉推薦候選人或重新委任董事的所有事宜擁有最終決定權。

根據董事提名委員會的規定，為評估建議候選人的適合性及對董事會的潛在貢獻，提名委員會將考慮(i)誠信及聲譽；(ii)教育背景、專業資格及工作經驗(包括兼職職位)；(iii)彼等是否具備必要的技能及經驗；(iv)彼等是否會在各方面促進董事會的多元化；(v)獨立董事候選人是否符合上市規則第3.13條項下的獨立性要求；及(vi)提名委員會或董事會不時釐定的任何其他相關因素。



## 企業管治報告

### 多元化政策

本公司致力在本公司推廣多元化文化。我們透過考慮公司治理架構中的多項因素，努力在可行範圍內促進多元化。

本公司已採納一項董事會多元化政策，當中載有實現及維持董事會多元化的目標及方法。根據董事會多元化政策，董事候選人的甄選將基於一系列多元化範疇，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、行業經驗、技術能力、專業資格及技能、知識、服務年限及其他相關因素。我們亦會考慮我們自身的業務模式及特殊需求。董事候選人的最終甄選將基於候選人的長處及候選人將為董事會帶來的貢獻。

我們將致力根據董事會多元化政策，通過提名委員會實施的措施保持董事會的性別平衡。尤其是，我們將繼續物色及甄選在不同領域具備多種技能、經驗及知識的女性人士，她們具備適當資格成為董事會成員，並在董事會中維持至少一名女性董事。

提名委員會將繼續檢討董事會多元化政策並不時監察其實施情況。提名委員會亦將繼續致力物色及推薦合適的女性候選人，以供董事會日後考慮，以確保維持性別多元化。

截至最後實際可行日期，董事會由一名女性董事及六名男性董事組成，符合聯交所有關性別多樣化的要求。我們的董事具備均衡的知識及技能組合，包括整體管理及戰略發展、財務、會計及風險管理方面，獲得計算機科學、化學、電子工程、工商管理及經濟學等多個領域的學位，並在多個行業（包括TMT、消費品、技術服務及融資）擁有豐富經驗。提名委員會已檢討董事會成員多元化政策，信納其成效及執行情況，並認為董事會多元化方面維持適當平衡。

於2022年12月31日，我們僱用了9,517名全職僱員（包括高級管理層），其中6,297名為男性及3,220名為女性。全體員工（包括高級管理層）的性別比例約為2名男性：1名女性。本公司的目標是實現更平衡的員工性別比例，並將繼續不時監察及評估多元化政策，以確保其持續有效。本公司並不知悉任何使員工（包括高級管理層）的性別多元化更具挑戰性或相關性較低的緩解因素或情況。更多有關詳情，請參閱ESG報告。



## 獨立意見

本公司已建立機制確保董事會可獲得獨立觀點和意見。為確保董事會獲得獨立意見，應考慮以下因素：

- 在評估擬任為董事會獨立非執行董事的候選人時，提名委員會及董事會將評估該候選人是否能向董事會作出獨立意見，並考慮該候選人是否具有充足時間履行其作為獨立非執行董事的職責、該候選人是否具有向董事會作出獨立意見的相關經驗及／或適當資格；
- 在評估獨立非執行董事是否應連任時，提名委員會及董事會應考慮該獨立非執行董事在任期內對董事會的整體貢獻，以評估該獨立非執行董事連任能否向董事會提供獨立意見；及
- 董事會獲提供獨立意見（來自獨立非執行董事的意見除外）的其他渠道，包括但不限於允許董事從外部獲取獨立專業意見，以協助董事履行其職責。

## 股息政策

我們先前並無宣派或派付任何現金股息或實物股息，且我們並無計劃於近期就我們的股份或代表我們普通股的美國存託股宣派或派付任何股息。我們目前擬保留大部分（若非全部）可用資金及任何未來盈利以經營及擴充業務。概無股東放棄或同意放棄任何股息。

根據開曼群島法律的若干規定，董事會可酌情決定是否分派股息。根據開曼群島法律，開曼群島公司可自利潤或股份溢價賬派付股息，惟在任何情況下，倘派付股息將導致公司在日常業務過程無法支付到期債務，則不得派付股息。本公司已採納一項有關派付股息的政策，當中考慮到多項因素，包括但不限於本公司的整體業務狀況、本公司的財務業績、資本需求及董事會可能認為相關的任何其他條件。



## 企業管治報告

### 董事的持續專業發展

董事應參與持續專業發展，以發展及更新其知識及技能。彼等須隨時了解監管的发展及變化，以便有效履行其職責，並確保其對董事會作出知情及相關的貢獻。

截至2022年12月31日止年度，各董事參與持續專業發展的主要方法如下：

董事	參與持續專業發展 (附註)
雷軍先生	√
葉航軍博士 (於2023年3月29日辭任)	√
鄒濤先生	√
何海建先生	√
喻銘鐸先生	√
王航先生	√
曲靜淵女士	√

附註：我們的董事已參加有關最新法律法規的培訓或研討會，或閱讀有關董事專業知識的材料。本公司亦已為新委任的非執行董事仇睿恒博士安排了有關董事職責及監管規定的最新更新及變動的就職培訓。

### 董事對財務報表的責任

董事承認彼等有責任編製本公司截至2022年12月31日止年度的財務報表。董事並不知悉任何可能對本公司持續經營能力構成重大懷疑的有關事件或情況的重大不確定因素。

安永會計師事務所已於本年度報告第77頁至第82頁的獨立審計師報告中列明其對本公司截至2022年12月31日止年度的合併財務報表的申報責任。

### 風險管理及內部控制

董事會負責評估及釐定本公司為達成本公司戰略目標而願意承擔的風險的性質及程度，並確保本公司建立及維持適當及有效的風險管理及內部控制系統。董事會監督管理層設計、實施及監察風險管理及內部控制系統，並負責檢討該等系統的有效性。董事會承認，該等風險管理及內部控制系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，且該等系統僅可就重大錯誤陳述或損失提供合理而非絕對的保證。

## 風險管理及內部控制(續)

本公司已成立審計委員會，以協助董事會持續監察本公司風險管理政策的執行情況，以確保本公司的內部控制系統在識別、管理及減輕其業務營運及財務申報所涉及的風險方面屬充分及有效。本公司已成立內部審計部門以加強內部控制，並已聘請獨立諮詢公司協助我們評估內部控制的設計及執行有效性，改善我們的整體內部控制。

本公司的風險管理及內部控制系統是遵照以下原則、特點及流程制定的：

- **風險識別及評估**：識別影響本公司目標實現的內外部事項，分析風險和機遇，就已識別的風險因素評估風險發生的可能性和影響程度，及合理確定風險應對策略；
- **業務控制**：根據風險評估的結果採取一系列措施及程序，包括(其中包括)權責分離、交易授權系統、充足的文件及記錄、資產安全、獨立核查及適當的職責分離，將風險控制在可接受的範圍內；
- **信息及溝通**：識別及收集公司內外的相關信息，並及時傳遞給相關人員；及
- **監察**：監督檢查本公司內部控制的建立和執行情況，評估內部控制的有效性，識別內部控制的缺陷，並進行持續改進。

董事會每年檢討一次風險管理及內部控制系統。董事會認為，所有的內部控制及風險管理政策及程序均已妥善設計，有助本公司加強整體監察系統的合規性，從而降低其營運風險。我們將持續監察及改善管理程序，以確保有效的內部控制系統與本公司業務的增長保持一致。於回顧年度內，本公司並無因內部控制系統的缺陷而承擔任何重大責任。

在審計委員會及管理層報告的支持下，董事會已審閱截至2022年12月31日止年度的風險管理及內部控制系統，包括財務、營運及合規控制，並認為該等系統屬有效且充足。



## 企業管治報告

### 內幕消息披露框架

根據證券及期貨條例，本公司已建立處理及披露內幕消息的框架。該框架載列發佈內幕消息公告的程序及內部控制。本公司已就框架的實施與所有相關員工進行溝通，並提供相關培訓。

根據該框架，倘僱員知悉任何其認為可能構成內幕消息的項目、交易、資料或情況，則應盡快聯絡相關部門主管、法律總顧問及公司秘書。本公司將與董事及高級管理層進行法律分析及諮詢，以確定任何該等資料是否構成內幕消息及是否須根據證券及期貨條例向公眾披露。該框架及其有效性將根據既定程序進行定期審查。

### 聯席公司秘書

王軼女士（「王女士」）及蘇嘉敏女士（「蘇女士」）為本公司的聯席公司秘書。蘇女士為外部秘書服務供應商。王女士為本公司一名聯席公司秘書，已被指定為其於本公司的主要聯絡人，其將就本公司的企業管治以及秘書及行政事宜與蘇女士合作及溝通。全體董事均可獲得聯席公司秘書就企業管治及董事會慣例及事宜提供的意見及服務。

蘇女士於報告期內參加的相關專業培訓已達15小時，符合《上市規則》第3.29條的規定。由於本公司於2022年12月30日上市，王女士承諾於2023年及隨後每年根據《上市規則》第3.29條接受至少15小時的培訓，以更新其知識及技能。

### 審計師薪酬

於截至2022年12月31日止年度，獨立審計師向本公司提供審計及非審計服務的薪酬明細載列如下：

服務類別	已付費用 人民幣千元
審計服務（包括本公司在香港聯交所上市的審計服務）	28,301
非審計服務（包含稅務服務）	2,028
總計	30,329

### 股東權利

為保障股東權益及權利，本公司於股東大會上就各項重大獨立事項（包括選舉個別董事）提呈獨立決議案。所有決議案均須以投票方式而非舉手表決方式作出，惟大會主席可以誠實信用原則允許就純粹與《上市規則》規定的程序或行政事宜有關的決議案進行舉手表決。投票表決結果將於各股東大會後刊載於本公司及香港聯交所網站。

## 股東大會

股東大會是本公司的最高權力機構，依照法律及組織章程細則行使職權。

為保障股東的權利，本公司將嚴格按照相關規則及程序召開股東大會，使所有股東均能得到平等對待並能充分行使其權利。股東大會將就各項重大事宜提呈獨立決議案。提交股東大會的每項決議案將根據《上市規則》進行投票，而投票結果將於大會結束後於聯交所及本公司網站公佈。

於有關期間（僅為期兩天），本公司並無召開任何股東大會。

### 召開股東特別大會及提出股東提案

根據組織章程細則第59條，倘任何一名或多名股東提出要求，須召開股東特別大會，並將決議案加入會議議程，前提是在提交要求之日，該等股東持有的總票數不得少於按每股一票計本公司已發行及繳足股本總額所附票數的百分之十(10%)。倘董事會未能於有關要求被提交後二十一(21)日內召開有關會議，則呈請人士可自行以相同方式召開會議，而本公司應向呈請人士報銷因董事會未能召開有關會議而產生的所有合理費用。

### 股東提名人士參選董事的程序

股東可提名一名人士參選董事，有關程序可於本公司網站查閱。

### 向董事會提出查詢

本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。

股東可向本公司發出書面查詢，由董事會查收，地址如下：

地址：中國北京市海淀區西二旗中路33號小米科技園D座，郵編：100085。

電子郵件：ksc-ir@kingsoft.com

為免生疑問，股東應將經正式簽署的書面要求、通知或聲明或查詢（視情況而定）的正本交存並寄往上述地址（本公司註冊辦事處除外），並提供其全名、聯繫方式及身份證明，以便有關要求、通知或聲明生效。股東資料可按法律規定予以披露。

## 企業管治報告

### 與股東的溝通及投資者關係

本公司已採納股東溝通政策，旨在促進與股東及其他利益相關者的有效溝通，鼓勵股東積極參與本公司事務，並使股東有效行使其作為股東的權利。

信息將透過本公司的財務報告、可能召集的股東週年大會及股東特別大會以及向香港聯交所提交的所有已刊發的披露資料傳達予股東。為促進有效溝通，本公司設有網站ir.ksyun.com，以供公眾人士查閱有關本公司的業務營運及發展、財務資料、企業管治實踐的最新資料及更新以及其他資料。

基於載有股東可就影響本公司的事項傳達其意見並將其意見轉達本公司的各種溝通渠道的股東溝通政策，以及本公司以不同方式向股東提供的公司通訊後，本公司認為，截至2022年12月31日止年度，該政策已有效實施，有利於本公司與其股東進行及時有效的溝通。

本公司應屆股東週年大會將於2023年6月舉行，大會通告將遵照組織章程細則及《上市規則》刊發予股東。

### 組織章程文件的重大變動

本公司於2022年12月29日採納第二次經修訂及重述組織章程細則，自上市日期起生效。截至2022年12月31日止年度，上述組織章程細則並無其他變動。組織章程細則可於本公司及聯交所網站查閱。



## 其他資料

### 董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團之股份、相關股份及債權證中之權益及淡倉

截至2022年12月31日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所之權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例之有關條文當作或視為擁有之權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須登記於本公司存置之登記冊之權益及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及香港聯交所之權益及淡倉如下：

#### 於本公司股份及相關股份的權益

姓名	權益性質	已發行股份數目	已授出但尚未行使的購股權／受限制股份單位涉及的股份數目	於本公司已發行股本中的持股概約百分比 <sup>(2)</sup> (%)
雷軍先生 <sup>(3)</sup>	受控制法團權益	449,701,000(L)	無	11.82
何海建先生	實益擁有人	1,227,000(L)	7,135,482(L) <sup>(4)</sup>	0.22

附註：

- (1) 字母「L」指股份中的好倉。
- (2) 於本公司已發行股本中的持股百分比已根據截至2022年12月31日的本公司已發行股份總數計算。
- (3) 雷軍先生於小米擁有多數投票權，並根據證券及期貨條例被視為實益擁有小米持有的本公司股份。
- (4) 指以下各項的實益權益：(i)根據2013年股份獎勵計劃授予其的尚未歸屬受限制股份單位涉及的7,120,000股股份；及(ii)根據2013年購股權計劃尚未行使購股權涉及的15,482股股份。

除上文所披露者外，截至2022年12月31日，概無本公司董事或最高行政人員及其聯繫人於本公司或其相聯法團之股份、相關股份或債權證中擁有任何權益或淡倉。

## 其他資料

## 主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

截至2022年12月31日，下列人士（其權益已於本年度報告中披露的董事及最高行政人員除外）於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露或根據證券及期貨條例第336條須登記於本公司存置之登記冊之權益或淡倉：

主要股東名稱／姓名	身份／權益性質	股份數目	於本公司 已發行 股本中的 持股概約 百分比 <sup>(2)</sup> (%)
The Bank of New York Mellon Corporation <sup>(3)</sup>	受控制法團權益	1,586,516,025(L)	41.69
		1,586,437,950(S)	41.69
金山軟件	實益擁有人	1,423,246,584(L)	37.40
小米集團 <sup>(4)</sup>	實益擁有人	449,701,000(L)	11.82
JPMorgan Chase & Co. <sup>(5)</sup>	受控制法團權益	249,310,245(L)	6.55
		247,595,575(S)	6.50
	核准借出代理人	907,260 (可借出股份)	0.02
J.P. Morgan Securities Plc	受控制法團權益	192,122,175(L)	5.04
		191,939,935(S)	5.04

附註：

- (1) 字母「L」指股份中的好倉及字母「S」指股份中的淡倉。
- (2) 於本公司已發行股本中的持股百分比已根據截至2022年12月31日的本公司已發行股份總數計算。
- (3) The Bank of New York Mellon由The Bank of New York Mellon Corporation全資擁有。因此，The Bank of New York Mellon Corporation被視為於The Bank of New York Mellon持有的1,586,516,025股股份（好倉）及1,586,437,950股（淡倉）股份中擁有權益。
- (4) 雷軍先生擁有小米的多數投票權，並根據證券及期貨條例被視為實益擁有小米持有的本公司股份。
- (5) JPMorgan Chase & Co.透過多家子公司被視為於股份中擁有權益，其中249,310,245股股份（好倉）及247,595,575股股份（淡倉）以其受控制法團權益的身份持有，及907,260股股份（好倉）以其核准借出代理人的身份持有。

除上文所披露者外，截至2022年12月31日，除其權益於「董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團之股份、相關股份及債權證中之權益及淡倉」一節所載的董事及最高行政人員外，概無任何人士於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第335條須登記於本公司存置之登記冊之權益或淡倉。

## 股權激勵計劃

### 2013年購股權計劃

2013年購股權計劃於2013年2月27日獲採納，並於2013年6月27日、2015年5月20日及2016年12月26日修訂。於上市日期後將不會根據2013年購股權計劃進一步授出任何購股權。

#### 目的

2013年購股權計劃旨在向對本集團作出貢獻的參與者提供激勵或獎勵及／或使本集團招聘及挽留優秀員工以及吸引對本集團及任何投資實體寶貴的人才。

#### 合資格參與者

本公司、本公司之子公司或任何投資實體（即本集團直接或間接持有20%或以上股權的實體）的員工（不論全職或兼職）均合資格參與2013年購股權計劃。

#### 可供發行股份數目

截至2022年12月31日，根據2013年購股權計劃可供發行的股份總數為38,366,108股，相當於截至最後實際可行日期已發行股份總數約1.01%。

#### 個別限額

倘於12個月期間（直至及包括進一步授出購股權之日期），向參與者進一步授出任何購股權將導致授予及將授予有關人士之所有購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使之購股權）獲行使後已發行及將予發行之股份總數合共超過已發行股份總數之1%，則該項進一步授出購股權須獲本公司及金山軟件股東於股東大會上另行批准，而有關參與者及其聯繫人須放棄投票。

#### 行使期

根據2013年購股權計劃的條款，購股權可根據授出該購股權的條款及條件悉數或部分行使。於計劃存續期間授出且於緊接十年期結束前仍獲未行使但符合《上市規則》條文的購股權，仍可根據其授出條款於授出該等購股權的有效期內繼續予以行使，儘管計劃之期限已屆滿。

## 其他資料

### 歸屬時間表

董事會須於要約日期釐定購股權所涉及的股份歸屬時間表。

### 申請或接受購股權時應付的金額

接受授出的每份購股權時無需支付對價。

### 認購價

任何特定購股權的認購價須為董事會於提出要約時全權酌情釐定的價格（須於要約函件中列明）。

### 計劃剩餘年期

2013年購股權計劃自2013年2月27日起有效期為十年。截至最後實際可行日期，2013年購股權計劃的期限已屆滿，但該計劃的條文仍具有十足效力及作用，以使在終止前授出的任何購股權（以尚未行使者為限）有效行使或根據該計劃的條文可能要求的其他情況有效行使。



## 2013年股份獎勵計劃

2013年股份獎勵計劃於2013年2月22日獲採納，並於2015年1月9日、2016年3月3日、2016年6月8日、2018年12月7日及2019年11月6日修訂。上市後不再根據2013年股份獎勵計劃進一步授出任何股份獎勵。

### 目的

2013年股份獎勵計劃旨在向對本集團作出貢獻的選定員工提供激勵或獎勵及／或使本集團招聘及挽留優秀員工以及吸引對本集團及任何投資實體的寶貴人才。

### 合資格參與者

本公司、子公司或本公司及其子公司持有任何股權的任何實體的全職或兼職員工均有資格參與2013年股份獎勵計劃。

### 可供發行股份數目

截至2022年12月31日，根據2013年股份獎勵計劃可供發行的股份總數為47,217,002股，相當於截至最後實際可行日期已發行股份總數約1.24%。

### 個別限額

2013年股份獎勵計劃下每位參與者的配額並無上限。



## 其他資料

### 歸屬時間表

除非董事會全權酌情決定，否則獎勵股份將根據獎勵通知歸屬，前提是選定員工於參考日期後及於相關歸屬日期（如適用）一直為合資格人士。

### 申請或接受股份獎勵時應付的金額及認購價

在2013年股份獎勵計劃的規限下，董事會可不時全權酌情決定就該獎勵施加任何條件、限制或限額（包括但不限於申請或接受股份獎勵時應付的對價及認購價）。

### 計劃剩餘年期

2013年股份獎勵計劃自2013年2月22日起有效期為十年。截至最後實際可行日期，2013年股份獎勵計劃的期限已屆滿。

## 2021年股權激勵計劃

2021年股權激勵計劃於2021年11月15日獲採納。2021年股權激勵計劃的修訂已於2022年12月20日獲董事會批准，並於上市後生效。

### 目的

2021年股權激勵計劃旨在通過將本集團的董事及員工以及本集團服務提供商的個人利益與股東的個人利益聯繫起來及通過就優異表現向有關人士提供獎勵以期為股東帶來豐厚回報促進本公司的成功及提升本公司的價值。2021年股權激勵計劃亦旨在使本公司能靈活激勵、吸引及挽留本集團的董事及員工以及本集團的服務提供商使之提供服務，而本公司能否成功經營業務主要取決於該等人士的判斷、利益及特別努力。



### 合資格參與者

符合以下條件的任何個人或實體：

- (a) 本集團任何成員公司的僱員（不論全職或兼職）、董事或高級職員，包括根據2021年股權激勵計劃獲授獎勵作為吸引與本集團任何成員公司訂立僱傭合約的人士；
- (b) 以下公司的僱員（不論全職或兼職）、董事或高級職員：(i) 控股公司；(ii) 除本集團成員公司外的控股公司的子公司；或(iii) 作為本公司聯營公司的任何公司；
- (c) 在本集團的日常及一般業務過程中持續或經常性地向其提供符合本集團長期增長利益的服務（「服務商參與者」）；或
- (d) 為參與者的利益而根據本公司的任何僱員福利計劃（包括本計劃）設立的信託或實體

由董事會或其授權人士不時釐定有權參與2021年股權激勵計劃。

具體而言，服務商參與者包括：

- (a) 在雲服務行業的技術服務、硬件及零部件及其他相關服務、業務擴展及發展、國內及國際貿易、雲服務行業的人力資源及監管事務方面具備專業知識的專業顧問公司或個人，參考（其中包括）本集團所提供的產品／服務的研發、開發或製造或分銷，屬於或預期日後將成為本集團的重要業務夥伴或對本集團的業務有重大影響，或根據董事會或薪酬委員會按個別情況釐定的量化績效指標，將以其他方式對本集團的財務或業績增長作出重大貢獻的顧問公司。該等顧問公司可能能夠與本集團就持續或單獨的諮詢項目進行合作，並可能獲得股權激勵報酬，以使該等顧問公司的長期利益與本集團保持一致；及



## 其他資料

- (b) 在雲服務行業的技術服務、硬件及零部件及其他相關服務、業務擴展及發展、國內及國際貿易、雲服務行業的人力資源及監管事務方面具備傑出背景和專業知識的顧問，例如教授、學者及著名行業專家，關於(其中包括)本集團所提供的產品／服務的研發、開發或製造或分銷，屬於或預期日後將成為本集團的重要業務夥伴或對本集團的業務有重大影響，或根據管理人或薪酬委員會按個別情況釐定的量化績效指標，將以其他方式對本集團的財務或業績增長作出重大貢獻的顧問。該等顧問可能能夠與本集團就持續或單獨的諮詢項目進行合作，並可能獲得股權激勵報酬，以使該等顧問的長期利益與本集團保持一致。

然而，居住在根據2021年股權激勵計劃授出、接受或行使購股權不被該地方的法律及法規允許的個人，或者居住在管理人或薪酬委員會認為若遵守該地方的適用法律及法規則有必要或適宜將該人士排除在外的個人，均不符合資格獲提呈或獲授購股權。為免生疑問，就集資、合併或收購提供諮詢服務的配售代理或財務顧問，或提供保證或須公正及客觀地履行服務的審計師或估值師等專業服務商不得參與2021年股權激勵計劃。

在評估服務商參與者是否按持續及經常性基準向本集團提供服務時，董事會或薪酬委員會應考慮所提供服務的時間及類型以及該等服務的重複性及規律性，並將該等指標與本集團向其提供股權激勵的本集團僱員、高級職員及董事的表現作基準比較，同時考慮2021年股權激勵計劃的目的及聘用服務商參與者的目標。本公司亦將根據業內可得資料，考慮同類服務商的可比同行的薪酬待遇。

董事會認為，服務商參與2021年股權激勵計劃的資格與2021年股權激勵計劃的目的相一致，這使本集團能夠保留其現金資源並使用股權激勵以鼓勵本集團以外的人士為本集團作出貢獻及協調各方的共同利益，因為本公司及服務商參與者均可透過持有股權激勵，從本集團的長期增長中互惠互利。

### 可供發行股份數目

因行使根據2021年股權激勵計劃及本公司任何其他股份獎勵計劃可能授出的所有購股權及獎勵而可能發行的股份總數，合共不得超過緊隨上市後已發行股份總數的百分之十(10%)(「計劃授權限額」)，即380,528,480股股份。根據2021年股權激勵計劃及本公司任何其他股份獎勵計劃將授予服務商參與者的購股權及獎勵可予發行的股份總數合共為38,052,848股股份，即不超過緊隨上市後已發行股份總數的百分之一(1%)(「服務商分限額」)。



## 其他資料

於上市日期及2022年12月31日，計劃授權限額項下可供授出的購股權及獎勵數目為380,528,480份，而服務商分限額項下可供授出的購股權及獎勵數目為38,052,848份。截至最後實際可行日期，根據2021年股權激勵計劃可供發行的股份總數為457,183,843股（計及上市前授出，但相關股份尚未發行的受限制股份單位），相當於已發行股份總數約12.01%。

於有關期間，就2021年股權激勵計劃項下授出的購股權及獎勵可能發行的股份數目除以有關期間已發行股份的加權平均數為零，原因是於有關期間並無授出購股權或獎勵。

### 承授人的最高權利

除非獲股東批准，否則於任何12個月期間根據2021年股權激勵計劃及本公司任何其他購股權計劃已授出及將予授出的獎勵獲歸屬或行使後已發行及將予發行的各選定參與者的股份總數（包括根據本計劃所有已歸屬、已行使及尚未行使的獎勵，惟不包括已失效的任何獎勵）不得超過已發行股份總數的1%（「個別限額」）。倘於直至有關進一步授出日期（包括該日）的12個月期間內，進一步向選定參與者授出獎勵將導致於已授出及將向該選定參與者授出的所有購股權（包括所有已歸屬、已行使及尚未行使的獎勵）獲行使後已發行及將予發行的股份總數超出個別限額，則須經股東的單獨批准（該選定參與者及其聯繫人須放棄投票）。就於該等情況下授出的任何購股權而言，建議有關進一步授出的董事會會議日期應為就計算購股權的行使價而授出有關購股權的日期。

### 購股權的行權期

購股權在根據適用的獎勵協議歸屬前不得行使。獲授權管理人須釐定購股權可全部或部分行使的時間（包括於歸屬前行使的時間），惟根據2021年股權激勵計劃授出的任何購股權的期限自授出日期起計不得超過十（10）年。購股權於該期限屆滿時自動失效（以尚未行使或失效為限）。獲授權管理人亦須釐定於全部或部分行使購股權前須達成的任何條件（如有）。一旦歸屬，購股權的已歸屬部分可隨時全部或部分獲行使，惟須遵守2021年股權激勵計劃及獎勵協議的條款。



## 其他資料

### 歸屬時間表

根據2021年股權激勵計劃將發行予任何參與者的獎勵(以獲授權授出的受限制股份單位、購股權或其他類型股份或其他類型獎勵或利益的形式)須受獎勵協議所訂明的歸屬時間表規限。根據2021年股權激勵計劃授出的任何獎勵的歸屬期不應少於12個月，除非董事會批准了較短歸屬期並遵守《上市規則》第十七章第17.03F條的適用規定。可按較短期限授予獎勵的特定情況包括：

- (a) 向新進人員授出「補足」獎勵以代替其離開前任僱主時被沒收的股份獎勵，而較短歸屬期應反映被沒收獎勵的剩餘歸屬期；
- (b) 向因身故或殘疾或發生任何不可控事件而終止僱傭的參與者授出的獎勵，而該獎勵可能會加速歸屬；
- (c) 獎勵附帶的基於績效歸屬條件以替代基於時間的歸屬標準；
- (d) 因行政及合規原因而於某一年內分批授出獎勵，這可能包括本應較早授出但需等待後續批次的獎勵，以反映獎勵本應授出的時間；
- (e) 根據本公司人力資源部或薪酬委員會指定的行政人員所評估的參與者於過往12個月內的表彰表現而授予的獎勵，該獎勵有理由獲得較短歸屬期的額外獎勵，以達到留住該參與者的目的；及
- (f) 具有混合或加速歸屬時間表的獎勵，例如獎勵可以在12個月內平均歸屬。



## 其他資料

### 申請或接受購股權或獎勵時應付的金額

以獲授權授出的受限制股份單位、購股權或其他類型股份或其他類型獎勵或利益的形式，接受2021年股權激勵計劃項下授出的每項獎勵時無需支付對價。

### 行使價及購買價

董事會或獲授權管理人釐定每份購股權的行使價。在任何情況下，購股權的行使價不得低於授出日期的每股公平市值，上市後其行使價不得低於下列最高者：(a)聯交所或納斯達克(視情況而定)每日報價表所載股份於授出日期的收市價或美國存託股的每股收市價；或(b)緊接授出日期前五(5)個營業日聯交所或納斯達克(視情況而定)每日報價表所列的股份平均收市價或美國存託股的每股收市價。

除非適用法律另行允許，否則獎勵的行使或購買價(如有)應由管理人釐定，且不得低於股份的面值。

### 計劃剩餘年期

除非董事會另行終止，否則2021年股權激勵計劃將在生效日期(即2021年11月15日)後的十(10)年內繼續有效。截至最後實際可行日期，2021年股權激勵計劃的剩餘年期約為八年零六個月。



## 其他資料

於有關期間，根據2013年購股權計劃、2013年股份獎勵計劃及2021年股權激勵計劃向作為本公司董事、最高行政人員或主要股東、僱員的承授人及其他承授人授出的購股權及受限制股份單位（將以本公司已發行及將予發行的新股份來滿足）的變動詳情如下：

姓名	授出日期	於上市 日期 尚未行使	購股權相關股份數目				於2022年 12月31日 尚未行使	歸屬期	到期日 <sup>(i)</sup>	每股行使價 (美元)
			於有關 期間內 授出	於有關 期間內 失效	於有關 期間內 註銷	於有關 期間內 行使 <sup>(ii)</sup>				
<b>董事及高級管理層</b>										
何海建	2021年3月5日	15,482	0	0	0	0	15,482	於授出時歸屬	2031年3月5日	0.07422
梁守星	2016年2月15日	840,000	0	0	0	0	840,000	5年	2026年2月15日	0.07422
劉濤	2016年2月15日	1,800,000	0	0	0	0	1,800,000	5年	2026年2月15日	0.07422
田開顏	2018年4月15日	1,200,000	0	0	0	0	1,200,000	5年	2028年4月15日	0.07422
錢一峰	2015年4月16日	2,000,000	0	0	0	0	2,000,000	5年	2025年4月16日	0.07422
<b>其他員工</b>										
350名承授人	自2013年11月20日 至2022年7月15日	32,530,168	0	19,542	0	0	32,510,626	於授出後至 5年期間歸屬	自2023年11月20日 至2032年7月15日	0.07422

附註：

- (i) 購股權可於歸屬後至到期日前行使。
- (ii) 於有關期間概無授出或行使購股權。



## 其他資料

姓名	授出日期	於上市日期尚未行使	受限制股份單位相關股份數目				於2022年12月31日尚未行使	歸屬期	每股購買價(美元)
			於有關期間內授出	於有關期間內失效	於有關期間內註銷	於有關期間內行使			
<b>董事及高級管理層</b>									
何海建	2020年2月8日 2020年6月15日 2022年12月8日	7,120,000	0	0	0	0	7,120,000	2-5年	0-0.86978
梁守星	2017年11月29日 2019年5月23日 2019年12月5日	3,160,000	0	0	0	0	3,160,000	5年	0-0.86978
劉濤	2019年5月23日 2019年12月5日	2,860,000	0	0	0	0	2,860,000	5年	0-0.86978
田開顏	2019年12月5日	512,000	0	0	0	0	512,000	5年	0-0.86978
錢一峰	2019年5月23日 2019年12月5日	3,060,000	0	0	0	0	3,060,000	5年	0-0.86978
王首虎	2022年12月13日	2,861,596	0	0	0	0	2,861,596	於授出時歸屬	0.0001
<b>其他員工</b>									
377名承授人 (根據2013年 股份獎勵計劃)	自2019年5月23日至 2022年7月15日	36,639,274	0	6,134,272	0	0	30,505,002	5年	0-0.86978
316名承授人 (根據2021年 股權激勵計劃)	自2022年1月24日至 2022年12月13日	101,141,885	0	0	0	0	101,141,885	於授出後至 5年期間歸屬	0.0001-0.01

附註：

- (i) 上述受限制股份單位可於自歸屬後至相關承授人不再為合資格參與者後30天期間獲行使。
- (ii) 於有關期間概無授出或行使受限制股份單位。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於2022年3月31日，董事會授權本公司採納一項股份回購計劃，據此，於十二個月期間，我們可以美國存託股形式回購最多100百萬美元的普通股，每股美國存託股代表本公司的15股股份，有關股份回購計劃已於上市日期失效。於2022年3月31日至上市日期止期間，本公司以總對價約29.2百萬美元從公開市場購回約12.3百萬股美國存託股，相當於約183.9百萬股本公司股份。

於有關期間，本公司或其任何子公司概無購回、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 其他資料

### 董事及最高行政人員資料變動

除(i)於2023年3月29日的葉航軍博士因需要更專注及投入更多精力於彼之其他業務承擔而辭任及仇睿恒博士獲委任為非執行董事及公司治理委員會成員，及(ii)本年度報告「董事及高級管理層」一節所披露的履歷詳情外，自上市文件刊發起，本公司董事及最高行政人員的資料並無發生根據《上市規則》第13.51(2)條第(a)至(e)及(g)段及第13.51B(1)條須予披露的變動。

### 美國公認會計準則與《國際財務報告準則》對賬

截至2022年12月31日止年度的合併財務報表乃根據美國公認會計準則編製。美國公認會計準則與《國際財務報告準則》之間的差異已於該合併財務報表附註28中披露。

### 重大訴訟

截至2022年12月31日止年度，本公司並無涉及任何重大訴訟或仲裁。自上市日期起直至2022年12月31日，董事亦不知悉本集團有任何待決的或針對本集團提起的重大訴訟或申索。

### 期後事項

除本年度報告所披露者外，於2022年12月31日後及直至最後實際可行日期，本集團概無發生須進一步披露或調整的重大事項。

### 批准年度報告

本集團截至2022年12月31日止年度的年度報告及經審計合併業績已於2023年4月25日獲董事會及審計委員會批准及授權刊發。

### 安全港聲明

本年度報告載有前瞻性陳述。該等陳述乃根據《1995年美國私人證券訴訟改革法案》的「安全港」條文作出。前瞻性陳述並非歷史事實的陳述，包括有關本公司信念及期望的陳述。前瞻性陳述涉及固有風險及不確定因素，而多項因素可能導致實際結果與任何前瞻性陳述所載者有重大差異。在若干情況下，前瞻性陳述可透過「可能」、「將會」、「預期」、「預計」、「目標」、「旨在」、「估計」、「擬」、「計劃」、「相信」、「潛在」、「繼續」、「很可能」等字眼或語句或其他類似表述予以識別。有關該等及其他風險、不確定性或因素的進一步資料載於本公司向美國證券交易委員會提交的文件。本年度報告所載前瞻性陳述僅截至最後實際可行日期作出，除法律規定者外，本公司並無責任公開更新任何前瞻性陳述以反映期後事項或情況。所有前瞻性陳述應根據對其固有不确定性的理解進行評估。

# 獨立審計師報告



Ernst & Young  
27/F, One Taikoo Place  
979 King's Road  
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所  
香港鰂魚涌英皇道979號  
太古坊一座27樓

Tel 電話: +852 2846 9888  
Fax 傳真: +852 2868 4432  
ey.com

致金山云控股有限公司股東  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 意見

我們已審核載於第83至162頁的金山云控股有限公司(「貴公司」)及其子公司(「貴集團」)的合併財務報表，其中包括於2022年12月31日的合併資產負債表，及截至該日止年度的合併綜合虧損表、合併股東權益變動表及合併現金流量表，以及合併財務報表附註(包括主要會計政策概要)。

我們認為，合併財務報表根據美國公認會計準則(「美國公認會計準則」)真實而公平地反映了 貴集團於2022年12月31日的合併財務狀況，以及其於截至該日止年度的綜合財務表現及合併現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為編製。

## 意見的基礎

我們根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審閱。我們於該等準則下的責任已於本報告審計師就審計合併財務報表承擔的責任一節中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審核意見提供基礎。

## 關鍵審核事項

關鍵審核事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審核最為重要的事項。該等事項已於我們審核整體合併財務報表及就此形成意見時予以處理，且我們不會就該等事項提供單獨意見。下文載列我們在審核中如何處理以下各項關鍵審核事項的資料。

我們已履行審計師就審計合併財務報表承擔的責任一節所述包括與該等事項有關的責任。因此，我們的審計包括執行旨在應對我們對合併財務報表重大錯報風險評估的程序。我們的審計程序(包括為處理以下事項而執行的程序)的結果為我們對隨附的合併財務報表發表審計意見提供了基礎。

## 獨立審計師報告

## 關鍵審核事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<b>長期資產減值評估</b>	
<p>於2022年12月31日，貴公司的長期資產(包括物業及設備、無形資產及經營租賃使用權資產)為人民幣3,362百萬元。誠如合併財務報表附註2所描述，倘發生事件或情況發生變化(如將影響資產未來用途的市場狀況發生重大不利變動)，顯示資產組別中長期資產的賬面值未必可全數收回，則貴公司會評估其長期資產的減值。倘存在減值跡象，貴公司通過比較資產的賬面值與預期因使用資產及其最終處置而產生的未來未貼現現金流量來評估資產組別內的長期資產的可收回性。由於進行減值評估，截至2022年12月31日止年度並無就貴公司的長期資產確認減值虧損。</p> <p>我們將長期資產的減值評估識別為關鍵審計事項，因為在確定已識別出減值跡象的資產組別的未來未貼現現金流量時存在估計不確定性，因此管理層對長期資產的減值評估需要主觀判斷。所使用的重大假設包括收入增長率及帶寬及互聯網數據中心成本(「IDC成本」)。該等重大假設為前瞻性假設，可能受未來經濟及市場狀況影響。</p>	<p>我們有關長期資產減值評估的審計程序包括：</p> <p>我們了解、評估貴公司長期資產減值評估過程的控制設計並測試其運行有效性，包括測試對管理層審查用於制定未貼現現金流量預測的重大假設的控制。</p> <p>我們評估了重大假設及測試所用相關數據的完整性及準確性。</p> <p>我們將管理層使用的收入增長率及IDC成本與貴公司的業務計劃進行了比較，並考慮了當前行業、市場及經濟趨勢以及其他相關外部數據。</p> <p>我們還對重大假設進行了敏感性分析，以評估因假設變動而導致的資產組別未來未貼現現金流量變動。</p>



## 獨立審計師報告

## 關鍵審核事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<b>商譽的定量減值評估</b>	
<p>於2022年12月31日，貴公司分配至雲服務及解決方案報告單位的商譽為人民幣3,651百萬元。誠如合併財務報表附註2及10所描述，貴公司至少每年在報告單位層面對商譽進行減值測試，並在發生若干事件時進行更頻繁的測試。貴公司選擇繞過定性評估，直接對分配至雲服務及解決方案報告單位的商譽進行定量評估。由於減值評估，截至2022年12月31日止年度，並無就貴公司分配至雲服務及解決方案報告單位的商譽確認減值虧損。</p> <p>我們將商譽的定量減值評估識別為關鍵審計事項，因為在確定報告單位的公平值時存在估計不確定性，因此管理層對商譽的定量減值評估需要主觀判斷。所使用的重大假設包括收入增長率、IDC成本、最終增長率及貼現率。該等重大假設為前瞻性假設，可能受未來經濟及市場狀況影響。</p>	<p>我們有關商譽定量減值評估的審計程序包括：</p> <p>我們了解、評估貴公司商譽的定量減值評估過程的控制設計並測試其運行有效性，包括測試對管理層審查用於確定報告單位公平值的重大假設的控制。</p> <p>我們評估了重大假設及測試所用相關數據的完整性及準確性。</p> <p>我們將管理層使用的收入增長率及IDC成本與貴公司的業務計劃進行了比較，並考慮了當前行業、市場及經濟趨勢以及其他相關外部數據。</p> <p>我們邀請我們的專家協助評價評估中使用的最終增長率及貼現率。</p> <p>我們還對重大假設進行了敏感性分析，以評估因假設的變動而導致的報告單位公平值變動。</p>



## 獨立審計師報告

### 年度報告所載的其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括年度報告所載資料（合併財務報表及我們就此發出的審計師報告除外）。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不會就其發表任何形式的鑒證結論。

就審計合併財務報表而言，我們的責任是閱讀其他資料，及在此過程中，考慮其他資料是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況有重大不符，或者存在其他重大錯誤陳述。倘我們基於已進行的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，我們須報告有關事實。我們就此並無任何事項須報告。

### 董事對合併財務報表承擔的責任

貴公司董事須負責根據美國公認會計準則和香港公司條例編製合併財務報表以作出真實而公平的反映，並落實董事認為必須之內部控制，以使合併財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大失實陳述。

在編製合併財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助貴公司董事履行監督貴集團財務報告程序的責任。

### 審計師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們的意見的審計師報告。我們僅向閣下（作為整體）報告，除此之外不可用作其他用途。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計總能發現重大錯誤陳述。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期其單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。



## 獨立審計師報告

### 審計師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

作為根據香港審計準則進行審計其中一環，我們於整個審計過程中運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足及適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，因此未能發現由欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現由於錯誤而導致的重大錯誤陳述風險。
- 了解與審計有關的內部控制，以設計在有關情況下適當的審計程序，但並非旨在對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評估董事所用會計政策的適當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據已獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。倘若我們認為存在重大不確定性，則有必要在審計師報告中提請注意合併財務報表內的相關披露。或如果相關披露不足，則修訂我們的意見。我們的結論是基於截至審計師報告日期所獲得的審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不再具有持續經營的能力。
- 評估合併財務報表的整體列報方式、架構和內容(包括披露)，以及合併財務報表是否公平反映相關交易情況及事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

我們與審計委員會溝通(其中包括)審計計劃範圍和時間安排以及重大審計發現等，包括我們在審計過程中發現的內部控制的任何重大不足。



## 獨立審計師報告

### 審計師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

我們通過與審計委員會的溝通，確定對本期合併財務報表的審計最為重要的事項，即關鍵審計事項。我們在審計師報告中闡述該等事項，除非法律或法規不容許公開披露此等事項，或在極罕有的情況下合理預期我們披露此等事項造成的不良後果將超過產生的公眾利益，則我們決定不應在審計師報告中註明此等事項。

出具本獨立審計師報告的審計項目合夥人為黃國賢。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

2023年4月25日



# 合併資產負債表

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

	附註	截至12月31日		
		2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
<b>資產</b>				
<b>流動資產：</b>				
現金及現金等價物		4,217,528	<b>3,419,166</b>	<b>495,732</b>
受限制現金		239,093	<b>114,560</b>	<b>16,610</b>
應收賬款(扣除截至2021年及2022年12月31日 分別為人民幣32,265元及人民幣47,962元 (6,954美元)的信貸虧損撥備)	6	3,570,975	<b>2,402,430</b>	<b>348,320</b>
短期投資		2,491,056	<b>1,253,670</b>	<b>181,765</b>
預付款項及其他資產	7	1,687,021	<b>1,612,022</b>	<b>233,721</b>
應收關聯方款項	20	207,143	<b>246,505</b>	<b>35,740</b>
<b>流動資產總值</b>		<b>12,412,816</b>	<b>9,048,353</b>	<b>1,311,888</b>
<b>非流動資產：</b>				
物業及設備淨額	8	2,364,103	<b>2,132,994</b>	<b>309,255</b>
無形資產淨值	9	1,169,767	<b>1,008,020</b>	<b>146,149</b>
商譽	10	4,625,115	<b>4,605,724</b>	<b>667,767</b>
預付款項及其他資產	7	29,066	<b>21,263</b>	<b>3,083</b>
股權投資	2	207,166	<b>273,580</b>	<b>39,665</b>
應收關聯方款項	20	5,758	<b>5,758</b>	<b>835</b>
遞延稅項資產	15	7,798	-	-
經營租賃使用權資產	11	256,451	<b>220,539</b>	<b>31,975</b>
<b>非流動資產總值</b>		<b>8,665,224</b>	<b>8,267,878</b>	<b>1,198,729</b>
<b>總資產</b>		<b>21,078,040</b>	<b>17,316,231</b>	<b>2,510,617</b>
<b>負債、非控股權益及股東權益</b>				
<b>流動負債：</b>				
應付賬款(包括併表可變利益實體及其子公司於 2021年及2022年12月31日對主要受益人並無追 索權的應付賬款分別為人民幣2,733,487元及人民 幣2,113,674元(306,455美元))		2,938,632	<b>2,301,958</b>	<b>333,753</b>
應計費用及其他負債(包括併表可變利益實體及其子 公司於2021年及2022年12月31日對主要受益人 並無追索權的應計費用及其他負債分別為人民幣 1,208,868元及人民幣644,858元(93,496美元))	13	2,223,840	<b>2,830,826</b>	<b>410,428</b>

## 合併資產負債表

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

	附註	截至12月31日		
		2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
短期銀行貸款(包括併表可變利益實體及其子公司於2021年及2022年12月31日對主要受益人並無追索權的短期銀行貸款分別為人民幣1,348,166元及人民幣885,500元(128,385美元))	14	1,348,166	<b>909,500</b>	<b>131,865</b>
應付所得稅(包括併表可變利益實體及其子公司於2021年及2022年12月31日對主要受益人並無追索權的應付所得稅分別為人民幣1,026元及人民幣零元(零美元))	15	60,217	<b>51,892</b>	<b>7,524</b>
應付關聯方款項(包括併表可變利益實體及其子公司於2021年及2022年12月31日對主要受益人並無追索權的應付關聯方款項分別為人民幣797,731元及人民幣388,308元(56,299美元))	20	836,435	<b>427,727</b>	<b>62,015</b>
流動經營租賃負債(包括併表可變利益實體及其子公司於2021年及2022年12月31日對主要受益人並無追索權的流動經營租賃負債分別為人民幣70,672元及人民幣87,142元(12,634美元))	11	108,590	<b>136,723</b>	<b>19,823</b>
<b>流動負債總額</b>		<b>7,515,880</b>	<b>6,658,626</b>	<b>965,408</b>
<b>非流動負債：</b>				
應付關聯方款項(包括併表可變利益實體及其子公司於2021年及2022年12月31日對主要受益人並無追索權的應付關聯方款項分別為人民幣472,882元及人民幣413,464元(59,947美元))	20	472,882	<b>413,464</b>	<b>59,947</b>
遞延稅項負債(包括併表可變利益實體及其子公司於2021年及2022年12月31日對主要受益人並無追索權的遞延稅項負債分別為人民幣零元及人民幣零元(零美元))	15	205,889	<b>167,052</b>	<b>24,220</b>

## 合併資產負債表

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

	截至12月31日			
	附註	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
其他負債(包括併表可變利益實體及其子公司於2021年及2022年12月31日對主要受益人並無追索權的其他負債分別為人民幣6,975元及人民幣284,971元(41,316美元))	13	1,232,677	<b>370,531</b>	<b>53,722</b>
非流動經營租賃負債(包括併表可變利益實體及其子公司於2021年及2022年12月31日對主要受益人並無追索權的非流動經營租賃負債分別為人民幣121,057元及人民幣90,138元(13,069美元))	11	158,289	<b>123,059</b>	<b>17,842</b>
<b>非流動負債總額</b>		<b>2,069,737</b>	<b>1,074,106</b>	<b>155,731</b>
<b>總負債</b>		<b>9,585,617</b>	<b>7,732,732</b>	<b>1,121,139</b>
<b>承付款項和或有事項</b>	21			
<b>股東權益：</b>				
普通股(每股面值0.001美元；截至2021年及2022年12月31日法定股份分別為40,000,000,000股及40,000,000,000股，已發行股份分別為3,805,284,810股及3,805,284,801股，發行在外股份分別為3,646,381,840股及3,508,413,941股)	19	24,782	<b>25,062</b>	<b>3,634</b>
庫存股		-	<b>(208,385)</b>	<b>(30,213)</b>
額外實繳資本		18,245,801	<b>18,648,205</b>	<b>2,703,736</b>
法定儲備金		(7,723)	<b>(14,700)</b>	<b>(2,131)</b>
累計虧絀		(7,451,029)	<b>(10,102,236)</b>	<b>(1,464,687)</b>
累計其他綜合(虧損)收益	22	(207,882)	<b>453,074</b>	<b>65,690</b>
<b>金山云控股有限公司股東權益總額</b>		10,603,949	<b>8,801,020</b>	<b>1,276,029</b>
<b>非控股權益</b>		888,474	<b>782,479</b>	<b>113,449</b>
<b>權益總額</b>		<b>11,492,423</b>	<b>9,583,499</b>	<b>1,389,478</b>
<b>負債總額、非控股權益及股東權益</b>		<b>21,078,040</b>	<b>17,316,231</b>	<b>2,510,617</b>

隨附附註為合併財務報表的組成部分。

# 合併綜合虧損表

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

	附註	截至12月31日止年度		
		2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
收入：	5、20			
公有雲服務(包括截至2021年及2022年12月31日止年度分別為人民幣905,755元及人民幣1,043,183元(151,248美元)的關聯方金額)		6,159,085	5,360,282	777,168
行業雲服務(包括截至2021年及2022年12月31日止年度分別為人民幣23,695元及人民幣85,482元(12,394美元)的關聯方金額)		2,897,817	2,816,976	408,423
其他(包括截至2021年及2022年12月31日止年度分別為人民幣74元及人民幣零元(零美元)的關聯方金額)		3,882	2,849	413
<b>總收入</b>		<b>9,060,784</b>	<b>8,180,107</b>	<b>1,186,004</b>
營業成本(包括截至2021年及2022年12月31日止年度分別為人民幣980元及零元的關聯方金額)	20	(8,709,496)	(7,750,569)	(1,123,727)
毛利		351,288	429,538	62,277
經營費用：				
銷售及營銷費用		(518,167)	(560,059)	(81,201)
一般及行政費用		(601,702)	(1,149,677)	(166,687)
研發費用		(1,043,811)	(971,216)	(140,813)
<b>經營費用總額</b>		<b>(2,163,680)</b>	<b>(2,680,952)</b>	<b>(388,701)</b>
經營虧損		(1,812,392)	(2,251,414)	(326,424)
利息收入		71,942	80,743	11,707
利息費用		(52,040)	(137,812)	(19,981)
匯兌收益(虧損)		37,822	(334,629)	(48,517)
其他收益(虧損)淨額	5	83,606	(43,810)	(6,352)
其他(費用)收入淨額	5	95,047	23,007	3,336
除所得稅前虧損		(1,576,015)	(2,663,915)	(386,231)
所得稅開支	15	(15,741)	(24,473)	(3,548)
淨虧損		(1,591,756)	(2,688,388)	(389,779)
減：非控股權益應佔淨收入(虧損)		(3,044)	(30,204)	(4,379)
金山云控股有限公司應佔淨虧損		(1,588,712)	(2,658,184)	(385,400)
可贖回可轉換優先股的贖回價值增加		-	-	-
<b>普通股股東應佔淨虧損</b>		<b>(1,588,712)</b>	<b>(2,658,184)</b>	<b>(385,400)</b>

隨附附註為合併財務報表的組成部分。

## 合併綜合虧損表

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

	附註	截至12月31日止年度		
		2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
每股淨虧損：				
基本及攤薄	18	(0.46)	(0.73)	(0.11)
用於計算每股淨虧損的股份：				
基本及攤薄	18	3,441,729,444	3,623,838,985	3,623,838,985
其他綜合(虧損)收益，扣除零稅項：				
外幣換算調整		(139,575)	660,697	95,792
<b>綜合虧損</b>		(1,731,331)	(2,027,691)	(293,987)
減：非控股權益應佔綜合收益(虧損)		(3,177)	(30,463)	(4,417)
金山云控股有限公司股東應佔綜合虧損		(1,728,154)	(1,997,228)	(289,570)
可贖回可轉換優先股的贖回價值增加		-	-	-
<b>普通股股東應佔綜合虧損</b>		(1,728,154)	(1,997,228)	(289,570)

隨附附註為合併財務報表的組成部分。



# 合併股東權益變動表

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

	普通股		額外實繳		累計其他		金山云控股		股東權益	
	股份數目*	金額 人民幣	資本 人民幣	綜合虧損 人民幣	法定儲備金 人民幣	累計虧損 人民幣	總額 人民幣	非控股 權益 人民幣	總額 人民幣	總額 人民幣
截至2020年12月31日的結餘	3,339,618,633	22,801	14,149,984	(68,440)	-	(5,864,356)	8,239,989	61	8,240,050	
採用ASC 326	-	-	-	-	-	(5,684)	(5,684)	-	(5,684)	
年內淨虧損	-	-	-	-	-	(1,588,712)	(1,588,712)	(3,044)	(1,591,756)	
提取法定儲備金	-	-	-	-	(7,723)	7,723	-	-	-	
業務收購	247,475,446	1,598	3,615,485	-	-	-	3,617,083	891,590	4,508,673	
其他綜合虧損	-	-	-	(139,442)	-	-	(139,442)	(133)	(139,575)	
股權激勵費用(附註16)	-	-	434,350	-	-	-	434,350	-	434,350	
股份獎勵的行使及歸屬(附註16)	59,287,761	383	45,982	-	-	-	46,365	-	46,365	
截至2021年12月31日的結餘	3,646,381,840	24,782	18,245,801	(207,882)	(7,723)	(7,451,029)	10,603,949	888,474	11,492,423	
截至2021年12月31日的結餘(以美元計)	3,646,381,840	3,889	2,863,164	(32,621)	(1,212)	(1,169,229)	1,663,991	139,421	1,803,412	

隨附附註為合併財務報表的組成部分。

## 合併股東權益變動表

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

	普通股		庫存股	額外實繳資本	累計其他綜合虧損	法定儲備金	累計虧損	金山云控股 有限公司	
	股份數目*	金額 人民幣						股東權益 總額 人民幣	非控股 權益 人民幣
截至2021年12月31日的結餘	3,646,381,840	24,782	-	18,245,801	(207,882)	(7,723)	(7,451,029)	10,603,949	11,492,423
年內淨虧損	-	-	-	-	-	-	(2,658,184)	(2,658,184)	(2,688,388)
其他綜合收益(虧損)	-	-	-	-	660,956	-	-	660,956	660,697
提取法定儲備金	-	-	-	-	-	(6,977)	6,977	-	-
非控股權益出資額	-	-	-	-	-	-	-	-	2,143
出售子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	(9,136)
股權激勵費用(附註16)	-	-	-	392,291	-	-	-	392,291	323,752
股份獎勵的行使及歸屬(附註16)	45,933,211	280	-	10,113	-	-	-	10,393	10,393
購回普通股(附註19)	(183,901,110)	-	(208,385)	-	-	-	-	(208,385)	(208,385)
截至2022年12月31日的結餘	3,508,413,941	25,062	(208,385)	18,648,205	453,074	(14,700)	(10,102,236)	8,801,020	9,583,499
截至2022年12月31日的結餘 (以美元計)	3,508,413,941	3,634	(30,213)	2,703,736	65,690	(2,131)	(1,464,687)	1,276,029	1,389,478

\* 截至2021年及2022年12月31日，已就股份獎勵分別發行158,902,970股及112,969,750股普通股。該等股份為合法發行但並非發行在外。

隨附附註為合併財務報表的組成部分。

# 合併現金流量表

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位)

	截至12月31日止年度		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
<b>經營活動所得現金流量</b>			
淨虧損	(1,591,756)	(2,688,388)	(389,779)
將淨虧損與經營活動(所用)所得 現金淨額的對賬調整：			
折舊及攤銷	855,604	1,157,424	167,811
股權激勵費用	434,350	359,835	52,171
信貸虧損撥備	112,013	346,867	50,291
出售物業及設備的(收益)虧損	(5,814)	28,788	4,174
股權投資的公平值變動	(82,492)	354	52
出售股權投資的收益	(10,363)	-	-
股權投資減值	-	14,940	2,166
業務收購的購買對價的公平值變動	9,249	28,516	4,134
業務收購的購買或有對價的公平值變動	(7,034)	-	-
合同成本減值	-	7,270	1,054
發售的發行成本開支	-	38,872	5,636
匯兌(收益)虧損	(37,822)	334,629	48,517
遞延所得稅	(11,852)	(35,195)	(5,103)
非現金經營租賃費用	52,648	72,244	10,474
<b>經營資產及負債變動：</b>			
應收賬款	(947,790)	827,589	119,988
預付款項及其他資產	30,883	132,639	19,231
應收關聯方款項	(2,075)	(39,581)	(5,739)
應付賬款	593,410	(585,424)	(84,879)
應計費用及其他負債	(91,018)	251,751	36,501
經營租賃負債	(31,791)	(43,701)	(6,336)
應付關聯方款項	2,064	(15,192)	(2,203)
應付所得稅	20,717	(5,263)	(763)
<b>經營活動(所用)所得現金淨額</b>	<b>(708,869)</b>	<b>188,974</b>	<b>27,398</b>

隨附附註為合併財務報表的組成部分。

## 合併現金流量表

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位)

	截至12月31日止年度			
	附註	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
<b>投資活動產生的現金流量</b>				
購買物業及設備		(723,285)	<b>(1,418,634)</b>	<b>(205,682)</b>
出售物業及設備		8,319	<b>34,635</b>	<b>5,022</b>
購買無形資產		(12,106)	<b>(18,774)</b>	<b>(2,722)</b>
購買短期投資		(2,568,325)	<b>(2,549,508)</b>	<b>(369,644)</b>
短期投資到期的所得款項		2,720,186	<b>4,043,262</b>	<b>586,218</b>
購買土地使用權		—	—	—
收購股權投資		(52,493)	<b>(63,356)</b>	<b>(9,186)</b>
出售股權投資		63,476	—	—
收購業務，扣除所得現金		139,350	<b>(157,484)</b>	<b>(22,833)</b>
收到與資產相關的政府補助		3,255	<b>99,571</b>	<b>14,436</b>
出售子公司		—	<b>(2,577)</b>	<b>(374)</b>
<b>投資活動所用現金淨額</b>		<b>(421,623)</b>	<b>(32,865)</b>	<b>(4,765)</b>
<b>融資活動產生的現金流量</b>				
償還長期銀行貸款		(74,351)	—	—
償還短期銀行貸款		(496,707)	<b>(1,375,325)</b>	<b>(199,402)</b>
短期銀行貸款所得款項		1,540,166	<b>936,658</b>	<b>135,803</b>
結算股份獎勵	16	—	<b>(43,981)</b>	<b>(6,377)</b>
支付發售成本		—	<b>(25,338)</b>	<b>(3,674)</b>
首次公開發售所得款項， 扣除發售成本		—	—	—
後續發售所得款項，扣除發售成本		—	—	—
非控股權益出資額		—	<b>2,143</b>	<b>311</b>
應付關聯方貸款所得款項		1,192,455	<b>300,000</b>	<b>43,496</b>
償還應付關聯方貸款		—	<b>(755,719)</b>	<b>(109,570)</b>
行使購股權所得款項		50,924	<b>17,801</b>	<b>2,581</b>
購回普通股		—	<b>(208,385)</b>	<b>(30,213)</b>
可贖回可轉換優先股所得款項， 扣除發行成本		—	—	—
<b>融資活動所得(所用)現金淨額</b>		<b>2,212,487</b>	<b>(1,152,146)</b>	<b>(167,045)</b>
<b>匯率變動對現金、現金等價物 以及受限制現金的影響</b>				
現金、現金等價物以及受限制 現金的增加(減少)淨額		(50,048)	<b>73,142</b>	<b>10,605</b>
年初現金、現金等價物以及受 限制現金		1,081,995	<b>(996,037)</b>	<b>(144,412)</b>
		<b>3,424,674</b>	<b>4,456,621</b>	<b>646,149</b>
年末現金、現金等價物以及受 限制現金		<b>4,456,621</b>	<b>3,533,726</b>	<b>512,342</b>

隨附附註為合併財務報表的組成部分。

## 合併現金流量表

(金額以人民幣千元(「人民幣»)及千美元(「美元»)為單位)

	附註	截至12月31日止年度		
		2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
<b>現金流量資料的補充披露：</b>				
受限制現金		239,093	114,560	16,610
已付所得稅		6,874	64,932	9,414
已付利息		45,844	130,322	18,895
<b>非現金投資及融資活動：</b>				
購買的物業及設備計入應計費用 及其他負債	13	759,391	120,530	17,475
購買對價計入應計費用及其他負債		1,328,508	1,208,985	175,286
通過購回普通股清償最高行政人員 貸款		-	-	-
計入應計費用及其他負債的發售 成本		-	13,534	1,962
非現金業務收購	4	3,617,083	-	-

隨附附註為合併財務報表的組成部分。



# 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣»)及千美元(「美元»)為單位，股份數目及每股數據除外)

## 1. 組織及編製基準

金山云控股有限公司(「本公司»)為一家於2012年1月3日在開曼群島註冊成立的有限公司。本公司、其子公司、可變利益實體及可變利益實體的子公司，以下統稱為「本集團」。本集團主要從事提供雲服務。本公司並無自行開展任何實質性業務，而是通過位於中國內地、香港(「香港»)、日本及美國(「美國»)的子公司、可變利益實體及其可變利益實體的子公司進行主要業務營運。

本公司的主要子公司、可變利益實體及可變利益實體的子公司如下：

名稱	成立及 運營地點	成立／收購日期	本公司應佔 股權比例	主要業務
<b>子公司：</b>				
金山雲有限公司	香港	2012年2月1日	100%	雲服務
北京金山雲科技有限公司(「北京金山雲」)*	中國內地	2012年4月9日	100%	研發
北京雲享智勝科技有限公司(「雲享智勝」)*	中國內地	2015年12月15日	100%	研發
柯萊特科技有限責任公司(「柯萊特科技」)**	中國內地	2021年9月3日	82.72%	企業數字化解決 方案及相關服務
<b>可變利益實體：</b>				
珠海金山雲科技有限公司(「珠海金山雲」)**	中國內地	2012年11月9日	無	投資控股
金山雲(北京)信息技術有限公司 (「金山雲信息」)**	中國內地	2018年4月13日	無	投資控股
<b>可變利益實體的子公司：</b>				
北京金山雲網絡技術有限公司 (「北京金山雲網絡技術」)**	中國內地	2012年11月9日	無	雲服務
北京金迅瑞博網絡技術有限公司 (「北京金迅瑞博」)**	中國內地	2015年12月17日	無	雲服務
南京仟壹視訊信息技術有限公司**	中國內地	2016年3月31日	無	雲服務
武漢金山雲信息技術有限公司**	中國內地	2017年12月26日	無	雲服務
金山雲(天津)科技發展有限公司**	中國內地	2019年5月30日	無	雲服務

\* 該等公司根據中國法律註冊為外商獨資企業及有限責任企業。

\*\* 該等公司根據中國法律註冊為有限責任企業。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 1. 組織及編製基準(續)

於2022年10月，本公司與柯萊特科技的非控股股東訂立股份購買協議，以總現金對價人民幣456,000元(66,114美元)收購柯萊特科技合共9.50%的股權。截至2022年12月31日，收購柯萊特科技9.50%的股權尚未完成。

為遵守中國內地有關禁止外資控制從事增值電信服務公司的法律法規，本集團主要通過其可變利益實體珠海金山雲及金山雲信息以及其可變利益實體的子公司(統稱「可變利益實體」)在中國內地開展業務。可變利益實體的股權由中國內地股東(「名義股東」)合法持有。儘管缺乏實際多數所有權，本公司通過一系列合同安排(「合同協議」)通過外商獨資企業擁有對可變利益實體的有效控制權。透過合同協議，名義股東有效地將其於可變利益實體的股權相關的所有投票權轉讓予本公司，因此，本公司有權指示可變利益實體對其經濟表現產生最重大影響的活動。本公司亦有能力及義務收取可能對可變利益實體而言屬重大的可變利益實體的絕大部分利潤及承擔所有預期虧損。因此，本公司為可變利益實體的主要受益人。基於上文所述，本公司根據證交會第SX-3A-02號法規及會計準則編集(「ASC」)810合併(「ASC 810」)合併可變利益實體。

以下為合同協議概要：

#### 股東表決權委託協議

根據北京金山雲、珠海金山雲與其名義股東簽訂的股東表決權委託協議，各名義股東不可撤銷地授權北京金山雲指定的人士為其實際代理(「實際代理」)，代表該名義股東行使有關其於珠海金山雲股權的任何及所有權利。北京金山雲有權在未經其他方同意的情况下隨時發出書面通知更換獲授權的實際代理。作為珠海金山雲股東的權利，包括但不限於出席股東大會、就任何需要股東投票的決議案進行表決，例如委任執行董事及高級管理的權利。只要名義股東仍為可變利益實體的股東，股東表決權委託協議即屬有效。珠海金山雲及其名義股東無權單方面終止協議。

雲享智勝、金山雲信息及其名義股東之間簽訂的股東表決權委託協議的條款與上述條款相同。



## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 1. 組織及編製基準(續)

#### 貸款協議

北京金山雲已向珠海金山雲的一名股東授出總額為人民幣279元的免息貸款。該筆貸款僅為向珠海金山雲注資。該等貸款僅可由該股東透過將其於珠海金山雲的股權轉讓予北京金山雲或其指定人士償還。

雲享智勝與金山雲信息所有名義股東簽訂的貸款協議條款與上述條款相同，惟向金山雲信息所有名義股東發放的貸款總額為人民幣10,000元。

#### 獨家購買權協議

根據北京金山雲、珠海金山雲及其名義股東之間的獨家購買權協議，北京金山雲擁有獨家不可撤回選擇權可在中國內地法律許可的時間及範圍內購買珠海金山雲全部或部分股權。珠海金山雲的股權購買價應等於適用中國內地法律允許的最低對價或人民幣0.001元或貸款金額(以較高者為準)。未經外商獨資企業事先同意，可變利益實體及名義股東不得：(i)修訂組織章程細則，(ii)增加或減少註冊資本，(iii)出售或以其他方式處置其資產或實益權益，(iv)對其資產或其他實益權益設立或允許任何產權負擔，(v)向第三方提供任何貸款，(vi)訂立任何重大合同(於日常業務過程中訂立的合同除外)，(vii)與任何其他人士合併或收購任何其他人士或進行任何投資，或(viii)向其股東分派股息。名義股東因行使購股權、分派利潤或股息而收取的任何所得款項，應在中國內地法律允許的範圍內匯予外商獨資企業或其指定人士。此外，名義股東授予北京金山雲一項獨家權利，以指定一名或多名人士購買珠海金山雲全部或部分股權。獨家購買權協議將於名義股東將其於珠海金山雲的全部股權轉讓予北京金山雲或其指定人士時終止。

雲享智勝、金山雲信息及其名義股東所簽訂的獨家購買權協議的條款與上述條款相同。

#### 獨家諮詢和技術服務協議

根據北京金山雲與珠海金山雲之間的獨家諮詢和技術服務協議，北京金山雲擁有向珠海金山雲提供諮詢服務及技術服務的唯一獨家權利。未經北京金山雲的事先書面同意，珠海金山雲不得直接或間接受任何第三方根據獨家諮詢和技術服務協議提供的服務，而北京金山雲有權指定任何一方提供該等服務。珠海金山雲將定期向北京金山雲支付服務費，該服務費可由北京金山雲全權酌情調整。除非外商獨資企業全權酌情終止，否則獨家諮詢和技術服務協議將一直有效。該協議亦可由北京金山雲酌情續期。雲享智勝與金山雲信息簽訂的獨家諮詢和技術服務協議的條款與上述條款相同，惟除非雙方同意終止協議，否則協議將持續有效。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 1. 組織及編製基準(續)

#### 股權質押協議

根據北京金山雲、珠海金山雲及其名義股東訂立的股權質押協議，名義股東已將其於珠海金山雲的全部股權質押予北京金山雲，以保證他們履行上述合同協議項下的義務。於股權質押協議期限內，北京金山雲有權收取珠海金山雲就質押股權分派的全部股息及利潤。倘珠海金山雲或其任何名義股東違反股權質押協議項下的合同義務，北京金山雲作為承押人將有權出售珠海金山雲的已質押股權，並將優先收取該出售所得款項。珠海金山雲及其名義股東承諾，未經北京金山雲事先書面同意，他們將不會轉讓已質押股權，亦不會就已質押股權設立或允許任何產權負擔。股權質押協議將永久有效，直至珠海金山雲及其名義股東已履行合同協議項下的所有義務。

雲享智勝、金山雲信息及其名義股東之間簽訂的股權質押協議條款與上述條款相同。

#### 財務支持承諾函

根據財務支持承諾函，本公司有義務並謹此承諾在適用中國內地法律法規允許的範圍內向可變利益實體提供無限財務支持，無論是否實際產生任何有關經營虧損。倘可變利益實體或其名義股東並無足夠資金或無法償還，則本公司將不會要求償還貸款或借款。

#### 全體股東決議及本公司董事會決議

股東及本公司董事會議決將股東表決權委託協議及獨家購買權協議項下的權利轉讓予本公司董事會或董事會授權的任何高級職員。

本公司法律顧問認為，(i)有關可變利益實體的所有權架構符合現行中國內地法律法規；(ii)與可變利益實體及名義股東訂立的合同協議對該等合同協議的所有訂約方均屬有效、具約束力及可強制執行，且並無違反現行中國內地法律或法規；及(iii)根據本公司組織章程細則及開曼群島法例，該等決議案屬有效。



## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 1. 組織及編製基準(續)

#### 全體股東決議及本公司董事會決議(續)

然而，中國內地法律制度的不確定性可能導致相關監管機構認定現行合同協議及業務違反任何現有或未來的中國內地法律或法規，並可能限制本公司根據該等合同安排執行其權利的能力。此外，可變利益實體的名義股東可能擁有與本公司名義股東不同的利益，這可能會增加其設法違反與可變利益實體訂立的合同協議條款的風險。此外，倘名義股東不再繼續為可變利益實體的股東、違反或導致可變利益實體違反或拒絕重續本公司與他們及可變利益實體訂立的現有合同安排，則本公司可能無法有效地控制可變利益實體並從中獲得經濟利益，這可能導致可變利益實體終止合併。

此外，倘發現現行架構或任何合同安排違反任何現有或未來的中國內地法律或法規，本公司可能會受到處罰，包括但不限於吊銷業務及經營許可證、終止或限制業務營運、限制本公司收取收入的權利、暫時或永久封鎖本公司的互聯網平台、重組本公司的營運、施加本公司可能無法遵守的額外條件或要求，或針對本公司開展可能對其業務造成損害的監管或執法行動。施加任何該等處罰或其他處罰均可能對本公司開展業務的能力造成重大不利影響。

下表載列本公司的合併資產負債表、合併綜合虧損表及合併現金流量表中所列可變利益實體及可變利益實體的子公司的資產、負債、經營業績及現金流量：



## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 1. 組織及編製基準(續)

#### 全體股東決議及本公司董事會決議(續)

	截至12月31日		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
<b>資產</b>			
<b>流動資產：</b>			
現金及現金等價物	2,209,647	1,231,226	178,511
受限制現金	89,704	107,840	15,635
應收賬款(扣除截至2021年及2022年12月31日分別為人民幣30,082元及人民幣32,413元(4,699美元)的信貸虧損撥備)	3,170,860	2,032,260	294,650
預付款項及其他資產	907,350	927,040	134,408
應收關聯方款項	184,137	216,346	31,367
應收本集團子公司款項	2,157,428	2,538,670	368,073
<b>流動資產總值</b>	<b>8,719,126</b>	<b>7,053,382</b>	<b>1,022,644</b>
<b>非流動資產：</b>			
物業及設備淨額	2,157,093	1,978,937	286,919
無形資產淨值	93,662	83,393	12,091
預付款項及其他資產	27,036	20,257	2,937
商譽	64,082	48,814	7,077
權益投資	162,244	179,697	26,054
應收關聯方款項	4,712	4,712	683
經營租賃使用權資產	184,908	147,719	21,417
<b>非流動資產總值</b>	<b>2,693,737</b>	<b>2,463,529</b>	<b>357,178</b>
<b>資產總值</b>	<b>11,412,863</b>	<b>9,516,911</b>	<b>1,379,822</b>
<b>流動負債：</b>			
應付賬款	2,733,487	2,113,674	306,455
應計費用及其他負債	1,208,868	644,858	93,496
短期銀行貸款	1,348,166	885,500	128,385
應付所得稅	1,026	-	-
應付關聯方款項	797,731	388,308	56,299
流動經營租賃負債	70,672	87,142	12,634
應付本集團子公司款項	1,597,946	3,854,844	558,900
<b>流動負債總額</b>	<b>7,757,896</b>	<b>7,974,326</b>	<b>1,156,169</b>
<b>非流動負債：</b>			
其他負債	6,975	284,971	41,316
非流動經營租賃負債	121,057	90,138	13,069
應付關聯方款項	472,882	413,464	59,947
應付本集團子公司款項	7,486,525	7,206,545	1,044,851
<b>非流動負債總額</b>	<b>8,087,439</b>	<b>7,995,118</b>	<b>1,159,183</b>
<b>負債總額</b>	<b>15,845,335</b>	<b>15,969,444</b>	<b>2,315,352</b>

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 1. 組織及編製基準(續)

#### 全體股東決議及本公司董事會決議(續)

	截至12月31日止年度		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
收入	7,972,143	<b>5,571,837</b>	<b>807,840</b>
淨虧損	(1,556,904)	<b>(2,211,057)</b>	<b>(320,573)</b>
經營活動所用現金淨額	(958,748)	<b>(144,977)</b>	<b>(21,020)</b>
投資活動所用現金淨額	(843,586)	<b>(1,167,374)</b>	<b>(169,253)</b>
融資活動所得現金淨額	2,612,563	<b>567,592</b>	<b>82,293</b>

由於可變利益實體及其子公司的目的及設計相似、該等可變利益實體及其子公司的資產性質相似及本公司參與該等可變利益實體及其子公司的類型相似，故可變利益實體及其子公司的資產、負債及經營業績的賬面值以合計形式呈列。

可變利益實體及其子公司持有的創收資產主要包括電子設備及數據中心機器及設備。於抵銷實體間交易後，截至2021年及2022年12月31日止年度，可變利益實體及其子公司分別貢獻本集團合併收入的88.0%及68.1%。

截至2021年及2022年12月31日，除就向小米集團借款所抵押的可變利益實體子公司電子設備分別為人民幣702,424元及人民幣585,005元(84,818美元)(附註14及20)以及為若干應付供應商款項所抵押及為若干收入合同提供擔保的可變利益實體子公司受限制現金分別為人民幣89,704元及人民幣14,695元(2,131美元)外，概無質押或抵押可變利益實體及可變利益實體的子公司僅可用於結算可變利益實體及可變利益實體的子公司債務的其他資產。除應付本集團子公司款項(於合併時抵銷)外，可變利益實體及可變利益實體的子公司的所有餘下負債對本公司並無追索權。



## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 2. 主要會計政策概要

#### 呈列基準

合併財務報表乃根據美國公認會計準則(「美國公認會計準則」)編製。

截至2022年12月31日的合併資產負債表及截至2022年12月31日止年度的合併股東權益變動表中分開呈列「法定儲備金」。因此，過往年度結餘已重新分類以符合本年度呈列。

#### 合併原則

本集團的合併財務報表包括本公司、其子公司、可變利益實體及本公司為主要受益人的可變利益實體子公司的財務報表。所有重大公司間結餘及交易已於合併時對銷。

#### 使用估計

編製符合美國公認會計準則的合併財務報表要求管理層作出估計及假設，該等估計及假設會影響資產負債表日的資產及負債的呈報金額、或有資產及負債的披露以及呈報期間的收入及開支的呈報金額。本集團合併財務報表所反映的重大估計及假設包括但不限於應收賬款、合同資產及應收關聯方款項的信貸虧損撥備、經營及融資租賃使用權資產及租賃負債的計量、長期資產減值、商譽減值、長期資產的可使用年期、遞延稅項資產的變現、不確定的稅務狀況、股權激勵費用、購買價格分配及非控股權益的公平值及與業務合併有關的或有對價、股權投資的公平值以及收入合同履約責任的單獨售價。管理層根據過往經驗及認為合理的各種其他假設作出估計，其結果構成對資產及負債賬面值作出判斷的基礎。實際結果可能與該等估計存在重大差異。



## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 外幣

本集團的財務資料以人民幣(「人民幣」)呈列。本公司及本公司位於美國的子公司的功能貨幣為美元(「美元」)。本公司子公司及可變利益實體及可變利益實體位於中國內地的子公司的功能貨幣為人民幣(「人民幣」)。本公司位於日本及香港的子公司的功能貨幣分別為日圓(「日圓」)及港元(「港元」)。

以外幣計值的交易按交易日期的現行匯率重新計量為功能貨幣。以外幣計值的貨幣資產及負債按資產負債表日的現行匯率重新計量。按歷史成本以外幣計量的非貨幣項目使用初始交易日期的匯率重新計量。匯兌收益及虧損計入合併綜合虧損表。本公司分別採用當年平均匯率和資產負債表日匯率換算經營業績和財務狀況。匯兌差額計入累計其他綜合收入(虧損)，即股東權益的組成部分。

#### 便捷換算

美元金額乃為方便讀者而呈列，並按2022年12月31日在紐約市就經紐約聯邦儲備銀行海關核證的人民幣電匯轉賬以人民幣6.8972元兌1.00美元的中午買入匯率換算。概不表示人民幣金額已經或可能按該匯率兌換為美元。

#### 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括手頭現金及存放於銀行或其他金融機構的定期存款或其他高流動性投資，其原到期日少於三個月。

截至2021年及2022年12月31日，本集團大部分現金及現金等價物由位於中國內地及香港的金融機構持有。於中國內地持有的存款受外匯限制及向中國內地以外地區轉讓現金的能力受到規限。於2015年5月，中國政府實施由中國人民銀行(「中國人民銀行」)管理的新存款保險制度(「存款保險制度」)。於中國內地持牌銀行的存款受存款保險制度保障，上限為人民幣500元。香港設有官方存款保障計劃(「存款保障計劃」)。於香港持牌銀行的存款受存款保障計劃保障，上限為500港元。

作為一家境外控股公司，根據中國內地法律及法規，本公司僅被允許通過貸款或注資向其中國內地子公司，以及僅通過貸款向其可變利益實體以境外融資活動所得款項提供資金，在各情況下均以達到適用政府登記及批准規定為前提。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 2. 主要會計政策概要(續)

截至2021年及2022年12月31日止年度，可變利益實體及其子公司分別向本公司的外商獨資企業轉讓人民幣20,157元及人民幣18,473元(2,678美元)作為合同協議項下服務費的付款或預付款項。於呈列期間，可變利益實體及其子公司與本公司及本公司子公司之間並無其他現金轉讓、股息或分派。此外，本集團並無產生足夠可分派溢利以派付股息或悉數結清應付本公司款項。

#### 受限制現金

截至2021年12月31日，本集團大部分受限制現金由位於中國內地及香港的金融機構持有，主要指為與業務收購有關的餘下付款而在監管賬戶中保留的現金、為若干應付供應商款項抵押的現金及保證本集團根據若干收入合同履約的現金。截至2022年12月31日，本集團絕大部分受限制現金由位於中國內地的金融機構持有，主要指就若干應付供應商款項抵押的現金。

#### 短期投資

本集團的短期投資主要包括原到期日超過三個月但少於12個月的固定利率現金存款。截至2021年及2022年12月31日，本集團的所有短期投資均由位於中國內地及香港的金融機構持有。

#### 非控股權益

確認非控股權益以反映子公司權益中部分並非直接或間接歸屬於本集團。合併綜合虧損表內的合併淨虧損包括非控股權益應佔淨收入(虧損)。非控股權益應佔累計經營業績於本集團的合併資產負債表中列作「非控股權益」。



## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 業務合併

本集團根據ASC 805業務合併(「ASC 805」)採用收購會計法將業務合併入賬。收購會計法要求轉讓的對價根據其估計公平值分配至資產，包括本集團所收購的可單獨識別資產及負債。收購中轉讓的對價按所給予資產、所產生負債及已發行權益工具於交換日期的公平值以及截至收購日期的或有對價及所有合同或有事項的總和計量。本集團亦評估所有或有對價安排，以確定該等安排是否屬補償性質。倘本集團釐定或有對價安排為補償性質，則該安排將在業務合併之外入賬，並於被合併實體的收購後財務報表入賬為補償性支出。直接歸屬於收購的成本於產生時支銷。或有對價(如有)於收購日期初步按公平值計量，其後於各報告期末按公平值計量，直至評估期結束及最終結算為止。所收購或承擔的可識別資產、負債及或有負債(合同資產及來自收入合同的合同負債除外)分別按其於收購日期公平值計量，而不論任何非控股權益。本集團於2021年提早採納會計準則更新(「ASU」)第2021-08號業務合併(專題第805號) — 來自客戶合同的合同資產及合同負債會計處理(「ASU 2021-08」)，並確認及計量取得的合同資產及合同負債與被收購方財務報表中確認及計量的方式一致。(i)收購成本、非控股權益的公平值及先前持有的被收購方的任何股權的收購日期公平值的總和超過(ii)被收購方可識別淨資產的公平值的差額入賬列作商譽。倘收購成本低於所收購子公司淨資產的公平值，則差額直接於盈利中確認。於計量期間(最長為收購日期起計一年)，本集團可能會錄得所收購資產及所承擔負債的調整，並相應抵銷商譽。於計量期間結束或所收購資產或所承擔負債的價值最終釐定後(以先發生者為準)，任何後續調整均計入合併綜合虧損表。

#### 股權投資

##### a) 易於確定公平值的股權投資

就易於確定公平值的股權投資而言，除按權益法入賬及導致被投資方合併入賬的股權投資外，均按公平值計量，而公平值變動均於合併綜合虧損表確認。

於2022年，本集團以現金對價人民幣63,356元(9,186美元)收購一家於香港聯交所上市的公司的股權。截至2022年12月31日止年度，本集團於合併綜合虧損表的「其他收益(虧損)淨額」中錄得因股權投資公平值變動而產生的未變現虧損人民幣22,683元(3,289美元)。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 股權投資(續)

##### b) 不易於確定公平值的股權投資

本集團不易於確定公平值的股權投資主要為對中國內地非上市公司的並非實質普通股的長期投資。對於不易於確定公平值且不符合ASC 820公平值計量及披露(「ASC 820」)中的現有可行權宜方法使用投資的每股資產淨值(或其等價物)估計公平值的股權證券，本集團選擇使用替代計量方法，按成本減任何減值，加上或減去同一發行人的相同或類似投資(如有)的有序交易中的可觀察價格變動計量其所有投資。

本集團於各報告日期對股權投資是否發生減值進行定性評估。倘定性評估表明投資發生減值，則實體須根據ASC 820的原則估計投資的公平值。倘公平值低於投資的賬面值，則實體須於綜合虧損表中確認相等於賬面值與公平值之間的差額的減值虧損。

於2021年，本集團：i) 以現金對價人民幣52,493元(8,237美元)收購一家從事提供技術服務的公司股權；及ii) 出售若干股權被投資方的股權，並於「其他收益(虧損)淨額」中確認出售收益人民幣10,363元(1,626美元)。

於2022年2月，本集團出售北京雲樞訊聯科技有限公司(「北京雲樞」)的若干股權，並自出售日期起將北京雲樞的財務業績從本集團的合併財務報表中取消合併入賬。於取消合併入賬後，本集團按公平值計量其於北京雲樞的餘下權益，而出售北京雲樞所確認的虧損並不重大。於取消合併入賬之後，本集團擁有北京雲樞的15.63%股權，而餘下股權採用替代計量法入賬。

本集團分別於截至2021年及2022年12月31日止年度的合併綜合損失表其他收益(虧損)淨額中確認同一發行人的相同或類似投資的有序交易產生的可觀察價格變動導致的未變現收益(向上調整)人民幣82,492元及人民幣22,452元(3,255美元)，及未變現虧損(向下調整)人民幣零元及人民幣零元(零美元)。



## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 股權投資(續)

##### b) 不易於確定公平值的股權投資(續)

所持股權投資的賬面總值如下：

	截至12月31日止年度		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
<b>不易於確定公平值的股權投資：</b>			
初始成本基準	114,256	<b>124,196</b>	<b>18,007</b>
累計未變現收益	96,793	<b>119,245</b>	<b>17,289</b>
累計未變現虧損(包括減值)	–	<b>(14,940)</b>	<b>(2,166)</b>
外幣換算	(3,883)	<b>271</b>	<b>39</b>
	<u>207,166</u>	<u><b>228,772</b></u>	<u><b>33,169</b></u>
<b>易於確定公平值的股權投資：</b>			
初始成本基準	–	<b>63,356</b>	<b>9,186</b>
累計未變現虧損	–	<b>(22,683)</b>	<b>(3,289)</b>
外幣換算	–	<b>4,135</b>	<b>599</b>
	<u>–</u>	<u><b>44,808</b></u>	<u><b>6,496</b></u>
總賬面值	<u>207,166</u>	<u><b>273,580</b></u>	<u><b>39,665</b></u>

#### 公平值計量

本集團的金融工具主要包括現金及現金等價物、受限制現金、短期投資、應收賬款及合同資產、股權投資、應付賬款、應付購買對價、若干其他負債、應收及應付關聯方款項及短期銀行貸款。就不易於確定公平值的股權投資而言，本集團選擇使用替代計量法，按成本減任何減值，加上或減去同一發行人的相同或類似投資(如有)的有序交易中的可觀察價格變動計量該等投資。本集團在獨立第三方估值公司的協助下，使用替代計量方法釐定其股權投資的估計公平值。本集團根據活躍市場的報價使用市場法計量易於確定公平值的股權投資。本集團基於經常性基準按公平值計量其購買對價。應付購買對價的公平值乃使用具有可比到期日的類似債務工具當前可用的利率對現金流量貼現進行估計。可轉換優先股及可贖回可轉換優先股初步按發行價扣除發行成本入賬。本集團應用ASC 820計量公平值。ASC 820對公平值作出界定，建立了公平值計量框架，並要求披露公平值計量。餘下金融工具的賬面值與其公平值相若，乃由於其於短期內到期。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 公平值計量(續)

ASC 820建立了一個三層公平值層級，該層級將優先考慮以下用於計量公平值的輸入數據：

- 第1級 - 反映活躍市場中相同資產或負債的報價(未經調整)的可觀察輸入數據。
- 第2級 - 包括在市場中直接或間接可觀察的其他輸入數據。
- 第3級 - 市場活動很少或並無支持的不可觀察輸入數據。

ASC 820描述了計量資產及負債公平值的三種主要方法：(1)市場法；(2)收入法及(3)成本法。市場法採用由涉及相同或可比資產或負債的市場交易產生的價格及其他相關資料。收入法使用估值技術將未來金額轉換為單個現值金額。該計量基於當前市場對未來金額的預期值。成本法基於目前替換資產所需的金額計算。

#### a) 基於經常性基準按公平值計量的資產及負債

	活躍市場 相同資產 的報價 (第1級)	重大其他 可觀察輸入 數據 (第2級)	重大不可 觀察輸入 數據 (第3級)	虧損總額
公平值總額	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
<b>截至2021年12月31日</b>				
應付購買對價	(1,328,508)	-	(1,328,508)	-
<b>截至2022年12月31日</b>				
應付購買對價	(1,208,985)	-	(1,208,985)	-
易於確定公平值的股權投資	44,808	44,808	-	(22,683)

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 公平值計量(續)

#### b) 基於非經常性基準按公平值計量的資產及負債

	活躍市場 相同資產 的報價 (第1級)	重大其他 可觀察輸入 數據 (第2級)	重大不可 觀察輸入 數據 (第3級)	收益(虧損) 總額
公平值總額	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
<b>截至2021年12月31日</b>				
使用替代計量法入賬的股權投資	207,166	-	207,166	82,492
<b>截至2022年12月31日</b>				
使用替代計量法入賬的股權投資	<b>228,772</b>	-	<b>228,772</b>	<b>22,452</b>

使用替代計量法入賬的股權投資賬面值的非經常性公平值計量通常要求管理層就同一發行人在有序交易中具有可觀察價格變動的類似工具與本集團持有的投資之間的不同權利和義務進行價格調整估計。該等非經常性公平值計量乃使用截至可觀察交易日期的可觀察交易價格及其他不可觀察輸入數據(第三級)計量。

#### 採納ASC 326

於2021年1月1日，本集團採納ASC 326**信貸虧損**(「ASC 326」)，該準則以預期虧損法取代先前發佈的有關金融工具減值的指引，從而更及時地確認信貸虧損。本集團採用經修訂追溯法且並無重列過往可比較期間，導致2021年1月1日的期初累計虧絀結餘增加人民幣5,684元。

#### 應收賬款及合同資產淨額

本集團根據ASC 326計提信貸虧損撥備，並將信貸虧損撥備入賬列為應收賬款及合同資產的抵銷，計入撥備的估計信貸虧損於合併綜合虧損表分類為「一般及行政費用」。本集團通過審查應收賬款及合同資產，當存在類似特徵時，整體評估可收回性，而當本集團發現有已知糾紛或可收回性問題的特定客戶時，則進行個別評估。確定信貸虧損撥備金額時，本集團考慮基於逾期狀況的歷史可收回性、應收賬款及合同資產餘額的賬齡、基於持續信用評估的本集團客戶信用質量、當前經濟狀況、未來經濟狀況的合理且可支持的預測，以及可能影響本集團向客戶收款能力的其他因素。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 物業及設備淨額

物業及設備按成本列賬，並在資產的估計可使用年期內使用直線法折舊。融資租賃項下的物業及設備在租賃資產的估計可使用年期或租賃期兩者中較短者按直線法計提折舊。物業及設備的估計可使用年期如下：

類別	估計可使用年期
電子設備	3至4年
辦公設備及固定裝置	5年
數據中心機器及設備	10年
樓宇	50年

維修及維護成本在產生時計入開支，而延長物業及設備可使用年期的更新及改良成本資本化作為添置相關資產。資產報廢、出售及處置通過將成本及累計折舊從資產及累計折舊賬戶中轉出入賬，產生的任何損益於合併綜合虧損表中反映。

與物業及設備建設相關以及為使資產達到預定用途而產生的直接成本資本化作為在建工程。有關資產在可作預定用途時由在建工程轉入具體物業及設備項目並計提折舊。

#### 無形資產

無形資產按成本減累計攤銷及任何已入賬減值列賬。於業務合併中收購的無形資產初步按收購日期公平值確認。具有有限可使用年期的無形資產採用直線法攤銷，以反映將予消耗無形資產的經濟利益的估計模式。無形資產的估計可使用年期如下：

類別	估計可使用年期
客戶關係	6年
專利和技術	6至10年
商標和域名	10年
軟件和版權	3至10年
其他	3年

倘無形資產被釐定為具有無限年期，則不應進行攤銷，直至其可使用年期被釐定不再為無限期為止。截至2021年及2022年12月31日，本集團並無任何具有無限年期的無形資產。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 長期資產減值

倘發生事件或情況發生變化(如將影響資產未來用途的市場狀況發生重大不利變動)，顯示資產組別中長期資產的賬面值未必可全數收回，則本集團會評估其長期資產的減值。當該等事件發生時，本集團通過比較資產的賬面值與預期因使用資產及其最終處置而產生的未來未貼現現金流量來評估長期資產的可收回性。倘預期未貼現現金流量總和低於資產賬面值，則本集團根據資產賬面值超出其公平值的部分確認減值虧損。公平值通常在無法獲得市場價格時通過將資產預期產生的現金流量貼現而確定。已識別出減值跡象的資產組別未來未貼現現金流量所用的重大假設包括收入增長率及帶寬和互聯網數據中心成本(「互聯網數據中心成本」)。於所有呈列期間，本集團並無任何長期資產減值。

#### 分部報告

根據ASC 280-10分部報告：整體(「ASC 280」)，本集團的主要經營決策者(「主要經營決策者」)已被確定為首席執行官，其在作出有關分配資源及評估本集團整體表現的決策時審閱合併經營業績，因此本集團僅有一個經營分部。就內部報告而言，本集團並無區分市場或分部。本集團的大部分收入來自中國內地，且本集團的大部分長期資產位於中國內地，因此並無呈列地區分部。

#### 商譽

商譽指購買價高於業務合併中所收購可識別淨資產公平值的部分。商譽乃根據本集團於收購日期的估計公平值分配至預期可從業務合併的協同效應中受益的本集團報告單位。報告單位是指一個經營分部或一個經營分部下面的組成部分。本集團通過首先識別其經營分部來確定報告單位，然後評估該等分部的任何組成部分是否構成可獲取獨立財務資料的業務，並且分部經理將定期審閱該組成部分的經營業績。截至2021年及2022年12月31日，本集團有兩個報告單位，即雲服務和解決方案以及雲端數字化解決方案和服務。因為除了該兩個已確定的報告單位外，合併層面下面的其他組成部分並無獨立財務資料或其經營業績並無由分部經理定期審閱。



## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 商譽(續)

本集團根據ASC 350-20無形資產－商譽及其他：商譽(「ASC 350-20」)評估商譽的減值，該準則要求商譽至少每年(及在發生若干事件時須更頻繁)在報告單位層面進行減值測試。本集團可選擇首先評估定性因素，以確定是否有必要根據ASC 350-20進行定量測試。於定性評估中，本集團考量主要因素，如行業及市場考量因素、報告單位的整體財務表現及與營運有關的其他特定資料，倘本集團認為，作為定性評估的結果，報告單位的公平值很可能低於其賬面值，則需要進行定量減值測試。否則，毋須作進一步測試。定量減值測試將報告單位的公平值與其賬面值進行比較(包括商譽)。倘報告單位的賬面值超過其公平值，則將按相等於該超出部分的金額確認減值虧損。

#### 收入確認

本集團應用ASC 606客戶合同收入(「ASC 606」)中概述的五步模式，並於獲得客戶批准及承諾、已確定訂約方權利及付款條款時對合同進行會計處理，合同具有商業實質且有可能收回對價。

收入按其獨立售價分配至各項履約責任。本集團一般根據可觀察價格釐定獨立售價。倘獨立售價無法透過過往交易觀察，則本集團基於多項因素(包括但不限於服務的歷史貼現趨勢、毛利率目標、內部成本及行業技術生命週期)估計獨立售價。收入確認的時間可能與向客戶開具發票的時間不同。就若干收入合同而言，客戶須於服務交付予客戶前付款。本集團視乎實體履約與客戶付款之間的關係於合併資產負債表確認合同資產或合同負債。合同負債指已收付款超出所賺取對價的部分，並於本集團合併資產負債表的「應計費用和其他負債」中反映。合同資產主要與本集團就已履行但於報告日期尚未開票的服務有關的已完成工作收取對價的權利有關，並於本集團合併資產負債表的「預付款項及其他資產」中反映。合同資產於權利成為無條件時轉撥至應收款項。使用ASC 606中的可行權宜方法，倘本集團在合同開始時預期向客戶轉讓承諾商品或服務與客戶為該商品或服務作出付款之間的時間為一年或少於一年，則本集團不會就重大融資組成部分的影響調整承諾對價金額。根據ASC 606-10-32-2A，本集團亦選擇將銷售稅及其他類似稅項從交易價格的計量中剔除。因此，收入於扣除增值稅(「增值稅」)及附加後確認。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 收入確認(續)

##### 公有雲服務

本集團提供包括雲計算、存儲及分發在內的綜合雲服務。本集團的絕大部分公有雲服務收入均按使用率及持續時間按月確認。本集團於該等合同下的履約責任的性質為單一履約責任，以準備在整個合同期內每日提供未指定數量的綜合雲服務。本集團採用月度使用記錄(一種產出計量)來確認一段時間內的收入，因為此種計量方法最真實地描述了服務的同時消費和交付。於每個月末，交易對價根據使用記錄確定，且不存在可變對價。

本集團亦自預付訂閱套餐產生公有雲服務收入，該公有雲服務收入於固定訂閱期內按比例確認。

##### 行業雲服務

本集團提供通常於十二個月內完成的全面定制的雲端及企業數字化解決方案(「解決方案」)。解決方案中的組成部分在合同範圍內並不明確，因為它們被認為高度相互依賴，並且由於存在雙向依賴關係，客戶只能從該等組成部分的相互結合中受益。本集團亦提供有關解決方案的交付後維護及升級服務，主要為由本集團的技術支持團隊提供的技術支持服務。因此，該安排具有三項履約責任，即解決方案、維護及升級。分配予解決方案及升級的收入分別僅於客戶接受解決方案及提供指定升級時的某個時間點確認。分配予維護的收入於一段時間內確認，因為客戶於整個固定期限內同時收取並消耗本集團提供的利益。於呈列期間分配予維護及升級的收入並不重大。

本集團亦提供企業數字化服務。該系列的企業數字化服務每日基本相同，且每一天的服務被視為不同且可單獨識別，因為其每日均使客戶受益。此外，由於本集團每日履行其提供企業數字化服務的責任，並就已完成的履約有獲得付款的可執行權利，與服務對價有關的不確定性每日得到解決。因此，收入於提供服務時確認，而客戶同時收取並消耗每日所提供服務的利益。



## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 營業成本

營業成本主要包括互聯網數據中心成本、電子設備、數據中心機器及設備的折舊費用、直接參與創收活動的員工的薪金及福利，以及提供服務直接應佔的其他費用。

#### 研發

研發費用主要包括開發新產品及服務以及提升本集團服務產品方面的僱員工資及相關費用以及第三方服務提供商成本。本集團於研發成本產生時將其計入費用。

#### 廣告支出

廣告成本於產生時支銷，並計入合併綜合虧損表的銷售及營銷費用。截至2021年及2022年12月31日止年度，廣告開支分別為人民幣24,070元及人民幣9,512元(1,379美元)。

#### 政府補助

政府補助主要包括從省級及地方政府收取的財政補助，用於在其司法管轄區經營業務及遵守地方政府推行的特定政策。並無明確規則及法規規管公司收取有關福利所需的標準，而財政補貼金額由相關政府部門酌情釐定。屬非經營性質且無須滿足其他條件的政府補助於收到時入賬列作「其他(費用)收入淨額」的非經營收入。餘下政府補助與收購資產有關。補助於收到時入賬列作「遞延政府補助」，計入合併資產負債表的應計費用和其他負債項目。一旦本集團達成補助項下規定的條件，補助金額將從資產賬面值中扣除，並相應減少遞延政府補助餘額。



## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 租賃

於訂立租約時，本集團釐定一項安排是否構成或包含租賃。就租賃中的租賃與非租賃部分而言，本集團選擇應用可行權宜方法，不區分租賃部分與其附帶的非租賃部分。租賃期以租賃的不可撤銷條款為基礎，當合理確定我們將行使延長租賃的選擇權時，可包含該選擇權。本集團根據租賃開始日期的租賃期間租賃付款的現值在合併資產負債表中確認使用權資產及租賃負債。非取決於指數或利率而定的可變租賃付款並未計入租賃付款且於發生觸發付款的事件或條件期間內確認為盈利。本集團亦已就租期為12個月或以下的合同選擇短期租賃豁免的可行權宜方法。

經營租賃費用於租賃期內按直線法入賬。融資租賃使用權資產於租賃資產可使用年期或租期(以較短者為準)按直線法折舊。融資租賃負債利息釐定為負債剩餘餘額按固定的期間貼現率計算得出的金額。融資租賃使用權資產於合併資產負債表入賬列作「物業及設備淨額」。融資租賃負債流動及非流動部分於合併資產負債表分別入賬列作「應計費用及其他負債」及「其他負債」。

由於本集團的大部分租賃並無規定隱含利率，本集團在釐定租賃付款的現值時根據於開始日期可得的資料估計其增量借款利率。增量借款利率估計約為在根據類似條款、付款及租賃資產所處的經濟環境下的有抵押利率。

#### 綜合收入(虧損)

綜合收入(虧損)定義為本集團於一段期間內因交易和其他事件及情況(股東投資及向股東作出分派的交易除外)而產生的權益變動。於其他披露中，ASC 220綜合收入要求將所有按照現行會計準則確認為綜合收入(虧損)的組成部分的項目於進行與其他財務報表同樣重要呈報的財務報表中進行呈報。就各呈列期間而言，本集團的綜合收入(虧損)包括淨虧損及外幣換算調整並於合併綜合收入(虧損)表呈列。



## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 所得稅

本集團根據ASC 740*所得稅*(「ASC 740」)就所得稅採用負債會計法。根據此方法，遞延稅項資產及負債乃根據財務報告與資產及負債稅基之間的差額釐定，並使用預計將於撥回差額期間內生效的已頒佈稅率。倘根據權衡可得證據，若干部分或全部遞延稅項資產很有可能不會變現，則本集團將錄得抵銷遞延稅項資產的計價備抵。稅率變動對遞延稅項的影響在該期間(包括稅率變動生效日)內於稅項開支內確認。

本集團根據ASC 740對所得稅的不確定性進行會計處理。少繳所得稅產生的利息和罰款按照相關中國內地稅法計算。利息費用金額乃通過將適用的法定利率應用於已確認的稅務狀況與先前於納稅申報表中收取或預期收取的金額之間的差額計算。根據ASC 740確認的利息及罰款於合併綜合虧損表中分類為所得稅開支。

根據ASC 740的規定，當基於事實及有關狀況的技術依據，認為納稅申報狀況或未來稅務狀況「很可能」落實時，本集團將於其合併財務報表中確認相關稅務狀況的影響。倘稅務狀況符合「很可能」確認門檻，則按稅項收益的最高金額計量，即於結算時實現的可能性高於50%的金額。本集團就未確認稅項收益的估計負債(如有)將於隨附合併財務報表中的「其他非流動負債」入賬，定期就其充足性進行評估，並可能受到法律詮釋的變動、稅務機關的裁定、有關稅務審計的變動及／或發展，以及關於時效的法規所規定的期限屆滿的影響。最終實現的實際收益或有別於本集團的估計。於各項審計出具結果後，相關調整值(如有)會於本集團的合併財務報表入賬。此外，未來期間的事實、狀況轉變及新資料可能要求本集團對個別稅務狀況的確認和計量估計作出調整。確認和計量估計的變動於變動產生期間確認。

#### 股權激勵費用

本集團應用ASC 718*薪酬－股份薪酬*(「ASC 718」)將其員工股份付款入賬。根據ASC 718，本集團確定是否應將獎勵分類並入賬列作負債獎勵或權益獎勵。本集團向員工授出的所有股權獎勵分類為權益獎勵，並根據其授出日期的公平值於合併財務報表確認。

本集團對授出的所有獎勵使用加速法，根據服務條件分級歸屬，並選擇在其發生時將沒收入賬。本集團在獨立第三方估值公司的協助下釐定授予員工的股權獎勵的公平值。釐定授予員工購股權的估計公平值時採用二項式期權定價模式。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 股權激勵費用(續)

購股權條款或條件的變動入賬列作股權獎勵的修訂。本集團將經修訂的增量補償成本計算為經修訂期權公平值高於原有期權於緊接其條款修訂前公平值的部分，並根據修訂當日的股份價格及其他適當因素計量。對於已歸屬的股權獎勵，本集團於作出修訂期間確認增量補償成本。對於未歸屬的股權獎勵，本集團於餘下規定服務期間內確認補償成本的增量金額以及於作出修訂當日原有獎勵餘下未確認的補償成本。註銷獎勵並同時授出(或要約授出)替代獎勵作為對已註銷獎勵條款的修改入賬。

#### 庫存股

庫存股指由本公司回購的已不再流通且由本公司持有的普通股。庫存股採用成本法入賬。根據此方法，回購普通股按歷史購買價入賬列作庫存股。

#### 每股虧損

根據ASC 260每股盈利(「ASC 260」)，每股基本虧損按普通股股東應佔淨虧損除以年內計算的流通在外的普通股加權平均數計算。每股攤薄虧損乃按普通股股東應佔淨虧損(已就具攤薄影響普通股(如有)的影響作出調整)除以期內流通在外的普通及具攤薄影響普通股的加權平均數計算。

每股攤薄虧損乃按普通股股東應佔淨虧損(已就具攤薄影響普通股(如有)的影響作出調整)除以期內流通在外的普通及具攤薄影響普通股的加權平均數計算。截至2021年及2022年12月31日止年度，普通相等股份包括於購股權獲行使及獎勵股份獲歸屬時可予發行的普通股。倘普通相等股份會產生反攤薄影響，則其不包括在每股攤薄計算中。



## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 員工福利開支

本集團所有合資格員工均有權通過中國內地政府規定的多僱主界定供款計劃享有員工福利，包括醫療、福利補助、失業保險及養老金福利。本集團須按合資格員工薪金的若干百分比計提該等福利。本集團須從所計提的金額中向該等計劃作出供款。中國內地政府負責向該等員工支付醫療福利和養老金，而本集團僅對供款金額負責。一旦繳付供款，本集團便不再有付款責任。

截至2021年及2022年12月31日止年度，本集團分別錄得員工福利開支人民幣310,126元及人民幣431,929元(62,624美元)。

#### COVID-19的影響

截至2021年12月31日止年度，COVID-19對本集團經營的影響並不重大。截至2022年12月31日止年度，本集團的運營受到COVID-19疫情復發的負面影響。COVID-19的未來影響仍存在不確定性，影響程度將取決於多項因素，包括疫情的持續時間及嚴重程度；對若干行業的影響不均衡；以及政府遏制COVID-19傳播的措施及相關政府刺激措施對宏觀經濟的影響。因此，本集團須就若干估計及假設(包括信貸虧損撥備、股權投資、長期資產以及須進行減值評估的商譽)作出更多判斷，並且該等估計及假設具有較高程度的可變性和波動性，可能導致本集團於未來期間的估計發生重大變動。

#### 近期會計公告

於2022年6月，美國財務會計準則委員會(FASB)發佈了ASU 2022-03公平值計量(專題820號)：附有受合同約束的出售限制的股權證券的公平值計量，澄清對股權證券出售的合同限制並不被視為股權證券的計量單位的一部分，因此在計量公平值時不予考慮。該等修訂亦澄清實體不得將受合同約束的出售限制作為單獨的計量單位確認及計量。該指引要求若干有關附有受合同約束的出售限制的股權證券的披露。新指引要求採用修訂時相關的調整確認於收益並於採用日披露，並不作追溯應用。該指引於2023年12月15日後開始的財政年度及該等財政年度內的中期期間對本集團生效，並允許提早採用。本集團預期採用該指引將不會對其財務狀況、經營業績及現金流量造成重大影響。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 3. 風險集中

#### 信貸風險集中

可能令本集團遭受重大信貸風險集中的資產主要包括現金及現金等價物、受限制現金、短期投資、應收賬款及合同資產。本集團預期，由本公司、其子公司、可變利益實體及可變利益實體的子公司所在司法管轄區的知名金融機構持有的現金及現金等價物、受限制現金以及短期投資相關的信貸風險並不重大。本集團認為，由於該等金融機構具有較高信貸質素，故並無面臨異常風險。

應收賬款及合同資產通常為無抵押，並來自賺取信譽良好客戶的收入。截至2021年12月31日，本集團有兩名客戶的應收餘額超過應收賬款餘額總額的10%。截至2022年12月31日，本集團有一名客戶佔應收賬款餘額總額的10%以上。截至2021年12月31日，本集團有一名客戶的合同資產餘額超過合同資產餘額總額的10%。截至2022年12月31日，本集團有兩名客戶的合同資產餘額超過合同資產餘額總額10%。本集團透過對其客戶進行信貸評估及對未償還結餘的持續監察程序以減輕有關應收賬款及合同資產的風險。

#### 業務、客戶、政治、社會及經濟風險

本集團涉足活躍且競爭激烈的高科技行業，並認為任意下列方面的變動均可能對本集團的未來財務狀況、經營業績或現金流量產生重大不利影響：整體服務需求變動；現有競爭對手競爭壓力；嶄新技術及行業標準新興趨勢；地方監管機構及行業標準對電信基礎設施的控制；若干戰略關係或客戶關係變動；監管考量；以及與本集團吸引及挽留必要僱員以支持其增長能力相關的風險。本集團的營運可能會遭受中國內地重大政治、經濟及社會不明朗因素的不利影響。

截至2021年12月31日止年度，來自兩名客戶的收入分別佔總收入的22%及13%。截至2022年12月31日止年度，來自兩名客戶的收入分別佔總收入的20%及11%。



## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 3. 風險集中(續)

#### 貨幣兌換風險

本集團大部分業務以人民幣進行交易，人民幣不可自由兌換為外幣。於1994年1月1日，中國內地政府廢除雙邊匯率制度，並引入中國人民銀行每日報價的單一匯率。然而，匯率統一並不意味著人民幣可隨時兌換為美元或其他外幣。所有外匯交易繼續通過中國人民銀行或其他獲授權按中國人民銀行報價匯率買賣外幣的銀行進行。中國人民銀行或其他機構批准外幣付款時，付款申請表須連同供應商發票、運輸單據及簽署的合一併提交。此外，人民幣價值受中央政府政策變動及影響中國內地外匯交易系統市場供求關係的國際經濟及政治發展變化的影響。

於呈列期間，本集團並無作出任何須經中國人民銀行或其他機構批准的外幣付款。儘管本集團的中國內地子公司、可變利益實體及可變利益實體的子公司於呈列期間並未將人民幣現金及現金等價物兌換為外幣，但彼等計劃於未來兌換以償還應付本公司子公司的款項。

#### 外幣匯率風險

自2005年7月21日起，容許人民幣兌一籃子若干外幣在較窄及受管理的範圍內波動。截至2021年12月31日止年度，人民幣兌美元升值約2.3%，及截至2022年12月31日止年度，人民幣兌美元貶值約8.2%。市場力量或中國內地或美國政府政策如何在未來影響人民幣與美元之間的匯率難以預測。

如本集團需將美元兌換為人民幣作資本開支及營運資金及其他業務用途，則人民幣兌美元升值將對本集團自兌換獲得的人民幣金額產生不利影響。相反，如本集團決定將人民幣兌換為美元以支付普通股股息、戰略性收購或投資或其他業務用途，則美元兌人民幣升值將對本集團可用的美元金額產生負面影響。此外，人民幣兌美元大幅貶值可能會大幅降低本集團美元等值的盈利或虧損。



## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 4. 業務合併

#### 收購深圳雲帆

於2021年3月，本集團完成對深圳雲帆加速科技有限公司及其子公司(統稱「深圳雲帆」)100%股權的收購。深圳雲帆主要從事提供內容發佈、加速及其他與雲相關的IaaS和PaaS邊緣計算解決方案，故預計收購將增強本集團在公有雲服務方面的專業知識。本集團自2021年4月起將深圳雲帆的業績計入本集團的合併財務報表。

總購買價格現金對價為人民幣126,400元(19,835美元)。本集團確認收購淨資產(不包括無形資產)人民幣586元(92美元)、無形資產人民幣77,000元(12,083美元)(包含技術、商標和域名)以及收購產生商譽人民幣48,814元(7,660美元)。所確認的商譽代表整合深圳雲帆與本集團現有的雲業務預期將產生的協同效應，且不可用於抵稅目的。

#### 收購北京雲樞

於2021年4月，本集團完成收購北京雲樞86.21%股權，此舉預期將提升本集團的公有雲服務。總購買價格現金對價為人民幣7,034元(1,104美元)的或有對價。本集團自2021年4月起將北京雲樞的經營業績計入本集團的合併財務報表直至2022年2月取消將北京雲樞合併入賬。

#### 收購Camelot

於2021年9月，本集團完成收購Camelot Employee Scheme INC.(「CES」)的100%股權，而該公司合法擁有柯萊特科技及其子公司(統稱「Camelot」)79.53%的股權。Camelot主要從事企業數字化解決方案及企業數字化服務，預期收購將進一步拓展本集團的行業雲業務。本集團自2021年9月起將Camelot的業績計入本集團的合併財務報表。

總購買對價為人民幣5,290,553元，其中包括現金對價人民幣751,974元及股權對價人民幣4,538,579元。已確認的商譽指自整合Camelot與本集團現有行業雲業務產生的預期協同效應，且不可抵稅。



## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 4. 業務合併(續)

#### 收購Camelot(續)

於2022年第二季度，本集團已完成將購買價分配至所收購個別資產及所承擔負債。下表概述截至收購日期自Camelot所收購資產及所承擔負債的估計公平值的最終釐定：

	Camelot I	
	人民幣	美元
購買對價公平值總額	5,290,553	767,058
減：		
現金及現金等價物	618,439	89,665
受限制現金	1,126	163
應收賬款及其他資產	940,511	136,361
物業及設備淨額	13,792	2,000
無形資產：		
客戶關係	620,100	89,906
商標	474,000	68,724
版權	34,100	4,944
遞延稅項資產	54,419	7,890
遞延稅項負債	(268,490)	(38,927)
應付賬款及其他負債	(871,903)	(126,415)
非控股權益	(882,451)	(127,943)
商譽	4,556,910	660,690

收購的購買價分配所用的估值乃由本集團在獨立第三方估值公司的協助下使用收入法(第三級計量)釐定。無形資產估值中使用的重大假設包括預計收入增長率、經營利潤率、客戶流失率、特許權使用費率及貼現率。於收購日期的非控股權益乃按非控股股東持有的股權比例及因對Camelot收購業務的公平值缺乏控制權溢價的折現而計量。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 4. 業務合併(續)

#### 收購Camelot的實際及備考影響

計入本集團截至2021年12月31日止年度的合併綜合虧損表的收購Camelot產生的收入及淨虧損分別為人民幣822,850元及人民幣7,892元。淨虧損包括與於收購後確認的無形資產相關的攤銷費用以及其他收購日期公平值計量。

補充備考資料乃基於假設Camelot的收購已於2020年1月1日發生，並經作出若干調整(包括無形資產攤銷費用及其他收購日期公平值計量)，截至2021年12月31日止年度，合共為人民幣143,409元。截至2021年12月31日止年度，備考綜合收入為人民幣10,349,504元，而備考淨虧損為人民幣1,616,748元。截至2021年12月31日止年度的備考基本及攤薄每股虧損為人民幣0.45元(0.07美元)。備考綜合業績未必能反映本集團於假設收購日期完成收購的情況下本集團的綜合收入及淨虧損。此外，備考綜合業績並非旨在預測本集團的未來業績。

由於影響並不重大，故並無呈列收購日期後的實際經營業績及收購深圳雲帆及北京雲樞的備考經營業績。



## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 5. 收入、其他收益(虧損)淨額及其他(費用)收入淨額

下表呈列本集團按重大收入類別劃分的來自客戶合同的收入：

	截至12月31日止年度		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
隨時間推移確認的公有雲服務	6,159,085	<b>5,360,282</b>	<b>777,168</b>
行業雲服務：			
於某一時間點確認	2,159,869	<b>711,466</b>	<b>103,153</b>
隨時間推移確認	737,948	<b>2,105,510</b>	<b>305,270</b>
	<u>2,897,817</u>	<u><b>2,816,976</b></u>	<u><b>408,423</b></u>
其他：			
於某一時間點確認	1,208	-	-
隨時間推移確認	2,674	<b>2,849</b>	<b>413</b>
	<u>3,882</u>	<u><b>2,849</b></u>	<u><b>413</b></u>
	<u>9,060,784</u>	<u><b>8,180,107</b></u>	<u><b>1,186,004</b></u>

截至2022年12月31日，分配至剩餘履約責任(未履行或部分未履行)的與行業雲服務及其他相關的交易價格列示如下：

	人民幣	美元
1年內	52,798	7,655
1年以上	<u>41,022</u>	<u>5,948</u>
總計	<u>93,820</u>	<u>13,603</u>

合同負債與本集團已收到付款但尚未履行相關履約責任的合同有關。向客戶收取的服務預收對價於提供服務予客戶前屬合同負債。

	截至12月31日止年度		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
自期初計入合同負債金額確認的收入	112,221	<b>192,428</b>	<b>27,899</b>

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 5. 收入、其他收益(虧損)淨額及其他(費用)收入淨額(續)

下表列示本集團的其他收益(虧損)淨額：

	截至12月31日止年度		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
所持股權投資的未變現收益總額	82,492	22,452	3,255
所持股權投資的未變現虧損 (包括減值)總額	-	(37,623)	(5,455)
已售股權投資的已變現淨收益(虧損)	10,363	(123)	(18)
業務收購中購買對價的公平值變動	(9,249)	(28,516)	(4,134)
	<u>83,606</u>	<u>(43,810)</u>	<u>(6,352)</u>

下表列示本集團的其他(費用)收入淨額：

	截至12月31日止年度		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
政府補助*	100,759	56,867	8,245
來自美國存託股償付款的收入(附註13)	9,967	10,386	1,506
增值稅轉出	(23,721)	(32,766)	(4,751)
其他	8,042	(11,480)	(1,664)
	<u>95,047</u>	<u>23,007</u>	<u>3,336</u>

\* 政府補助主要包括租金開支及銀行貸款利息的政府補貼，以及其他稅項的扣減或退稅。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 6. 應收賬款淨額

	截至12月31日		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
應收賬款	3,603,240	2,450,392	355,274
信貸虧損撥備	(32,265)	(47,962)	(6,954)
應收賬款淨額	3,570,975	2,402,430	348,320

截至各呈列期間末，基於逾期日期的貿易應收款項(扣除備抵)的賬齡分析如下：

	於12月31日		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
尚未到期	2,411,907	1,251,755	181,488
3個月內	478,156	280,758	40,706
4個月至6個月	202,060	230,713	33,450
7個月至1年	371,200	347,697	50,411
1年以上	107,652	291,507	42,265
應收賬款淨額	3,570,975	2,402,430	348,320

信貸虧損撥備變動情況如下：

	截至12月31日		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
年初結餘	15,770	32,265	4,678
採用ASC 326(附註2)	5,684	-	-
預期信貸虧損撥備	121,731	323,848	46,954
撥備項下撇銷的金額*	(101,202)	(273,286)	(39,623)
年內收回撥備	(9,718)	(34,865)	(5,055)
年末結餘	32,265	47,962	6,954

\* 2022年應收賬款撇銷增加主要是由於受COVID-19影響，客戶業務狀況惡化。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 7. 預付款項及其他資產

	截至12月31日		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
<b>流動部分：</b>			
預付供應商款項	162,528	<b>194,796</b>	<b>28,243</b>
合同成本*	145,628	<b>133,084</b>	<b>19,295</b>
合同資產淨值**	550,068	<b>488,226</b>	<b>70,786</b>
增值稅預付款項	619,391	<b>678,847</b>	<b>98,424</b>
應收利息	21,463	<b>21,955</b>	<b>3,183</b>
應收個人所得稅*** (附註13)	48,949	<b>3,742</b>	<b>543</b>
其他	138,994	<b>91,372</b>	<b>13,247</b>
	<b>1,687,021</b>	<b>1,612,022</b>	<b>233,721</b>
<b>非流動部分：</b>			
電子設備的預付款項	25,388	<b>19,211</b>	<b>2,785</b>
其他	3,678	<b>2,052</b>	<b>298</b>
	<b>29,066</b>	<b>21,263</b>	<b>3,083</b>

\* 指與提供行業雲服務相關的直接增量成本產生的收入確認前產生的成本。該等合同成本於確認相關收入時確認為營業成本。

\*\* 指本集團於各期末就已履行但尚未開票的服務工作收取對價的權利。2022年合同資產減少反映已開票收入超出期內已確認收入的淨影響。截至2021年及2022年12月31日的合同資產的信貸虧損撥備分別為人民幣1,591元及人民幣21,453元(3,110美元)。截至2021年及2022年12月31日止年度，合同資產的信貸虧損開支金額分別為人民幣2,100元及人民幣19,862元(2,880美元)，及撥備項下撇銷的金額分別為人民幣509元及人民幣零元(零美元)。

\*\*\* 指應收若干員工因股權獎勵的行使及歸屬而產生的個人所得稅(「個人所得稅」)款項。

除另行披露外，截至2021年12月31日以及2022年12月31日，計入預付款項及其他資產的剩餘金融資產的預期信貸虧損率及虧損撥備並不重大。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 8. 物業及設備淨額

	截至12月31日		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
電子設備	5,123,149	5,421,548	786,051
辦公設備及固定裝置	15,462	15,376	2,229
數據中心機器及設備	144,328	319,652	46,345
樓宇	15,768	161,428	23,405
在建工程	147,817	3,459	501
	5,446,524	5,921,463	858,531
減：累計折舊	(3,082,421)	(3,788,469)	(549,276)
物業及設備淨額	2,364,103	2,132,994	309,255

截至2021年及2022年12月31日止年度的折舊費用分別為人民幣783,305元及人民幣983,509元(142,595美元)。

### 9. 無形資產淨值

	截至12月31日		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
客戶關係	620,100	620,500	89,964
專利及技術	67,900	60,900	8,830
商標及域名	497,098	497,939	72,194
軟件及版權	71,752	88,502	12,832
其他	3,637	3,707	537
	1,260,487	1,271,548	184,357
減：累計攤銷			
客戶關係	(32,637)	(130,701)	(18,950)
專利及技術	(8,138)	(17,763)	(2,575)
商標及域名	(20,722)	(70,494)	(10,221)
軟件及版權	(26,692)	(41,286)	(5,986)
其他	(2,531)	(3,284)	(476)
	(90,720)	(263,528)	(38,208)
無形資產淨值	1,169,767	1,008,020	146,149

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 9. 無形資產淨值(續)

截至2021年及2022年12月31日止年度的無形資產攤銷開支分別為人民幣72,299元及人民幣173,915元(25,216美元)。截至2022年12月31日，現有無形資產於未來五年各年度及其後年度的攤銷開支估計如下：

	人民幣	美元
2023年	177,022	25,666
2024年	172,096	24,952
2025年	166,308	24,112
2026年	162,686	23,587
2027年及之後	329,908	47,832
總計	1,008,020	146,149

### 10. 商譽

本集團的商譽乃於2021年的業務收購中確認。商譽賬面值變動情況如下：

	雲服務及 解決方案 人民幣	雲數字化解決 方案及服務 人民幣	總計 人民幣
於2021年12月31日的結餘	3,669,031	956,084	4,625,115
出售子公司	(15,268)	–	(15,268)
初步購買價格分配的公平值調整	(3,259)	(864)	(4,123)
於2022年12月31日的結餘	3,650,504	955,220	4,605,724
於2022年12月31日的結餘(以美元計)	529,273	138,494	667,767

於2021年12月31日，本集團對分配至雲服務及解決方案以及基於雲的數字化解決方案及服務報告單位的商譽進行了定性評估，並得出結論認為報告單位的公平值不大可能低於其賬面值。

於2022年12月31日，本集團對分配至雲數字化解決方案及服務報告單位的商譽進行了定性評估，並得出結論認為該報告單位的公平值不大可能低於其賬面值。鑒於行業和市場的考慮，以及報告單位的整體財務表現，本集團選擇繞過定性評估，直接對分配至雲服務及解決方案報告單位的商譽進行定量評估。該報告單位的公平值採用收益法釐定。所使用的重大假設包括預計收入增長率、互聯網數據中心成本、最終增長率及貼現率。於2022年12月31日，由於雲服務及解決方案報告單位的公平值超過其賬面值，故並無確認減值虧損。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 10. 商譽(續)

商譽減值的敏感性分析顯示，在所有其他變量保持不變的情況下，關鍵參數的合理可能變動不會導致雲服務及解決方案報告單位的賬面值超出其公平值。然而，預計年收入增長率減少1.54%至不超過12.92%、互聯網數據中心成本增加0.84%至收入的61.27%、最終增長率減少0.75%至1.55%或貼現率增加0.53%至14.53%，均將導致雲服務及解決方案報告單位的賬面值超出其公平值。

### 11. 租賃

本集團的經營租賃主要與辦公場所及樓宇有關，而融資租賃則與數據中心機器及設備有關。融資租賃包括議價購買選擇權，包含基於機器及設備實際使用情況的可變租賃付款，並且於租期首兩年並無固定或實質固定租賃付款。若干經營租賃包含免租期及租金上調條款，該等條款由本集團釐定租賃付款時酌情考慮在內。

租賃成本的組成部分如下：

	截至12月31日止年度		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
經營租賃成本	52,648	72,244	10,474
短期租賃成本	11,317	15,493	2,246
融資租賃成本：			
融資租賃資產折舊	—	9,204	1,334
融資租賃負債利息	—	5,491	796
可變租賃付款額	—	7,237	1,050
融資租賃成本總額	—	21,932	3,180

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 11. 租賃(續)

本集團作為承租人的其他租賃信息如下：

	截至12月31日	
	2021年	2022年
加權平均剩餘租期：		
經營租賃	8.3年	7.7年
融資租賃	—	9.3年
加權平均貼現率：		
經營租賃	6.18%	5.88%
融資租賃	—	5.90%

就計入租賃負債計量的款項支付的現金：

	截至12月31日止年度		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
經營租賃的經營性現金付款	35,214	47,385	6,870

就換取租賃義務而獲得的租賃資產：

	截至12月31日止年度		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
經營租賃	6,915	47,288	6,856
融資租賃	—	175,324	25,420

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 11. 租賃(續)

於2022年12月31日，本集團經營租賃及融資租賃負債項下的未貼現未來最低付款額及於合併資產負債表確認的經營租賃及融資租賃負債對賬如下：

	經營租賃		融資租賃	
	人民幣	美元	人民幣	美元
2023年	139,681	20,252	-	-
2024年	54,613	7,918	20,485	2,970
2025年	32,530	4,716	30,728	4,455
2026年	13,067	1,895	30,728	4,455
2027年及之後	62,532	9,066	163,881	23,761
未來租賃付款總額	302,423	43,847	245,822	35,641
減：推算利息	(42,641)	(6,182)	(65,007)	(9,425)
租賃負債總額的結餘	259,782	37,665	180,815	26,216

### 12. 應付賬款

截至報告期末，基於發票日期的應付賬款的賬齡分析如下：

	於12月31日		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
3個月內	1,340,662	957,211	138,783
4個月至1年	1,209,146	571,049	82,794
1年以上	388,824	773,698	112,176
總計	2,938,632	2,301,958	333,753

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

## 13. 應計費用及其他負債

	截至12月31日		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
<b>流動部分：</b>			
客戶預付款*	378,957	411,467	59,657
應付薪金及福利	600,775	671,124	97,304
購置物業及設備	759,391	120,530	17,475
應計費用	116,021	188,533	27,335
其他應付稅金及附加	91,287	110,242	15,984
遞延政府補助**	8,488	17,257	2,502
應付購買對價***	148,038	1,208,985	175,286
應付個人所得稅**** (附註7)	48,949	3,742	543
其他*****	71,934	98,946	14,342
	<u>2,223,840</u>	<u>2,830,826</u>	<u>410,428</u>
<b>非流動部分：</b>			
遞延政府補助**	6,975	104,156	15,101
應付購買對價***	1,180,470	-	-
融資租賃負債	-	180,815	26,216
未確認稅項利益	15,954	40,539	5,878
其他*****	29,278	45,021	6,527
	<u>1,232,677</u>	<u>370,531</u>	<u>53,722</u>

\* 該金額指就提供服務有關的合同負債。截至2022年12月31日的客戶預付款增加乃由於自本集團客戶收取的對價增加所致。

\*\* 該金額主要指就在中國內地建設數據中心的補貼。

\*\*\* 該金額指收購Camelot的剩餘購買對價。截至2022年12月31日，人民幣257,777元(37,374美元)及人民幣951,208元(137,912美元)將分別於2023年6月30日前以現金及本公司普通股結算。

\*\*\*\* 指代表若干員工就行使及歸屬股份獎勵向稅務局應付的個人所得稅。

\*\*\*\*\* 於2020年7月，本公司自存託人收到7,469美元(相當於人民幣47,597元)的償付款，以成立及維持美國存託股計劃(「美國存託股償付款」)。截至2021年及2022年12月31日，人民幣9,836元及人民幣10,762元(1,560美元)各自計入應計費用及其他負債的流動部分，而人民幣22,989元及人民幣14,350元(2,081美元)各自計入應計費用及其他負債的非流動部分。美國存託股償付款將在美國存託股計劃期限內按等額於合併綜合虧損表確認。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 14. 貸款

#### 銀行貸款

截至2021年及2022年12月31日，本集團的短期銀行貸款總額分別為人民幣1,348,166元及人民幣909,500元。短期銀行貸款為無抵押，截至2021年及2022年12月31日的加權平均利率分別為4.59%及4.16%。

與本集團未動用融資相關的額度並無承諾費用及條件。

#### 關聯方貸款

	截至12月31日		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2021年 美元
<b>流動</b>			
金山軟件集團*	500,000	—	—
小米集團**	236,206	<b>340,129</b>	49,314
	<u>736,206</u>	<u><b>340,129</b></u>	<u>49,314</u>
<b>非流動：</b>			
小米集團**	472,882	<b>413,464</b>	59,947
	<u>472,882</u>	<u><b>413,464</b></u>	<u>59,947</u>
	<u>1,209,088</u>	<u><b>753,593</b></u>	<u>109,261</u>

\* 於2021年，本集團與金山軟件集團簽訂本金總額人民幣500,000元(78,461美元)的無抵押貸款協議，固定年利率為4.65%。本集團已於2022年11月悉數償還該貸款。

\*\* 於2021年及2022年，本集團與小米集團簽訂按固定年利率4.36%及3.98%計息的多項貸款協議，乃分別以本集團電子設備作為抵押。截至2021年及2022年12月31日，電子設備質押賬面值分別為人民幣702,424元及人民幣585,005元(84,818美元)。

截至2022年12月31日，貸款將根據以下時間表償還：

	人民幣	美元
2023年	1,259,065	182,547
2024年	322,758	46,796
2025年	81,500	11,816
2026年	61,125	8,862
	<u><b>1,724,448</b></u>	<u><b>250,021</b></u>

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 15. 稅項

#### 企業所得稅

##### 開曼群島

根據開曼群島現行法律，本公司毋須就收入或資本收益繳稅。

##### 香港

在香港註冊成立的子公司須就於香港產生的估計應課稅溢利按16.5%的稅率繳納利得稅。於呈列期間，由於本集團並無於香港產生任何應課稅溢利，故並無就香港利得稅作出任何撥備。根據香港稅法，香港子公司的境外所得收入獲豁免繳納利得稅且在香港匯出的股息毋須徵收預扣稅。

##### 中國

根據自2008年1月1日起生效的企業所得稅法(「企業所得稅法」)，本集團的中國內地實體須繳納稅率25%的法定所得稅。本集團若干子公司為合資格高新技術企業(「高新技術企業」)，享有15%的所得稅稅率優惠。本集團的中國內地實體應付非居民企業的股息、利息、租金或特許權使用費，以及任何該等非居民企業投資者處置資產(扣減該等資產淨值後)的所得款項須按10%的稅率繳納企業所得稅，即預扣稅，除非相應非居民企業註冊成立的司法管轄區與中國訂有稅收協定或安排，規定較低預扣稅率或豁免徵收預扣稅。

除所得稅前虧損包含下列各項：

	截至12月31日止年度		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
中國內地	(1,646,607)	<b>(2,475,677)</b>	<b>(358,939)</b>
非中國內地	70,592	<b>(188,238)</b>	<b>(27,292)</b>
	<u>(1,576,015)</u>	<u><b>(2,663,915)</b></u>	<u><b>(386,231)</b></u>

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 15. 稅項(續)

#### 企業所得稅(續)

##### 中國(續)

於合併綜合虧損表中所得稅開支的即期及遞延部分如下：

	截至12月31日止年度		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
即期所得稅開支	27,593	59,668	8,651
遞延所得稅利益	(11,852)	(35,195)	(5,103)
	15,741	24,473	3,548

使用中國內地法定稅率計算的所得稅開支與實際所得稅開支的對賬如下：

	截至12月31日止年度		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
除稅前虧損	(1,576,015)	(2,663,915)	(386,231)
按中國內地法定稅率25%計算的所得稅	(394,004)	(665,978)	(96,558)
稅務優惠期及優惠稅率的影響	7,083	52,651	7,634
不同司法管轄區不同稅率的影響	(1,681)	58,266	8,448
其他非課稅收入	(24,999)	(28,993)	(4,204)
不可扣稅開支(i)	36,719	5,727	830
股權激勵成本	108,588	90,015	13,051
研發費用加計扣除(ii)	(146,639)	(64,718)	(9,383)
預扣稅及其他	9,552	10,785	1,564
計價備抵變動(iii)	434,056	525,169	76,142
上年全年稅項申報匯算清繳	(3,474)	(15,195)	(2,203)
遠期稅項虧損屆滿	-	124,555	18,059
遞延項目稅率變動	(9,460)	(67,811)	(9,832)
所得稅開支	15,741	24,473	3,548

(i) 不可扣稅開支主要來自不能進行扣稅的開支，包括超額招待費、商業保險及捐贈。

(ii) 研發費用加計扣除主要與符合1月至9月的75%及10月至12月的100%企業所得稅額外扣減條件的研發費用有關。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 15. 稅項 (續)

#### 企業所得稅 (續)

#### 中國 (續)

(iii) 計價備抵變動主要與管理層釐定遞延稅項資產很可能不會於未來變現時就遞延稅項資產計提的計價備抵有關。於作出有關釐定時，本集團會評估多項因素，包括本集團的經營歷史、累計虧絀、是否存在應課稅暫時差額及撥回期間。已就結轉稅項虧損計提計價備抵，因為根據管理層對未來應課稅收入的估計，該等遞延稅項資產很可能不會變現。

#### 遞延稅項

本集團遞延稅項資產及負債的重要組成部分如下：

	截至12月31日		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
<b>遞延稅項資產：</b>			
稅項虧損結轉	1,841,192	2,318,161	336,102
應計費用	235,737	84,428	12,241
折舊	7,082	17,073	2,475
信貸虧損撥備	53,436	85,666	12,420
政府補助	4,266	5,779	838
經營租賃負債	63,781	57,828	8,384
應計利息	170,337	197,767	28,674
融資租賃負債	-	47,505	6,888
其他	2,737	8,241	1,194
減：計價備抵	(1,881,873)	(2,415,627)	(350,233)
	<u>496,695</u>	<u>406,821</u>	<u>58,983</u>
<b>遞延稅項負債：</b>			
經營租賃使用權資產	57,300	46,367	6,723
固定資產購置一次性抵扣	337,564	231,532	33,569
收購產生的長期資產	277,267	238,672	34,603
融資租賃使用權資產	-	41,530	6,021
其他	22,655	15,772	2,287
	<u>694,786</u>	<u>573,873</u>	<u>83,203</u>
<b>遞延稅項負債淨額</b>	<u>198,091</u>	<u>167,052</u>	<u>24,220</u>

本集團透過若干子公司、可變利益實體及可變利益實體子公司營運，並按個別基準考慮各子公司、可變利益實體及可變利益實體子公司的計價備抵（足以扣減遞延稅項資產至極大可能變現的金額）。截至2021年及2022年12月31日，本集團扣除計價備抵（足以扣減遞延稅項資產至極大可能變現的金額）前的遞延稅項資產總值分別為人民幣2,378,568元及人民幣2,822,448元（409,216美元）。截至2021年及2022年12月31日，本集團就其不太可能變現的遞延稅項資產錄得計價備抵分別為人民幣1,881,873元及人民幣2,415,627元（350,233美元）。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 15. 稅項(續)

#### 遞延稅項(續)

截至2022年12月31日，本集團錄得主要來自中國內地及香港的實體的淨虧損約為人民幣9,490,802元(1,376,037美元)。中國內地的稅項虧損可結轉五年以抵扣未來應課稅溢利，而對於合資格高新技術企業實體，該期間可延長至十年。中國內地實體的稅項虧損將於2023年至2027年間屆滿，而合資格高新技術企業中國內地實體的稅項虧損將於2023年至2032年間屆滿(如未動用)。香港的稅項虧損可無限期結轉。

#### 未確認稅項利益

截至2021年及2022年12月31日，本集團的未確認稅項利益分別為人民幣59,049元及人民幣58,718元(8,513美元)，其中人民幣43,095元及人民幣18,179元(2,635美元)已於有關稅項虧損結轉時呈列為遞延稅項資產扣款，以及剩餘金額人民幣15,954元及人民幣40,539元(5,878美元)分別於合併資產負債表的其他負債中呈列。本集團預計在未來12個月內，未確認的稅項收益金額不會大幅增加。截至2021年及2022年12月31日，未確認稅項利益(若予以確認將影響實際年度稅率)分別為人民幣15,954元及人民幣40,539元(5,878美元)。未確認稅項利益期初與期末的對賬列示如下：

	截至12月31日		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
年初結餘	12,613	59,049	8,561
由於業務收購的增加	19,551	-	-
基於與本年度相關稅務狀況的增加	26,885	15,894	2,304
基於與過往年度相關稅務狀況的增加	-	22,462	3,257
與過往年度有關的稅務狀況的扣減	-	(38,687)	(5,609)
年末結餘	59,049	58,718	8,513

於所呈報期間，本集團並無錄得任何與未確認稅項利益有關的利息。

一般而言，稅務部門會檢查位於中國內地的本集團子公司三至五年的稅務申報情況。因此，該等子公司於2017年至2022年的稅務申報情況仍待各稅務部門檢查。稅務機關並無對本集團任何子公司進行持續檢查。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 16. 股份支付費用

本公司有三項股權激勵計劃，據此可向員工授出獎勵，即2013年購股權計劃、2013年股份獎勵計劃及2021年股份獎勵計劃。根據2013年購股權計劃、2013年股份獎勵計劃及2021年股份獎勵計劃獲授權發行的普通股總數上限分別為209,750,000股、215,376,304股及380,528,480股。該等計劃的合同期限均為十年。股權獎勵入賬列作權益獎勵，並普遍於兩至五年內歸屬。

#### 2013年購股權計劃

2013年購股權計劃項下授出的購股權變動概要載列如下：

	購股權數目	加權平均 行使價 美元	加權平均 授予日 公平值 美元	加權平均 剩餘合同 期限 年	內在價值 總額 美元
已發行，2021年12月31日	61,760,202	0.07	0.87	6.61	60,339
已授予	8,667,040	0.07	0.36		
已沒收	(11,272,993)	0.07	1.17		
已行使	(20,788,141)	0.07	0.52		
已發行，2022年12月31日	<b>38,366,108</b>	<b>0.07</b>	<b>0.86</b>	<b>6.01</b>	<b>6,972</b>
已歸屬及預期將於2022年12月31日歸屬	<b>38,366,108</b>	<b>0.07</b>	<b>0.86</b>	<b>6.01</b>	<b>6,972</b>
截至2022年12月31日可行使	<b>25,646,851</b>	<b>0.07</b>	<b>0.58</b>	<b>5.41</b>	<b>4,669</b>

上表中的內在價值總額指於2021年及2022年12月31日本公司普通股的公平值與購股權各自的行使價之間的差額。截至2021年及2022年12月31日止年度，已行使購股權的內在價值總額分別為人民幣79,224元及人民幣26,299元(3,813美元)。

截至2021年及2022年12月31日止年度，已授出股份獎勵的總加權平均授予日公平值分別為每份購股權2.80美元及0.36美元。於截至2021年及2022年12月31日止年度，已歸屬股份獎勵的公平值總額分別為人民幣51,892元及人民幣84,098元(12,193美元)。

截至2022年12月31日，與未歸屬股份獎勵有關的未確認員工股權激勵費用總額為人民幣39,969元(5,795美元)，預期將在1.13年(加權平均期間)內確認。未確認的補償成本總額可能根據未來發生的實際沒收作出調整。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 16. 股份支付費用(續)

#### 2013年股份獎勵計劃

根據2013年股份獎勵計劃發行的受限制股份的變動概要載列如下：

	股份數目	加權平均 授予日公平值 美元
已發行，2021年12月31日	57,987,266	1.32
已授予	17,805,065	1.29
已註銷	(9,452,885)	1.73
已歸屬	(17,310,087)	1.05
已沒收	(18,880,457)	1.37
	<b>30,148,902</b>	<b>1.33</b>
已發行，2022年12月31日		
	<b>30,148,902</b>	<b>1.33</b>
預期將於2022年12月31日歸屬		
	<b>30,148,902</b>	<b>1.33</b>

截至2021年及2022年12月31日止年度，已授出股份獎勵的加權平均授予日公平值總額分別為每股2.04美元及1.29美元。截至2021年及2022年12月31日止年度，已歸屬股份獎勵的公平值總額分別為人民幣90,121元及人民幣119,156元(17,276美元)。

截至2022年12月31日，與未歸屬股份獎勵有關的未確認股權激勵費用總額為人民幣116,666元(16,915美元)，預期將在1.64年(加權平均期間)內確認。受限制股份的公平值為本公司普通股於其各自授出日期的公平值。未確認的補償成本總額可能根據未來發生的實際沒收作出調整。



## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 16. 股份支付費用(續)

#### 2013年股份獎勵計劃(續)

根據2013年股份獎勵計劃授出的購股權變動概要載列如下：

	購股權數目	加權平均 行使價 美元	加權平均 授予日 公平值 美元	加權平均 剩餘合同 期限 年	內在價值 總額 美元
2021年12月31日未行使 已沒收	27,868,420 (10,800,320)	0.83 0.87	0.31 0.29	7.99	6,169
2022年12月31日未行使	<b>17,068,100</b>	<b>0.87</b>	<b>0.31</b>	<b>6.97</b>	-
2022年12月31日已歸屬和預期將歸屬	<b>17,068,100</b>	<b>0.87</b>	<b>0.31</b>	<b>6.97</b>	-
2022年12月31日可行使	<b>9,316,740</b>	<b>0.87</b>	<b>0.31</b>	<b>6.95</b>	-

上表中的內在價值總額指於2021年及2022年12月31日本公司普通股的公平值與購股權各自的行使價之間的差額。截至2021年12月31日止年度，已行使購股權的內在價值總額為人民幣1,561元。截至2022年12月31日止年度概無行使購股權。

截至2021年12月31日止年度，已授出股份獎勵的總加權平均授予日公平值分別為每份購股權0.31美元。截至2022年12月31日止年度，概無根據2013年股份獎勵計劃授出股份獎勵。截至2021年及2022年12月31日止年度，已歸屬股份獎勵的公平值總額分別為人民幣16,192元及人民幣11,462元(1,662美元)。

於2022年12月31日，與未歸屬股份獎勵有關的未確認員工股權激勵費用總額為人民幣5,035元(730美元)預期將在1.35年(加權平均期間)內確認。未確認的補償成本總額可能根據未來發生的實際沒收作出調整。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 16. 股份支付費用(續)

#### 2021年股份獎勵計劃

於2021年11月，本公司採納2021年股份獎勵計劃。根據2021年股份獎勵計劃發行的具有購股權功能的受限制股份活動概要載列如下：

	具有購股權 功能的受限制股份數目		加權平均 授予日 公平值	加權平均 剩餘合同 期限	內在價值 總額
		加權平均 行使價 美元	美元	年	美元
2021年12月31日未行使	-	-	-	-	-
已授予	129,509,841	0.01	0.33		
已行使	(3,131,947)	0.01	0.40		
已沒收	<u>(22,374,413)</u>	0.01	0.38		
2022年12月31日已發行	<b><u>104,003,481</u></b>	<b>0.01</b>	<b>0.32</b>	<b>9.44</b>	<b>25,786</b>
2022年12月31日已歸屬和預期將歸屬	<b><u>104,003,481</u></b>	<b>0.01</b>	<b>0.32</b>	<b>9.44</b>	<b>25,786</b>
2022年12月31日可行使	<b><u>30,927,052</u></b>	<b>0.00</b>	<b>0.25</b>	<b>9.86</b>	<b>7,858</b>

上表中的內在價值總額指截至2022年12月31日本公司普通股的公平值與各股份獎勵的行使價之間的差額。截至2022年12月31日止年度，已行使股份獎勵的內在價值總額為人民幣5,297元(768美元)。

於截至2022年12月31日止年度期間授出的股份獎勵的總加權平均授予日公平值分別為每股0.33美元。於截至2022年12月31日止年度期間歸屬的股份獎勵的公平值總額為人民幣18,371元(2,664美元)。

於2022年12月31日，與未歸屬股份獎勵有關的未確認員工股權激勵費用總額為人民幣108,162元(15,682美元)，預期將在2.16年(加權平均期間)內確認。未確認的補償成本總額可能根據未來發生的實際沒收作出調整。

#### 其他

就收購深圳雲帆而言，本公司向若干員工授出11,684,432股限制性股份(包含1-3年服務歸屬條件)。截至2021年及2022年12月31日，2,278,360股及6,981,396股受限制股份分別已歸屬，截至2022年12月31日，與該等未歸屬股份獎勵相關的未確認股權激勵費用總額中的人民幣30,882元(4,477美元)將於1年內確認。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 16. 股份支付費用(續)

#### 購股權的公平值

購股權的公平值乃在獨立第三方估值師的協助下使用二項式樹模型釐定。二項式模型涉及高度主觀的假設輸入值，包括預期股價波幅及行使倍數。就預期波幅而言，本公司已參考數家可資比較公司的過往波幅。行使倍數估計為股票價格與員工決定自願行使其已歸屬購股權時的行使價的平均比率。由於本公司並無有關過往員工行使歷史的足夠資料，故其已考慮被估值師廣泛採納為預期行使倍數的權威指引：Huddart, S.及M. Lang編製的員工行使模式統計數據《員工股票期權行權：實證分析》(刊載於《會計與經濟學雜誌》1996年第21卷第1冊(二月)5-43)。就員工離職率(即離職員工的年流失率)而言，本集團使用歷史員工離職數據對該輸入數據作出估計。購股權合同年期內的無風險利率乃基於授出時有效的美國國債市場收益率。

用於估計已授出購股權公平值的假設如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年	2022年
無風險利率	1.13%-1.62%	<b>1.75%-2.93%</b>
預期波動範圍	36.28%-38.03%	<b>35.62%-46.22%</b>
行使倍數	2.20-2.80	<b>2.20-2.80</b>
於估值日每股普通股的 公允市場價值	1.97美元-3.49美元	<b>0.24美元-0.73美元</b>

#### Camelot的股份獎勵

Camelot的子公司亦有一項股權激勵計劃，授予包含三年服務歸屬條件的股份獎勵(「Camelot獎勵」)。與於收購日期按公平值計量的「Camelot獎勵」有關的部分(歸屬於合併前服務)確認為非控股權益，而與任何剩餘合併後服務有關的部分於本集團的合併財務報表內確認為股權激勵費用。本集團於收購Camelot後並無根據Camelot獎勵授出任何股份獎勵。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 16. 股份支付費用(續)

#### Camelot的股份獎勵(續)

各項Camelot獎勵的收購日期公平值乃使用二項式樹期權定價模型根據以下假設於予以估計：

	2021年
無風險利率	0.21%
預期波動範圍	50.56%
行使倍數	2.20
於估值日每股普通股的公允市場價值	人民幣23.00元

於2022年11月，本公司董事會批准將所有未行使Camelot獎勵替換為現金對價人民幣43,981元及2021年股份獎勵計劃項下的27,500,715份本公司股份獎勵。

下表載列計入各相關財務報表項目的股權激勵費用：

	截至12月31日止年度		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
營業成本	17,481	<b>15,618</b>	<b>2,264</b>
銷售及營銷費用	72,594	<b>68,562</b>	<b>9,940</b>
一般及行政費用	193,886	<b>187,843</b>	<b>27,235</b>
研發費用	150,389	<b>87,812</b>	<b>12,732</b>
	<u>434,350</u>	<u><b>359,835</b></u>	<u><b>52,171</b></u>

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 17. 受限制淨資產

本公司派付股息的能力主要取決於本公司從其子公司收取的資金分派。相關中國內地法定法律法規允許本集團的中國內地子公司僅從其根據中國內地會計準則及法規釐定的保留盈利(如有)中派付股息。根據美國公認會計準則編製的合併財務報表所反映的經營業績與本公司中國內地子公司的法定財務報表所反映者有所不同。本公司過往並無宣派或派付任何現金股息或實物股息，亦無計劃於近期宣派或派付任何股息。

根據《中華人民共和國外資企業法》及其組織章程細則，本公司的中國內地子公司(即在中國內地成立的外商投資企業)須提供若干法定儲備金，即一般儲備基金、企業發展基金及員工福利及獎金基金，全部從其中國內地法定賬目所呈報的淨利潤中撥付。本公司的中國內地子公司須將其年度稅後利潤的至少10%分配至一般儲備基金，直至該基金已達到其根據其中國內地法定賬目所示註冊資本的50%。企業發展基金及員工福利及獎金基金的撥款由中國內地子公司的董事會酌情決定。該等儲備僅可用於特定用途，且不得以貸款、墊款或現金股息的形式轉讓予本公司。

根據《中華人民共和國公司法》，本公司的中國子公司及可變利益實體須從其於中國法定賬目內呈報的年度稅後利潤中撥款予不可分派儲備金，即法定盈餘公積金、法定公益金及任意盈餘公積金。可變利益實體須將其稅後利潤的至少10%分配至法定盈餘基金，直至該基金達到其各自註冊資本的50%。可變利益實體董事會可酌情決定是否撥付任意盈餘公積金。該等儲備僅可用於特定用途，且不得以貸款、墊款或現金股息的形式轉讓予本公司。

根據中國內地法律法規，本公司的中國內地子公司及可變利益實體以股息、貸款或墊款的形式向本公司轉讓其若淨資產將受到限制。淨資產受限制金額包括本公司中國內地子公司的實繳資本及法定公積金，以及本公司並無法定所有權的可變利益實體及可變利益實體的子公司的淨資產，截至2022年12月31日共計為人民幣4,055,608元(588,008美元)。因此，根據S-X條例第504條及第4.08(e)(3)條，截至2021年及2022年12月31日以及截至2022年12月31日止兩個年度各年的簡明母公司單獨披露財務報表載於附註24。

此外，本公司的中國內地子公司向其中國境外子公司的現金轉移受中國內地政府對貨幣兌換的監管。外幣供應短缺可能會限制中國內地子公司及可變利益實體匯出足夠外幣以向本公司支付股息或其他款項，或以其他方式履行其以外幣計值的義務。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 18. 每股虧損

每股基本及攤薄虧損於所示年度各年的計算如下：

	截至12月31日止年度		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
分子：			
金山云控股有限公司應佔淨虧損	(1,588,712)	(2,658,184)	(385,400)
可贖回可轉換優先股贖回價值增加	-	-	-
普通股股東應佔淨虧損 - 基本及攤薄	<u>(1,588,712)</u>	<u>(2,658,184)</u>	<u>(385,400)</u>
分母：			
發行在外普通股加權平均數			
- 基本及攤薄	<u>3,441,729,444</u>	<u>3,623,838,985</u>	<u>3,623,838,985</u>
每股基本及攤薄虧損	<u>(0.46)</u>	<u>(0.73)</u>	<u>(0.11)</u>

截至2021年及2022年12月31日止年度，所有期權及獎勵股份的影響都被排除在所呈列期間的每股攤薄虧損的計算之外，這是由於其具有反攤薄效應。



## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 19. 股東權益

於2020年9月23日，本公司在納斯達克全球精選市場完成了後續發行，代表120,000,000股普通股的8,000,000份美國存託股以每份美國存託股31.00美元或每股股份2.07美元的價格售出。此外，承銷商行使其選擇權，以1,250,000份美國存託股的形式購買額外18,750,000股普通股。扣除承銷折扣及發行費用後，包括承銷商期權在內的後續發行所得款項淨額約為人民幣1,881,233元。發行成本於股東(虧絀)權益中入賬記為自後續發行所得款項的扣減項。

於2021年9月3日，本公司就收購Camelot發行了247,475,446股普通股。

於2021年12月17日，本公司股東和董事會批准將本公司法定股本增加至40,000美元，分為40,000,000,000股普通股，每股面值0.001美元。

於2022年3月31日，本公司股東及董事會授權採納股份回購計劃(「2022年股份回購計劃」)，據此，本公司可於12個月期間內以美國存託股的形式回購其最多100,000美元的普通股。本公司可按適用法律法規通過公開市場交易、私人議價交易或管理層釐定的其他合法的方式回購股份。根據2022年股份回購計劃，本公司在截至2022年12月31日止年度回購183,901,110股普通股。

於2022年12月30日，本公司以介紹方式在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市。

### 20. 關聯方交易

#### a) 關聯方

關聯方名稱	與本集團的關係
金山軟件有限公司及其子公司 (本集團所有實體除外)(「金山軟件集團」)	本公司主要股東
小米集團及其子公司(「小米集團」)	本公司董事控制的實體

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 20. 關聯方交易(續)

#### b) 本集團發生以下關聯方交易：

	截至12月31日止年度		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
收益：			
向小米集團提供公有雲服務	749,597	<b>804,647</b>	<b>116,663</b>
向金山軟件集團提供公有雲服務	156,158	<b>187,907</b>	<b>27,244</b>
向其他集團提供公有雲服務	–	<b>50,629</b>	<b>7,341</b>
向小米集團提供行業雲服務	22,857	<b>74,590</b>	<b>10,815</b>
向金山軟件集團提供行業雲服務	838	<b>10,892</b>	<b>1,579</b>
向金山軟件集團提供的其他服務	74	–	–
	<u>929,524</u>	<u><b>1,128,665</b></u>	<u><b>163,642</b></u>
自小米集團採購設備	1,349	<b>144</b>	<b>21</b>
應付小米集團貸款利息費用	16,633	<b>48,707</b>	<b>7,062</b>
應付金山軟件集團貸款利息費用	4,088	<b>18,364</b>	<b>2,663</b>
自小米集團租賃大樓*	56,452	<b>48,766</b>	<b>7,070</b>
自金山軟件集團租賃辦公空間及 行政服務**	<u>13,321</u>	<u><b>13,931</b></u>	<u><b>2,020</b></u>
	<u>91,843</u>	<u><b>129,912</b></u>	<u><b>18,836</b></u>

\* 本集團與小米集團訂立租賃其樓宇及辦公空間的協議。截至2021年及2022年12月31日，相關經營租賃使用權資產分別為人民幣210,551元及人民幣167,697元(24,314美元)，經營租賃負債分別為人民幣238,180元及人民幣224,346元(32,527美元)。

\*\* 本集團於2022年訂立協議向金山軟件集團租賃樓宇及辦公空間，截至2022年12月31日，相關經營租賃使用權資產為人民幣2,625元(381美元)，經營租賃負債為人民幣3,634元(527美元)。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 20. 關聯方交易(續)

#### c) 本集團於年末的關聯方餘額如下：

	截至12月31日		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
<b>應收關聯方款項：</b>			
貿易相關：			
小米集團	175,170	200,577	29,081
金山軟件集團	26,868	34,550	5,009
其他	—	6,268	909
非貿易相關：			
金山軟件集團	10,863	10,868	1,576
	<u>212,901</u>	<u>252,263</u>	<u>36,575</u>
<b>應付關聯方款項：</b>			
貿易相關：			
金山軟件集團	15,092	14,069	2,040
小米集團	55,853	44,245	6,415
非貿易相關：			
金山軟件集團*(附註14)	529,284	29,284	4,246
小米集團**(附註14)	709,088	753,593	109,261
	<u>1,309,317</u>	<u>841,191</u>	<u>121,962</u>

\* 於2021年，本集團與金山軟件集團簽訂本金總額人民幣500,000元的無抵押貸款協議，固定年利率為4.65%。本集團已於2022年11月悉數償還該貸款。

\*\* 於2021年及2022年，本集團與小米集團分別簽訂按固定年利率4.36%及3.98%計息的多項貸款協議，有關貸款以本集團電子設備作為抵押。截至2021年及2022年12月31日，質押的電子設備賬面值分別為人民幣702,424元及人民幣585,005元(84,818美元)。截至2021年及2022年12月31日，貸款流動部分分別為人民幣236,206元及人民幣340,129元，而貸款非流動部分分別為人民幣472,882元及人民幣413,464元。根據協議條款，本集團應根據以下時間表於四年內固定按季度分期還款：

	人民幣	美元
2023年	317,906	46,092
2024年	301,908	43,773
2025年	74,590	10,815
2026年	59,189	8,581
	<u>753,593</u>	<u>109,261</u>

除自小米集團的貸款外，與關聯方的所有結餘均無抵押。除非另有披露者外，除小米集團貸款外，所有未償還結餘均須按要求償還。採用ASC 326對應收關聯方款項的影響並不重大。

上文附註20(b)中有關向小米集團和金山集團提供公共雲服務和行業雲服務、向小米集團購買設備、向金山集團租用辦公場所和行政服務的關聯方交易以及附註20(c)中與小米集團簽訂的貸款協議亦構成上市規則第14A章界定的關連交易或持續關連交易。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 21. 承諾及或有事項

#### 資本支出承諾

截至2022年12月31日，本集團的承諾為建設數據中心的人民幣34,287元(4,971美元)，計劃於一年內支付。

於2022年10月，本公司與柯萊特科技的非控股股東訂立股份購買協議，以總現金對價人民幣456,000元(66,114美元)收購柯萊特科技合共9.50%的股權，其中將於2024年底前分五期結算。截至2022年12月31日，交易尚未完成。

#### 其他承諾

於2022年5月23日及2022年6月9日，本集團簽訂兩份不可取消一年期互聯網數據中心服務協議，據此，本集團作出合同最低採購承諾，總金額為人民幣1,250,000元(181,233美元)。截至2022年12月31日，剩餘採購承諾金額為人民幣254,303元(36,870美元)。

#### 或有事項

本集團目前並無涉及任何可能對本集團的業務、財務狀況或經營業績造成重大不利影響的法律或行政訴訟。

### 22. 累計其他綜合收益(虧絀)

	人民幣
於2021年12月31日餘額	(207,882)
外幣折算調整，扣除零稅項	660,956
於2022年12月31日餘額	<b>453,074</b>
於2022年12月31日餘額，美元	<b>65,690</b>

於所示期間，並無將累計其他全面收益(虧絀)重新分類至淨虧損。

### 23. 後續事項

本公司已對截至合併財務報表刊發日期的後續事項進行評估，並無發現任何對本公司合併財務報表構成重大財務影響的事項。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

## 24. 母公司簡明財務資料

## 合併資產負債表

	於12月31日		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
<b>資產</b>			
<b>流動資產：</b>			
現金及現金等價物	69,393	<b>169,743</b>	<b>24,610</b>
短期投資	1,029,472	—	—
預付款項及其他資產	53,618	<b>34,141</b>	<b>4,951</b>
應收子公司(外商獨資企業除外)款項*	5,408,311	<b>4,354,380</b>	<b>631,326</b>
應收外商獨資企業款項	100,000	<b>100,000</b>	<b>14,499</b>
<b>流動資產總值</b>	<b>6,660,794</b>	<b>4,658,264</b>	<b>675,386</b>
<b>非流動資產：</b>			
於子公司的投資	5,328,424	<b>5,518,634</b>	<b>800,127</b>
<b>非流動資產總值</b>	<b>5,328,424</b>	<b>5,518,634</b>	<b>800,127</b>
<b>資產總值</b>	<b>11,989,218</b>	<b>10,176,898</b>	<b>1,475,513</b>
<b>負債及股東權益</b>			
<b>流動負債：</b>			
應計費用及其他負債	182,075	<b>1,309,490</b>	<b>189,858</b>
應付所得稅	3,307	<b>2,764</b>	<b>401</b>
應付外商獨資企業款項	4,840	<b>5,287</b>	<b>767</b>
應付可變利益實體及可變利益實體子公司的款項	6	<b>43,987</b>	<b>6,377</b>
應付關聯方款項	829	—	—
<b>流動負債總額</b>	<b>191,057</b>	<b>1,361,528</b>	<b>197,403</b>
其他負債	1,194,212	<b>14,350</b>	<b>2,081</b>
<b>非流動負債總額</b>	<b>1,194,212</b>	<b>14,350</b>	<b>2,081</b>
<b>負債總額</b>	<b>1,385,269</b>	<b>1,375,878</b>	<b>199,484</b>

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 24. 母公司簡明財務資料(續)

#### 合併資產負債表(續)

	於12月31日		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
承付款項和或有事項			
股東權益：			
普通股(每股面值0.001美元；截至2021年及 2022年12月31日法定股份分別為 40,000,000,000股及40,000,000,000股， 已發行股份分別為3,805,284,810股及 3,805,284,801股，發行在外股份分別為 3,646,381,840股及3,508,413,941股	24,782	25,062	3,634
庫存股	—	(208,385)	(30,213)
額外繳足資本	18,245,801	18,648,205	2,703,736
累計虧絀	(7,458,752)	(10,116,936)	(1,466,818)
累計其他綜合(虧損)收益	(207,882)	453,074	65,690
金山云控股有限公司股東權益總額	10,603,949	8,801,020	1,276,029
負債及股東權益總額	11,989,218	10,176,898	1,475,513



## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

## 24. 母公司簡明財務資料(續)

## 簡明綜合虧損表

	截至12月31日止年度		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
經營費用：			
一般及行政費用	(40,913)	(148,392)	(21,515)
總經營費用	(40,913)	(148,392)	(21,515)
經營虧損			
利息收入	15,224	12,430	1,802
匯兌收益(虧損)	10,198	(39,426)	(5,717)
其他收入淨額	9,889	10,372	1,504
其他虧損淨額	-	(37,764)	(5,475)
分佔子公司虧損	(121,100)	(264,260)	(38,313)
於可變利益實體及可變利益實體的 子公司的合約權益**	(1,461,042)	(2,190,364)	(317,573)
除所得稅前虧損	(1,587,744)	(2,657,404)	(385,287)
所得稅開支	(968)	(780)	(113)
淨虧損	(1,588,712)	(2,658,184)	(385,400)
其他綜合收入(虧損)，扣除零稅項：			
外幣換算調整	(139,442)	660,956	95,830
金山云控股有限公司股東應佔綜合虧損	(1,728,154)	(1,997,228)	(289,570)
可贖回可轉換優先股贖回價值的增加	-	-	-
普通股股東應佔綜合虧損	(1,728,154)	(1,997,228)	(289,570)

\* 應收本公司子公司的大部分款項最終由本公司的子公司提供予可變利益實體及其子公司。除本公司於Camelot的投資外，截至2021年及2022年12月31日，於子公司及可變利益實體的投資賬面值因本公司在累計虧損中所佔的合約權益而減少至零，而「應收子公司款項」的賬面值也得到進一步調整。

\*\* 代表主要受益人分佔可變利益實體及其子公司產生的虧損。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 24. 母公司簡明財務資料(續)

#### 簡明現金流量表

	截至12月31日止年度		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
經營活動(所用)所得現金淨額	1,178,019	(40,310)	(5,844)
投資活動(所用)所得現金淨額	(1,179,393)	358,010	51,907
融資活動所得(所用)現金淨額	(815)	(215,923)	(31,306)
匯率變動對現金及現金等價物的影響	3,570	(1,427)	(208)
現金及現金等價物淨(減少)增加	1,381	100,350	14,549
年初現金及現金等價物	68,012	69,393	10,061
年末現金及現金等價物	69,393	169,743	24,610

#### 呈列基準

對於母公司單獨呈列簡明財務資料，本公司根據ASC 323，投資—股權法及合資企業規定的權益法會計記錄其對子公司及可變利益實體的投資。此類投資在簡明資產負債表中列示為「投資於子公司」，子公司及可變利益實體的虧損在簡明綜合虧損表中列示為「分佔子公司虧損」及「於可變利益實體及可變利益實體的子公司的合約權益」。根據權益會計法，本公司根據應佔子公司及可變利益實體的累計虧損調整「投資於子公司」的賬面值，直至投資餘額為零，除非本公司對子公司及可變利益實體有擔保或以其他方式承諾提供進一步的財務支持，否則不記錄額外損失。

子公司於列示期間並無派付本公司任何股息。

截至期末，本公司並無任何重大承諾或長期債務。

母公司的財務報表應與本公司的合併財務報表一併閱讀。

### 25. 股息

本公司於截至2022年及2021年12月31日止年度並無宣派任何股息。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 26. 董事薪酬

根據《上市規則》、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及《公司(披露董事利益資料)規例》第2部，所示期間董事及最高行政人員薪酬披露如下：

	截至12月31日止年度		
	2021年 人民幣	2022年 人民幣	2022年 美元
袍金	646	924	134
其他酬金：			
薪金、津貼及實物利益	2,443	1,498	217
表現相關花紅	—	—	—
以權益結算的股份支付費用	25,915	(23,012)	(3,336)
退休福利計劃供款	62	25	4
	28,420	(21,489)	(3,115)
	29,066	(20,565)	(2,981)

在所示期間，部份董事根據本公司的股權激勵計劃，就其向本集團提供的服務而被授予購股權和受限制股份，其進一步詳情載於附註16。股權激勵費用已於所示期間的合併綜合虧損表中確認。



## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 26. 董事薪酬(續)

#### (a) 獨立非執行董事

於所示期間支付予獨立非執行董事的袍金如下：

	袍金 人民幣	薪金、 津貼及 實物利益 人民幣	表現相關 花紅 人民幣	以權益 結算的股份 支付費用 人民幣	退休福利 計劃供款 人民幣	薪酬總額 人民幣
截至2021年12月31日止年度						
牛奎光(附註(a))	-	-	-	-	-	-
喻銘鐸(附註(b))	323	-	-	-	-	323
王航(附註(b))	323	-	-	-	-	323
	<u>646</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>646</u>
截至2022年12月31日止年度						
牛奎光(附註(a))	-	-	-	-	-	-
喻銘鐸(附註(b))	336	-	-	-	-	336
王航(附註(b))	336	-	-	-	-	336
曲靜淵(附註(h))	252	-	-	-	-	252
	<u>924</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>924</u>

於所示期間並無應付予獨立非執行董事的其他酬金。



## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 26. 董事薪酬(續)

#### (b) 執行董事

	袍金 人民幣	薪金、 津貼及 實物利益 人民幣	表現相關 花紅 人民幣	以權益結算 的股份 支付費用 人民幣	退休福利 計劃供款 人民幣	薪酬總額 人民幣
截至2021年12月31日止年度						
王育林(附註(c))	-	2,443	-	25,915	62	28,420
	-	2,443	-	25,915	62	28,420
截至2022年12月31日止年度						
王育林(附註(c))	-	1,498	-	(23,012)	25	(21,489)
鄒濤(附註(e))	-	-	-	-	-	-
何海建(附註(i))	-	-	-	-	-	-
	-	1,498	-	(23,012)	25	(21,489)

#### (c) 非執行董事

	袍金 人民幣	薪金、 津貼及 實物利益 人民幣	表現相關 花紅 人民幣	以權益 結算的股份 支付費用 人民幣	退休福利 計劃供款 人民幣	薪酬總額 人民幣
截至2021年12月31日止年度						
雷軍(附註(d))	-	-	-	-	-	-
鄒濤(附註(e))	-	-	-	-	-	-
周受資(附註(f))	-	-	-	-	-	-
葉航軍(附註(g))	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
截至2022年12月31日止年度						
雷軍(附註(d))	-	-	-	-	-	-
鄒濤(附註(e))	-	-	-	-	-	-
葉航軍(附註(g))	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-

除一名董事放棄截至2021年及2022年12月31日止年度的薪酬人民幣323元及人民幣84元外，概無其他董事於所示期間放棄任何酬金。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 26. 董事薪酬(續)

附註：

- (a) 牛奎光自2015年4月起獲委任為本公司獨立非執行董事並於2022年4月辭任獨立非執行董事。
- (b) 喻銘鐸及王航自2020年5月起獲委任為本公司獨立非執行董事。
- (c) 王育林自2016年12月起獲委任為首席執行官，並自2015年4月起獲委任為本公司執行董事，並於2022年8月辭任本公司首席執行官兼執行董事。
- (d) 雷軍自2015年4月起獲委任為董事長，並自2012年1月起獲委任為本公司非執行董事。
- (e) 鄒濤自2018年12月起獲委任為副董事長，並自2016年12月起獲委任為本公司非執行董事。鄒濤先生於2022年8月獲委任為代理首席執行官並重新獲委任為本公司執行董事。
- (f) 周受資自2019年5月起獲委任為本公司非執行董事，並於2021年3月辭任非執行董事職務。
- (g) 葉航軍自2021年4月起獲委任為本公司非執行董事。
- (h) 曲靜淵自2022年4月起獲委任為本公司獨立非執行董事。
- (i) 何海建自2022年12月起獲委任為本公司執行董事。

### 27. 五名最高薪酬員工

於所示期間，五名最高薪酬員工包括以下人數的董事及最高行政人員，其薪酬詳情載於上文附註26。

	截至12月31日止年度	
	2021年	2022年
董事及最高行政人員	1	–
非董事及非最高行政人員	4	5
	5	5

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 27. 五名最高薪酬員工(續)

本公司餘下非董事及非最高行政人員的最高薪酬員工的年度薪酬詳情如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣	2022年 人民幣
薪金、津貼及實物利益	3,994	7,732
表現相關花紅	–	2,434
以權益結算的股份支付費用	23,897	43,675
退休福利計劃供款	248	115
	<b>28,139</b>	<b>53,956</b>

薪酬在以下範圍內的非董事及非最高行政人員的最高薪酬員工人數如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年	2022年
6,500,001港元至7,000,000港元	1	1
7,500,001港元至8,000,000港元	1	2
8,000,001港元至8,500,000港元	1	1
8,500,001港元至9,000,000港元	1	–
31,500,001港元至32,000,000港元	–	1
	<b>4</b>	<b>5</b>

於所示期間，屬非董事及非最高行政人員的最高薪酬員工根據本公司的股權激勵計劃就彼等向本集團提供的服務獲授購股權及受限制股份，進一步詳情載於附註16。於所示期間，股權激勵費用於合併綜合虧損表內確認。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 28. 美國公認會計準則與《國際財務報告準則》的對賬

合併財務報表乃根據美國公認會計準則編製，在若干方面有別於《國際財務報告準則》(「《國際財務報告準則》」)。本集團根據美國公認會計準則及《國際財務報告準則》編製的合併財務報表之間的重大差異對各財務報表項目的影響如下：

#### 合併損益與其他綜合收益表的對賬

	截至2021年12月31日止年度						根據《國際財務報告準則》 報告的金額 人民幣
	根據美國公認會計準則報告的金額 人民幣	優先股 (附註(i)) 人民幣	經營租賃 (附註(ii)) 人民幣	股權投資 (附註(iii)) 人民幣	股權激勵 (附註(iv)) 人民幣	發行成本 (附註(v)) 人民幣	
營業成本	(8,709,496)	-	3,798	-	(927)	-	(8,706,625)
銷售及營銷費用	(518,167)	-	-	-	(2,738)	-	(520,905)
一般及行政費用	(601,702)	-	6,047	-	4,559	-	(591,096)
研發費用	(1,043,811)	-	-	-	5,667	-	(1,038,144)
利息費用	(52,040)	-	(15,062)	-	-	-	(67,102)
匯兌收益	37,822	-	-	96	-	-	37,918
其他收益(虧損)淨額/分佔合資 企業及聯營公司損益	83,606	-	-	(46,252)	-	-	37,354
除所得稅前(虧損)收入	(1,576,015)	-	(5,217)	(46,156)	6,561	-	(1,620,827)
淨(虧損)收入	(1,591,756)	-	(5,217)	(46,156)	6,561	-	(1,636,568)
普通股股東應佔淨(虧損)收入	(1,588,712)	-	(5,217)	(46,156)	6,561	-	(1,633,524)
其他綜合(虧損)收入，扣除零稅項 — 外幣換算調整	(139,575)	-	4	-	-	-	(139,571)

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 28. 美國公認會計準則與《國際財務報告準則》的對賬(續)

#### 合併損益與其他綜合收益表的對賬(續)

	截至2022年12月31日止年度						
	根據美國公認會計準則報告的金額	《國際財務報告準則》調整				根據《國際財務報告準則》報告的金額	
	人民幣	優先股 (附註(i)) 人民幣	經營租賃 (附註(ii)) 人民幣	股權投資 (附註(iii)) 人民幣	股權激勵 (附註(iv)) 人民幣	發行成本 (附註(v)) 人民幣	
營業成本	(7,750,569)	-	4,118	-	570	-	(7,745,881)
銷售及營銷費用	(560,059)	-	-	-	1,113	-	(558,946)
一般及行政費用	(1,149,677)	-	7,143	-	(4,878)	-	(1,147,412)
研發費用	(971,216)	-	-	-	9,718	-	(961,498)
利息費用	(137,812)	-	(12,906)	-	-	-	(150,718)
其他收益(虧損)淨額/分佔合資企業及聯營公司損益	(43,810)	-	-	(24,728)	-	-	(68,538)
除所得稅前(虧損)收入	(2,663,915)	-	(1,645)	(24,728)	6,523	-	(2,683,765)
淨(虧損)收入	(2,688,388)	-	(1,645)	(24,728)	6,523	-	(2,708,238)
普通股股東應佔淨(虧損)收入	(2,658,184)	-	(1,645)	(24,728)	6,523	-	(2,678,034)
其他綜合(虧損)收入，扣除零稅項 - 外幣換算調整	660,697	-	(6)	-	-	-	660,691

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 28. 美國公認會計準則與《國際財務報告準則》的對賬(續)

#### 合併資產負債表對賬

	截至2021年12月31日止年度						根據《國際財務報告準則》 報告的金額 人民幣
	根據美國公認會計準則報告的金額 人民幣	優先股 (附註(i)) 人民幣	經營租賃 (附註(ii)) 人民幣	股權投資 (附註(iii)) 人民幣	股權激勵 (附註(iv)) 人民幣	發行成本 (附註(v)) 人民幣	
物業及設備淨額	2,364,103	-	1,532	-	-	-	2,365,635
股權投資	207,166	-	-	(62,014)	-	-	145,152
經營租賃使用權資產	256,451	-	(14,374)	-	-	-	242,077
<b>總資產</b>	<b>21,078,040</b>	<b>-</b>	<b>(12,842)</b>	<b>(62,014)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21,003,184</b>
額外實繳資本	18,245,801	2,236,919	-	-	(63,622)	21,205	20,440,303
累計虧絀	(7,451,029)	(1,700,368)	(12,848)	(62,014)	63,622	(20,665)	(9,183,302)
累計其他綜合(虧損)收益	(207,882)	(536,551)	6	-	-	(540)	(744,967)
<b>股東(虧絀)權益總額</b>	<b>11,492,423</b>	<b>-</b>	<b>(12,842)</b>	<b>(62,014)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11,417,567</b>

	截至2022年12月31日止年度						根據《國際財務報告準則》 報告的金額 人民幣
	根據美國公認會計準則報告的金額 人民幣	優先股 (附註(i)) 人民幣	經營租賃 (附註(ii)) 人民幣	股權投資 (附註(iii)) 人民幣	股權激勵 (附註(iv)) 人民幣	發行成本 (附註(v)) 人民幣	
物業及設備淨額	2,132,994	-	1,404	-	-	-	2,134,398
股權投資/按公平值計量且其變動計入損益的金融資產	273,580	-	-	(86,742)	-	-	186,838
經營租賃使用權資產	220,539	-	(15,897)	-	-	-	204,642
<b>總資產</b>	<b>17,316,231</b>	<b>-</b>	<b>(14,493)</b>	<b>(86,742)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17,214,996</b>
額外實繳資本	18,648,205	2,236,919	-	-	(70,145)	21,205	20,836,184
累計虧絀	(10,102,236)	(1,700,368)	(14,493)	(86,742)	70,145	(20,665)	(11,854,359)
累計其他綜合收益(虧損)	453,074	(536,551)	-	-	-	(540)	(84,017)
<b>股東(虧絀)權益總額</b>	<b>9,583,499</b>	<b>-</b>	<b>(14,493)</b>	<b>(86,742)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9,482,264</b>

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

### 28. 美國公認會計準則與《國際財務報告準則》的對賬(續)

#### 合併資產負債表對賬(續)

附註：

##### (i) 優先股

根據美國公認會計準則，除金融負債和永久股權類別外，證交會指引為不可強制贖回的金融工具規定了夾層權益(臨時權益)類別。本公司在合併資產負債表內將可轉換優先股及可贖回可轉換優先股分類為夾層權益(扣除發行成本)，並確認相應贖回價值的增值。

根據《國際財務報告準則》，可贖回可轉換優先股乃作如下分拆及列賬：(i)就主要金融負債以攤銷成本列賬的金融負債；(ii)就轉換權以公平值計量且其變動計入損益計量之衍生金融負債；及(iii)剩餘金額計入權益。

根據美國公認會計準則，本公司不會於收到所得款項前就股份認購確認應收款項，而根據《國際財務報告準則》，本公司於發行股份時確認應收款項。

##### (ii) 經營租賃

根據美國公認會計準則，本集團自2020年1月1日起採用ASC 842，而根據《國際財務報告準則》，本集團已自2019年1月1日起採用《國際財務報告準則》第16號。因此，對賬指經營租賃的時間差額，以反映截至2019年12月31日止年度採用《國際財務報告準則》第16號的影響。

根據ASC 842，本集團按剩餘租賃付款的現值重新計量經營租賃的租賃負債，而使用權資產則按租賃負債金額重新計量，並根據所收取的任何租賃獎勵餘額、累計預付或應計租金、未攤銷初始直接成本及任何減值進行調整。根據美國公認會計準則進行的此項處理會導致租賃期內產生直線費用。

根據《國際財務報告準則》第16號，使用權資產採用直線法攤銷，而與租賃負債相關的利息費用則根據租賃負債按攤銷成本計量的基準計量，這通常會導致在租賃的較早年度錄得更多費用。

##### (iii) 股權投資

股權投資主要包括並非實質普通股的投資。根據美國公認會計準則，倘此類投資並無可立即確定的公平值且不符合ASC 820中現有權宜方法以使用投資的每股資產淨值(或其等值)來估計公平值，則本集團選擇使用替代計量法計量其所有投資，按成本減任何減值後加上或減去由同一發行人的相同或相似投資的有序交易(如有)中可觀察價格的變動導致的變動列賬。

根據《國際財務報告準則》，本集團能施加重大影響或具有共同控制權的投資在合併資產負債表中按權益會計法下本集團分佔淨資產減去任何減值虧損後的金額列示。

## 合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)為單位，股份數目及每股數據除外)

## 28. 美國公認會計準則與《國際財務報告準則》的對賬(續)

## 合併資產負債表對賬(續)

附註：(續)

## (iv) 股權激勵

根據美國公認會計準則，本集團選擇在沒收發生時對其入賬。

根據《國際財務報告準則》，對已滿足服務條件的購股權及受限制股份單位的股權激勵費用，按滿足條件之可能性入賬並作為本集團對最終將予歸屬的權益工具數量的最佳估計的一部分進行評估。

根據美國公認會計準則，服務開始日期一般為授出日期，然而，倘出現以下情況，則服務開始日期可能早於授出日期：僅在(1)已授予獎勵、(2)在雙方就以股份為基礎的付款獎勵的主要條款及條件達成一致之前開始提供服務及(3)(a)獎勵條款不包括授出日期已存在的實質性的未來必要服務條件或(b)獎勵包含市場或業績條件，而倘該條件在服務期內於授出日期前至安排開始日期後仍未達成將導致獎勵失效。與本集團股權激勵相關的服務開始日期為授出日期。

根據《國際財務報告準則》，服務開始日期通常為授出日期，但如在授出日期之前接受服務，則該日期可能早於授出日期。在此情況下，本集團估計授出日期權益工具的公平值，以確認於服務開始日期至授出日期期間所接受的服務，授出日期一旦確立，則修訂先前估計，使就所獲服務確認的金額最終基於授出日期權益工具的公平值釐定。

## (v) 發行成本

根據美國公認會計準則，直接歸屬於擬議或實際發售證券的具體增量發行成本可於發售所得款項總額中遞延或扣除。

根據《國際財務報告準則》，當上市涉及本公司現有股份及新股同時於資本市場發行時，有關發行成本適用不同的資本化標準，並按比例於現有股份與新股之間分配。因此，本集團於損益中錄得與現有股份上市有關的發行成本。



## 四年財務摘要

## 合併業績

	截至12月31日止年度			
	2019年	2020年	2021年	2022年
	(以人民幣千元計)			
收入	3,956,353	6,577,307	9,060,784	<b>8,180,107</b>
毛利	7,709	356,983	351,288	<b>429,538</b>
除所得稅前虧損	(1,102,196)	(947,294)	(1,576,015)	<b>(2,663,915)</b>
淨虧損	(1,111,199)	(962,198)	(1,591,756)	<b>(2,688,388)</b>
金山云控股有限公司應佔淨虧損	(1,111,199)	(962,259)	(1,588,712)	<b>(2,658,184)</b>

## 合併資產及負債

	截至12月31日			
	2019年	2020年	2021年	2022年
	(以人民幣千元計)			
流動資產	4,149,739	9,544,718	12,412,816	<b>9,048,353</b>
非流動資產	1,882,082	2,384,496	8,665,224	<b>8,267,878</b>
總資產	6,031,821	11,929,214	21,078,040	<b>17,316,231</b>
流動負債	2,419,991	3,465,599	7,515,880	<b>6,658,626</b>
非流動負債	74,557	223,565	2,069,737	<b>1,074,106</b>
總負債	2,494,548	3,689,164	9,585,617	<b>7,732,732</b>
金山云控股有限公司股東(虧絀)/ 權益總額	(4,197,259)	8,239,989	10,603,949	<b>8,801,020</b>
負債、夾層權益、非控股權益及 股東(虧絀)/權益總額	6,031,821	11,929,214	21,078,040	<b>17,316,231</b>



## 釋義

「美國存託股」	指	美國存託股，每股代表15股普通股
「細則」或「組織章程細則」	指	經股東於2022年12月29日通過的特別決議案採納並於2022年12月30日生效的本公司第二次經修訂及重列組織章程細則
「審計委員會」	指	董事會審計委員會
「北京金山數字娛樂」	指	北京金山數字娛樂科技有限公司，一家於2003年7月30日根據中國法律成立的有限公司
「北京金山雲」	指	北京金山雲科技有限公司，一家於2012年4月9日根據中國法律成立的有限公司，及外商獨資企業之一
「董事會」	指	董事會
「Camelot」	指	Camelot Employee Scheme INC. (隨後根據Camelot合併協議併入本集團)
「Camelot集團」	指	Camelot及其子公司
「Camelot合併協議」	指	本公司、Camelot、馬一鳴、周鶴、Benefit Overseas Limited及Dreams Power Ltd.於2021年7月31日訂立的合併協議及計劃
「柯萊特科技」	指	柯萊特科技有限責任公司，一家於2001年3月12日根據中國法律成立的有限公司，為本公司的間接非全資子公司
「《開曼公司法》」	指	開曼群島法律第22章公司法(1961年第3號法律)(經修訂)，經不時修訂或補充或以其他方式修改
「首席執行官」	指	本公司首席執行官



## 釋義

「中國」	指	中華人民共和國，僅就本年度報告而言（除非文義另有所指），不包括香港特別行政區、中華人民共和國澳門特別行政區及台灣
「本公司」	指	Kingsoft Cloud Holdings Limited（金山云控股有限公司），一家於2012年1月3日於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司
「薪酬委員會」	指	董事會轄下的薪酬委員會
「併表聯屬實體」	指	本集團透過合同安排全部或部分控制的實體，其財務業績合併入賬至我們的合併財務報表，猶如其為我們的子公司
「合同安排」	指	我們的外商獨資企業、可變利益實體及／或其各自的登記股東訂立的一系列合同安排，有關詳情載於「合同安排」
「控股股東」	指	具有《上市規則》所賦予的涵義
「企業管治守則」	指	《上市規則》附錄十四所載企業管治守則
「公司治理委員會」	指	董事會轄下的公司治理委員會
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會
「董事」	指	本公司董事
「存託人」	指	紐約梅隆銀行，我們美國存託股計劃的存託人
「公認會計準則」	指	公認會計準則
「本集團」或「我們」	指	本公司、其不時的子公司及併表聯屬實體，或如文義所指，就本公司成為其現有子公司及併表聯屬實體的控股公司之前的期間，則指於相關時間被視為本公司子公司及併表聯屬實體的該等子公司及併表聯屬實體



## 釋義

「港元」	指	港元，香港的法定貨幣
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「金山雲信息」	指	金山雲(北京)信息技術有限公司，一家於2018年4月13日根據中國法律成立的有限公司，及可變利益實體之一
「金山軟件」	指	金山軟件有限公司，一家於1998年3月20日在英屬維京群島註冊成立的獲豁免有限公司，在英屬維京群島終止經營後於2005年11月15日於開曼群島繼續經營，其股份於聯交所上市(股份代號：03888)，為《上市規則》下定義的本公司控股股東
「金山軟件集團」	指	金山軟件及其子公司(不包括本集團)
「金山辦公」	指	北京金山辦公軟件股份有限公司，為金山軟件的子公司並於2019年11月在上交所科創板上市
「最後實際可行日期」	指	2023年4月21日，即本年度報告批量印刷及刊發前的最後實際可行日期
「上市」	指	股份於香港聯交所主板上市
「上市日期」	指	2022年12月30日，股份上市及股份首次獲准於香港聯交所買賣之日
「上市文件」	指	本公司日期為2022年12月23日的上市文件
「《上市規則》」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「主板」	指	由香港聯交所營運的證券交易所(不包括期權市場)，其獨立於香港聯交所GEM並與其並行運作
「大綱」或「組織章程大綱」	指	經股東於2022年12月29日通過的特別決議案採納並於2022年12月30日生效的本公司第二次經修訂及重列組織章程大綱
「標準守則」	指	《上市規則》附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則

## 釋義

「納斯達克」	指	納斯達克全球精選市場
「提名委員會」	指	董事會轄下的提名委員會
「中國法律顧問」	指	我們的中國法律顧問方達律師事務所
「登記股東」	指	珠海金山雲登記股東北京金山數字娛樂及求偉芹女士；及金山雲信息登記股東求偉芹女士及鄒濤先生
「有關期間」	指	自上市日期起至2022年12月31日止期間
「報告期」	指	截至2022年12月31日止年度
「人民幣」	指	人民幣，中國的法定貨幣
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.001美元的普通股
「股東」	指	股份的持有人
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「子公司」	指	具有《公司條例》第15條所賦予的涵義
「主要股東」	指	具有《上市規則》所賦予的涵義
「美國」	指	美利堅合眾國、其領土、屬地及所有受其管轄的地區
「美元」	指	美元，美國的法定貨幣



## 釋義

「美國公認會計準則」	指	美利堅合眾國公認的會計準則
「可變利益實體」	指	可變利益實體，除文義另有所指外，指珠海金山雲和金山雲信息
「不同投票權」	指	具有《上市規則》所賦予的涵義
「外商獨資企業」	指	本公司的全資子公司，除文義另有所指外，指北京金山雲和雲享智勝
「小米」	指	小米集團，一家於2010年1月5日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所上市（股份代號：1810），為我們的主要股東
「小米集團」	指	小米集團、其子公司及併表聯屬實體
「雲享智勝」	指	北京雲享智勝科技有限公司，一家於2015年12月15日根據中國法律成立的有限公司，及外商獨資企業之一
「珠海金山雲」	指	珠海金山雲科技有限公司，一家於2009年8月21日根據中國法律成立的有限公司，及可變利益實體之一
「%」	指	百分比

\* 僅供識別

